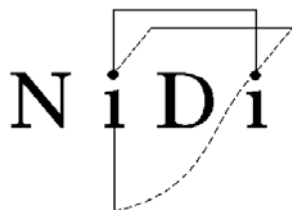


**De ontwikkeling van de personeels-
omvang bij de rijksoverheid in de
periode 2006-2021**

Peter Ekamper



Nederlands Interdisciplinair Demografisch Instituut
Lange Houtstraat 19
Postbus 11650
2502 AR Den Haag

Oktober 2006

Onderzoek in opdracht van de Rijksgebouwendienst

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	i
1. De ontwikkeling van de personeelsomvang bij de rijksoverheid in de periode 2006-2021	1
1.1 Inleiding	1
1.2 Een demografische benadering	1
1.3 De scenario's	5
1.4 Samenvatting van de resultaten	10
2. Resultaten van de scenario's in figuren en tabellen	13
2.1 Inleiding	13
2.2 De uitkomsten voor de kernministeries	15
2.3 De uitkomsten voor de overige kantoorlokaties	49
2.4 De uitkomsten voor de overige specifieke lokaties	83
2.5 De uitkomsten voor de totale rijksdienst	117
Literatuur	151
Bijlage 1: Indeling van overheidsdiensten	153
Bijlage 2: Verzelfstandigingen van overheidsdiensten	155

1. De ontwikkeling van de personeelsomvang bij de rijksoverheid in de periode 2006-2021

1.1 | Inleiding

Sinds 1995 voert het Nederlands Interdisciplinair Demografisch Instituut (NIDI) jaarlijks een verkenning uit naar de ontwikkeling van de personeelsomvang van de rijksoverheid in opdracht van de Directie Huisvestingsbeleid van de Rijksgebouwendienst (RGD). In de tweede helft van 2006 heeft opnieuw een actualisering van deze verkenning voor de totale rijksdienst plaatsgevonden; dit maal op basis van de personeelsgegevens over de periode 1993-2005. In het eerste hoofdstuk van dit rapport worden de resultaten van vier scenario's met betrekking tot de toekomstige ontwikkeling van het personeelsbestand van de rijksoverheid in samengevatte vorm gepresenteerd. In paragraaf 1.2, komen de achtergronden van het model en de gehanteerde classificaties aan de orde. Paragraaf 1.3 geeft een overzicht van de in het model gehanteerde scenario-veronderstellingen. In paragraaf 1.4, ten slotte, worden de uitkomsten op hoofdlijnen samengevat.

In het tweede hoofdstuk van het rapport staan de uitgebreide resultaten in de vorm van tabellen en figuren.

1.2 | Een demografische benadering

De toekomstige leeftijdssamenstelling van het personeelsbestand van de rijksoverheid is afhankelijk van de huidige leeftijdsopbouw, van de omvang en samenstelling van de leeftijdspecifieke instroom en van de omvang en samen-

stelling van de leeftijdspecifieke uitstroom. Om inzicht te verkrijgen in de toekomstige samenstelling van het personeelsbestand van het personeel in dienst van de rijksoverheid wordt gebruik gemaakt van een algemeen demografisch model (zie bijvoorbeeld Siegel en Swanson, 2005). Een dergelijk model is bij uitstek geschikt voor het modelleren van leeftijdspecifieke processen, niet alleen voor een bevolking in het algemeen, maar ook voor kleinere populaties, zoals een personeelsbestand (Ekamper, Henkens en Van Imhoff, 1998; Siegel, 2002). In het in dit onderzoek gebruikte model voor de personeelsontwikkeling van de rijksoverheid wordt de personeelspopulatie behalve naar geslacht en leeftijd ook onderscheiden naar functieniveau en het aantal gewerkte uren. In het model wordt gebruik gemaakt van de volgende indelingen:

- geslacht:
 1. mannen
 2. vrouwen
- leeftijd:
 - leeftijd per 1 januari (15 tot 65 jaar)
- functieniveau¹:
 1. laag, BBRA-schaal 1-4
 2. midden, BBRA-schaal 5- 9
 3. hoog, BBRA-schaal 10-12
 4. top, BBRA-schaal 13+
- werktijd:
 1. voltijd, 36 uur per week
 2. deeltijd, minder dan 36 uur per week
- uitstroombestemming:
 1. al dan niet vrijwillig ontslag²
 2. invaliditeitspensioen / arbeidsongeschiktheid
 3. wachtgeld³
 4. flexibele pensionering en uittreding (FPU) / prepensioen
 5. ouderdomspensioen
 6. verzelfstandigingen
 7. sterfte

Met behulp van *CalcStaf*, een door het NIDI ontwikkeld demografisch simulatiemodel voor personeelsplanning (Van Imhoff, 1998), zijn vier scenario's doorerekend op hun consequenties voor de omvang en samenstelling van het personeel in rijksdienst. Hierbij is gebruik gemaakt van gegevens over de instroom, doorstroom en uitstroom van het personeel in rijksdienst in de periode 1993-2005. De scenario's worden voor drie

¹ Conform het Bezoldigingsbesluit Burgerlijke Rijksambtenaren (BBRA) van 1984.

² Alle uitstroom niet naar één van de andere uitstroombestemmingen.

³ Inclusief gecombineerde wachtgeld/FPU-regelingen

deelpopulaties van de rijksdienst doorgerekend: de kernministeries, de overige kantoorlokaties en de overige specifieke lokaties, samen de totale rijksdienst.

Onder de kernministeries worden verstaan de algemene leiding en de centrale dienstonderdelen, beleidsonderdelen, stafdirecties en beleidsdirecties van de ministeries (gevestigd in Den Haag). Tot de overige kantoorlokaties behoren alle administratieve diensten van de rijksoverheid die niet tot de kernministeries behoren zoals de Belastingdienst (exclusief de Douane), de Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND), de Raad voor de Kinderbescherming, de gerechtelijke diensten, de regionale directies van Rijkswaterstaat (RWS) en de Arbeidsinspectie (AI). De overige specifieke lokaties omvatten niet uitsluitend in kantoren gehuisveste diensten, zoals de Douane, de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), de Plantenziektenkundige Dienst (PD), de Voedsel- en Warenautoriteit (VWA) en het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieuhygiëne (RIVM). In *tabel 1.1* is de verdeling van het personeel naar departement en deelpopulatie weergegeven (zie bijlage 1 voor een uitgebreid overzicht per dienst).

Tabel 1.1 Aantal fte's per departement en deelpopulatie per 1 januari 2006

departement	kern	kantoren	specifiek	totaal
Algemene Zaken	180	260		440
BZK	1580	1190	* 90	2860
Buitenlandse Zaken	1700	20		1720
Defensie**	-			-
Economische Zaken	1380	*** 1860		3240
Financiën	1480	23090	5460	30030
Justitie	1700	16300	20610	38610
LNV	1310	2630	2750	6680
OC&W	1330	990	**** 220	2540
SZW	1330	1600		2930
Verkeer & Waterstaat	1600	9470	460	11530
VROM	2420	930		3350
VWS	1220	420	2070	3710
Hoge Colleges van Staat	***** 1130			
totaal	18360	59200	31840	109410

* exclusief KL.PD en ITO

** ontbreekt in de gebruikte databestanden

*** exclusief CBS

**** exclusief Rijksmusea en Koninklijke Bibliotheek

***** exclusief Staten-Generaal

Bron: Facilitair Salaris Centrum en Pink Roccade (aantallen zijn afgerond en tellen daardoor niet altijd op tot de randtotalen)

De benodigde gegevens voor de in dit rapport gepresenteerde berekeningen zijn ontleend aan een drietal bronnen. De gegevens over de jaren 1993 tot en met 2003 zijn ontleend aan de destijds door de Dienst Informatievoorziening Overheidspersoneel (IVOP) van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties geleverde geïntegreerde personeels- en salarisadministratie van de rijksoverheid, het IPA-systeem. De gegevens over 2004 zijn afkomstig van diezelfde Dienst IVOP en het Facilitair Salaris Centrum (FSC) van het ministerie van Financiën. De gegevens over het jaar 2005 zijn ontleend aan de door Pink Roccade en het FSC verzorgde personeelsadministraties van de rijksoverheid. Het FSC verzorgt de personeelsadministratie van de ministeries van Economische Zaken, Financiën, OC&W en Verkeer en Waterstaat. Pink Roccade verzorgt de personeelsadministratie van de andere ministeries exclusief het ministerie van Defensie en de Staten Generaal.

De gegevensbestanden van de Dienst IVOP over de periode 1993 tot en met 2004 bevatten alle informatie noodzakelijk voor het berekenen van de stand, instroom, uitstroom en doorstroom uitgesplitst naar geslacht, leeftijd, functieniveau, werktijd, uitstroombestemming en deelpopulatie of dienstonderdeel. Het gegevensbestand van Pink Roccade bevat exact dezelfde informatie en sluit volledig aan bij de destijds door de Dienst IVOP aangeleverde gegevensbestanden voor die ministeries en dienstonderdelen waarvan de gegevens in beider administraties voorkwamen. De gegevensbestanden van het FSC bevatten minder gedetailleerde informatie dan de andere bestanden. Deze gegevensbestanden bevatten geen informatie over een aantal mutaties (veranderingen van voltijd naar deeltijd en omgekeerd, verandering van salarisschaal) en geen informatie over de uitstroombestemming. Daarnaast bevatten de FSC-gegevensbestanden minder gedetailleerde informatie over het dienstonderdeel waar de rijksambtenaren werkzaam zijn en geen informatie over de standplaats. Het was daardoor niet mogelijk om, zoals in voorgaande jaren, Rijkswaterstaat te splitsen in subdiensten (zoals Bouwdienst, Dienst Weg- en Waterbouwkunde) en daardoor ook niet in overige kantoorlokaties en specifieke lokaties. Heel Rijkswaterstaat is nu bij de overige kantoorlokaties ingedeeld⁴. Ook bij OC&W was het niet mogelijk om een aantal diensten (in het bijzonder de Onderwijsinspectie en CFI) goed te onderscheiden. Dit had echter geen consequenties voor de splitsing in type lokatie, omdat beide onderdelen tot de overige kantoorlokaties behoren. Ten slotte ontbreekt het Centraal Bureau voor

⁴ In voorgaande jaren was circa 80% van het personeel van Rijkswaterstaat bij de overige kantoorlokaties ingedeeld.

de Statistiek en het FSC zelf in het gegevensbestand van het FSC. Samenvattend is de totale populatie niet goed vergelijkbaar met die van voorgaande jaren: er ontbreekt het een en ander (het kerndepartement van het ministerie van Defensie, de Staten Generaal inclusief de ambtelijke organisatie en het Centraal Bureau voor de Statistiek) en Rijkswaterstaat is volledig toegerekend aan de overige kantoorlokaties. Omdat het niet mogelijk was om de kans op bepaalde mutaties/stromen goed te schatten voor het deel van de populatie uit de FSC-gegevensbestanden (de interne doorstroom en de uitstroom naar bestemming) is daarvoor verondersteld dat de kansen niet afwijken van die van de rest van de populatie.

De gegevens uit de diverse bestanden hebben betrekking op het aantal dienstverhoudingen. Dat betekent dat in voorkomende gevallen mensen met twee verschillende deeltijdbanen bij de rijksdienst geteld worden als twee personen. De in dit rapport gepresenteerde analyses hebben betrekking op het totale reguliere personeel behorend tot de sector rijk, dat wil zeggen de ministeries en de Hoge Colleges van Staat (behoudens de eerder genoemde ontberekende onderdelen). Niet meegeteld in de berekeningen zijn echter vóór 1 januari 2006 extern verzelfstandigde dienstonderdelen die geen gebruik maken van RGD-huisvesting.

1.3 | De scenario's

Ten behoeve van de verkenningen zijn vier scenario's geformuleerd op basis van mogelijk te verwachten ontwikkelingen voor de personeelsomvang van de rijksoverheid. Het eerste scenario is een zogenoemd *vasthoudscenario*; de huidige ontwikkelingen worden voortgezet zonder dat er specifiek nieuw beleid wordt ontwikkeld. Het tweede scenario is een *afslankingsscenario*, waarin een geleidelijke afslanking van de rijksoverheid plaats vindt. Het derde scenario betreft een *krimpscenario*: de rijksoverheid gaat zich concentreren op haar kerntaken beleid en sturing, waardoor de rijksdienst voornamelijk zal bestaan uit de kerndepartementen. In het vierde scenario, een *impulsscenario*, wordt geïnvesteerd in een revitalisatie van de rijksdienst. De belangrijkste veronderstellingen in de vier scenario's hebben betrekking op de ontwikkeling van de totale personeelsomvang, in termen van full-time equivalenten (fte's). Deze ontwikkeling kan in de volgende componenten worden gesplitst:

- Structurele groei/krimp: er wordt voor de gehele of een deel van de simulatieperiode een structureel jaarlijks groei- of krimpprocentage verondersteld; dit percentage is samengesteld uit een efficiency-taakstelling, een volumetaakstelling en nieuwe taken, conform het Strategisch Akkoord van 2002 (zie *tabel 1.2*).
- Incidentele groei/krimp: in de meerjarenramingen uit de Memories van Toelichting bij de Rijksbegroting wordt specifiek rekening gehouden met groei (of krimp) van enkele diensten. De Belastingdienst krijgt er vanaf 2006 taken bij: met ingang van 2006 stromen 800 werknemers van de UWV in verband met het uitvoeren van de premieheffing- en inning van werknemersverzekeringen. Ook zal de Belastingdienst, via een aan de dienst gelieerde organisatie, in 2006 de uitvoering van de huursubsidie en andere inkomensafhankelijke regelingen verzorgen. Daarnaast wordt vanaf 2006 door de Belastingdienst ook uitvoering gegeven aan de Wet Kinderopvang. Het Programma Andere Overheid voorziet onder andere in de oprichting per januari 2007 van P-Direkt, een rijksbreed Shared Service Center HRM (circa 440 fte's).
- Verzelfstandigingen: in het vasthoudscenario wordt geen verzelfstandiging van dienstonderdelen voorzien. In eerdere rapporten werd rekening gehouden met een verzelfstandiging van de Dienst Landelijk Gebied (DLG) van het Ministerie van LNV. Deze dienst is echter binnen het ministerie gebleven. In de andere scenario's worden wel extra externe verzelfstandigingen voorzien, met ingang van 2006 (alleen voor de overige kantoorlocaties en overige specifieke locaties; niet voor de kernministeries). Over een bepaalde periode wordt een zeker percentage van de formatie per 1 januari van de betreffende jaren afgestoten. In het impulsscenario worden verzelfstandigingen na verloop van tijd echter weer (ten dele) ongedaan gemaakt⁵. Zie voor een overzicht van verzelfstandigingen bijlage 2.

Een samenvatting van de voornaamste veronderstellingen ten aanzien van de totale personeelsomvang wordt gegeven in *tabel 1.2*.

⁵ De verzelfstandigingen worden geleidelijk gespreid over de periode. In werkelijkheid is het onwaarschijnlijk dat verzelfstandigingen op een dergelijke wijze plaatsvinden. Op voorhand is het echter moeilijk vast te stellen in welke jaren eventuele verzelfstandigingen van bepaalde diensten zullen worden gerealiseerd. De later in het rapport gepresenteerde uitkomsten met betrekking tot die verzelfstandigingen geven dan ook niet zozeer een indicatie van de te verwachten werkelijke ontwikkeling per jaar, maar meer een indicatie voor de omvang van de rijksdienst aan het einde van de totale periode.

In het simulatiemodel worden aantallen fte's vertaald naar aantallen personen met behulp van deeltijdfactoren. Bij de totale rijksdienst is op 1 januari 2006 de gemiddelde wekelijkse arbeidsduur van een in deeltijd werkende 28,7 uren voor een man en 26,3 uren voor een vrouw. De deeltijdfactoren zijn dan respectievelijk 0,796 en 0,730 (op basis van een 36-urige werkweek). In het model zijn de deeltijdfactoren overigens berekend per functieniveau en deelpopulatie (zie *tabel 1.3*).

Tabel 1.2. Veronderstellingen voor vier scenario's met betrekking tot de personeelsontwikkeling bij de rijksoverheid in de periode 2006-2021

Scenario	vasthoud	Afslanking	krimp	impuls
Omschrijving	geen nieuw beleid; veel vacatures; stagnatie in de taakuitvoering	trend van geleidelijke afslanking	rijksdienst concentreert zich op beleid en sturing (kern-departementen)	investering I revitalisatie van de rijksdienst
efficiency-taakstelling		---	4% in 2006*	---
volume-taakstelling		---	5% in 2006 **	---
afslanking (niet te vervangen uitstroom)	0,3% per jaar vanaf 2007	1% per jaar vanaf 2007	5% van belastingdienst	
nieuwe taken	-	0,5% per jaar (m.n. Justitie)	2% per jaar (kern: control)	1% per jaar (control, V&W en Justitie)
verzelfstandigingen	-	5% totale periode	alles m.u.v. kern-departementen, Belastingdienst, hoge colleges	terugdraai van 2% van totaal (m.n. Justitie)
doorstroom	0,5% per jaar extra van schaal 4 naar 5 en van 12 naar 13	-	-	-
uitstroom naar wachtgeld	trend	Trend	(verzelfstandigde diensten: 3000 extra uit schaal 5-9)	-
uitstroom naar extern instroom	-	-	25% hoger	-
		---	trend	---

* met Uitzondering van DJI, Douane, FIOD-ECD, Kinderbescherming, KLPD, OM, Rechterlijke Macht

** met uitzondering van Belastingdienst, CPB, DJI, Douane, FIOD-ECD, IGZ, IJHV/JB, Kinderbescherming, KLPD, NMa, OM, Rechterlijke Macht, RWS, SCP, VWA en WRR

Tabel 1.3. Deeltijdfactoren naar geslacht, functieniveau en deelpopulatie van de rijksoverheid per 1 januari 2006

functie-niveau	kern		kantoren		specifiek		totaal	
	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen
laag	0,850	0,692	0,714	0,654	0,667	0,648	0,706	0,655
midden	0,784	0,727	0,781	0,701	0,758	0,720	0,772	0,708
hoog	0,847	0,816	0,839	0,783	0,821	0,791	0,838	0,794
top	0,840	0,840	0,832	0,799	0,701	0,785	0,797	0,805
totaal	0,834	0,771	0,807	0,717	0,755	0,732	0,796	0,730

Overige aan het simulatiemodel ten grondslag liggende veronderstellingen zijn de volgende:

- De initiële verdeling van de instroom naar geslacht, functieniveau en voltijd/deeltijd blijft constant (voor zover dit niet conflicteert met andere veronderstellingen; zie hierna). De instroomverdeling is weergegeven in *tabel 1.4*
- De leeftijdsprofielen van de instroom blijven constant⁶. Afhankelijk van de benodigde instroom om aan de structurele groei of krimp te voldoen wordt wel het absolute niveau aangepast.
- De uitstroomcurves voor de diverse uitstroombestemmingen blijven constant⁴. Dat wil zeggen dat de kans, gegeven geslacht, leeftijd, functieniveau en voltijd/deeltijd, om naar een bepaalde bestemming uit te stromen gelijk blijft. Alleen voor externe uitstroom geldt dat die in het krimpscenario 25% hoger is.
- De doorstroomcurves (voor overgangen van voltijd naar deeltijd en andersom en overgangen naar een hoger functieniveau) blijven constant⁴. Dat wil zeggen dat de kans, gegeven geslacht, leeftijd, functieniveau en voltijd/deeltijd, om naar een andere toestand te gaan gelijk blijft.
- Behalve in het vasthoudscenario, waarin jaarlijks 0,5% extra doorstroom van functieniveau laag naar midden en van hoog naar top plaatsvindt, blijft de verdeling van het aantal fte's over de vier functieniveaus constant (zie voor de verdeling *tabel 1.5*).
- De deeltijdfactoren blijven constant (zie *tabel 1.3*).
- Bij een privatisering of verzelfstandiging wordt verondersteld dat het te privatiseren onderdeel dezelfde verdeling naar geslacht, leeftijd, functie-

⁶ De profielen/curves verschillen overigens per (combinatie van) geslacht, functieniveau en voltijd/deeltijd.

niveau en voltijd/deeltijd heeft als de deelpopulatie waar het te privatiseren onderdeel deel van uitmaakt (kernministeries, overige kantoorlokaties of overige specifieke lokaties). Dit betekent een proportionele daling van het personeelsbestand naar geslacht, leeftijd, functieniveau en voltijd/deeltijd.

Tabel 1.4. De verdeling van de instroom per deelpopulatie van de rijksoverheid naar geslacht, functieniveau en voltijd/deeltijd (in personen)

		kern		kantoren		specifiek	
		mannen	vrouwen	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen
laag	deeltijd	0,6	1,5	1,0	3,4	0,9	2,9
	voltijd	2,0	1,5	4,6	5,0	13,4	7,0
midden	deeltijd	2,1	8,2	2,6	12,4	3,7	8,5
	voltijd	11,7	17,1	23,8	22,0	31,7	10,3
hoog	deeltijd	2,4	4,1	1,5	2,9	1,2	2,4
	voltijd	16,5	15,0	10,0	6,0	8,1	3,9
top	deeltijd	1,7	1,9	0,6	0,2	0,8	1,4
	voltijd	10,5	3,3	3,1	0,7	2,9	0,9
deeltijd		6,8	15,7	5,7	19,0	6,6	15,2
voltijd		40,7	36,9	41,6	33,8	56,1	22,1
totaal		47,4	52,6	47,3	52,7	62,7	37,3

* mannen plus vrouwen sommeert per deelpopulatie tot 100.

Sommige van de bovenstaande veronderstellingen kunnen leiden tot conflicten met andere. De veronderstelling met betrekking tot de verdeling van het aantal fte's over de vier functieniveau's zal bijvoorbeeld niet altijd kunnen worden gerealiseerd op basis van de initiële instroomverdeling naar functieniveau. Dit wordt als volgt opgelost. Voorzover er meer of minder personeel nodig is (naar functieniveau) dan er op basis van de initiële instroom, uitstroom en doorstroom wordt berekend om het aantal opgelegde fte's te bereiken, wordt dat bij de midden-, hoge- en topfuncties voor een deel afgewenteld op de instroom en voor een deel op de doorstroom en bij de lage functies volledig op de instroom. Dit gebeurt naar rato van de omvang van de instroom en de doorstroom. Zijn er 20 personen meer nodig in hoge functies om het percentage hoge functies constant (of op een bepaald niveau) te houden, dan worden tien personen extra bevorderd van midden naar hoog (de promotiekans neemt daarmee dus toe) en tien extra aangenomen (de instroomverdeling verandert daar dus door) als het aantal instromers en het aantal promoties initieel even groot waren.

Tabel 1.5. De verdeling van het aantal fte's over de vier functieniveau's per deelpopulatie van de rijksoverheid per 1 januari 2006

functieniveau	kern	kantoren	specifiek	totaal
Laag	0,033	0,031	0,110	0,055
Midden	0,337	0,599	0,657	0,572
Hoog	0,368	0,277	0,114	0,245
Top	0,262	0,092	0,119	0,129
Totaal	1,000	1,000	1,000	1,000

1.4 | Samenvatting van de resultaten

In deze paragraaf worden de uitkomsten van de scenario's besproken op hoofdlijnen. Een samenvatting van de uitkomsten van de vier scenario's wordt gegeven in de *tabellen 1.6 en 1.7*. Een gemeenschappelijk resultaat van de vier scenario's is dat het personeelsbestand van de rijksoverheid de komende vijftien jaar zal verouderen. In het vasthoudscenario neemt de gemiddelde leeftijd met bijna twee jaar toe en het relatieve aantal 55-plussers met ongeveer 90%. Afslanking leidt tot meer veroudering, zoals blijkt uit het afslankscenario. Er komen minder vacatures vrij, waardoor er minder jongeren kunnen instromen. Een impulsscenario daarentegen leidt in het algemeen tot minder veroudering. Er is meer ruimte voor nieuw personeel en omdat de nieuwkomers gemiddeld jonger zijn dan de uitstromers is de veroudering minder dan in het vasthoudscenario. Het krimpscenario laat een afwijkend beeld zien. Er verdwijnen enerzijds veel banen door verzelfstandigingen, terwijl er anderzijds bij de kernministeries juist relatief veel banen bijkomen. Dit leidt bij de kernministeries zelfs tot een lagere gemiddelde leeftijd in 2021 dan in 2006.

Het aandeel vrouwen in de organisatie neemt in alle scenario's toe. De stijging van het aandeel vrouwen is een gevolg van de verdeling van de instroom: er worden gemiddeld iets meer vrouwen dan mannen aangenomen. Op basis van fte's is de verschuiving echter minder groot. Een gevolg van deze stijging is de stijging van het (relatieve) aantal deeltijdbanen (vrouwen werken relatief veel in deeltijd). Het percentage deeltijdbanen neemt extra toe doordat voor vrouwen, op alle functieniveau's, de kans om van een voltijdbaan naar een deeltijdbaan te gaan groter is dan andersom.

Tabel 1.6. Kernindicatoren voor de vier scenario's met betrekking tot de personeelsontwikkeling bij de rijksoverheid in 2006 en 2021 (in personen, afgerond)

populatie	indicator	2006	2021			
			vasthoud	afslank	krimp	impuls
totaal	formatie per 1 januari	116500	114400	103700	54000	131900
	% vrouwen	40,6	44,8	44,0	48,9	45,1
	% deeltijd	25,8	36,8	36,4	36,0	36,3
	% 55+	11,2	21,2	22,3	17,0	19,6
	% 50+	26,8	36,5	37,9	30,2	34,2
	gemiddelde leeftijd	42,6	44,5	44,8	42,6	43,9
kern	formatie per 1 januari	19500	18700	17600	26200	22700
	% vrouwen	47,5	50,1	50,2	51,4	51,1
	% deeltijd	27,0	37,2	37,7	35,3	36,6
	% 55+	12,4	18,4	19,2	14,5	16,3
	% 50+	27,8	32,5	33,5	26,7	29,4
	gemiddelde leeftijd	42,5	43,5	43,3	41,0	41,8
kantoren	formatie per 1 januari	63400	62700	55400	22400	69400
	% vrouwen	41,7	48,7	48,4	49,2	49,3
	% deeltijd	27,3	38,9	39,1	37,6	38,7
	% 55+	11,1	21,5	22,8	19,2	20,2
	% 50+	27,7	36,4	38,0	33,1	34,5
	gemiddelde leeftijd	42,3	43,9	44,0	42,6	43,1
specifiek	formatie per 1 januari	33600	32900	30700	5400	39900
	% vrouwen	34,6	34,1	32,7	36,3	34,3
	% deeltijd	22,3	32,5	30,7	32,8	31,9
	% 55+	10,6	22,4	23,2	19,9	20,4
	% 50+	24,4	39,1	40,2	35,3	36,3
	gemiddelde leeftijd	41,3	44,3	44,6	43,2	43,6

De komende vijftien jaar zal de rijksdienst dus te maken krijgen met een sterke veroudering. De veroudering is bij de rijksdienst eerder ingetreden dan in de meeste andere bedrijfssectoren. De rijksdienst is daardoor nu al meer verouderd dan de totale Nederlandse werkzame beroepsbevolking (zie Ekamper, 2006), waardoor de mate van veroudering van het personeelsbestand de komende vijftien jaar minder snel gaat dan in de meeste andere sectoren.

Tabel 1.7. Kernindicatoren voor de vier scenario's met betrekking tot de personeelsontwikkeling bij de rijksoverheid in 2006 en 2021 (in fte's)

populatie	indicator	2006	2021			
			vasthoud	afslank	krimp	impuls
totaal	formatie per 1 januari	109400	104700	95000	49700	120900
	% vrouwen	37,8	41,4	40,7	46,0	41,7
	% deeltijd	21,0	31,0	30,5	30,4	30,5
	% 55+	11,4	21,6	22,4	18,1	19,7
	% 50+	27,2	36,7	37,8	31,7	34,1
kern	formatie per 1 januari	18400	17300	16200	24200	20900
	% vrouwen	45,3	47,6	47,7	49,1	48,7
	% deeltijd	22,5	31,9	32,3	30,0	31,3
	% 55+	12,7	18,6	19,4	14,4	16,3
	% 50+	28,1	32,5	33,7	26,1	29,1
kantoren	formatie per 1 januari	59200	57000	50300	20400	63100
	% vrouwen	38,5	45,2	44,8	45,7	45,7
	% deeltijd	22,1	32,8	32,9	31,5	32,5
	% 55+	11,4	22,0	22,9	22,2	20,5
	% 50+	28,3	36,8	37,9	37,8	34,7
specifiek	formatie per 1 januari	31800	30500	28500	5000	36900
	% vrouwen	32,1	30,7	29,4	32,7	31,0
	% deeltijd	18,1	27,0	25,4	27,1	26,4
	% 55+	10,8	22,4	23,3	19,6	20,3
	% 50+	24,5	38,8	40,1	34,7	35,7

2. Resultaten van de scenario's in figuren en tabellen

2.1 | Inleiding

In dit tweede hoofdstuk van het rapport worden de resultaten van de vooruitberekeningen van de ontwikkeling van de personeelsomvang van de rijks-overheid in vier scenario's gepresenteerd. De resultaten van de vier scenario's komen per deelpopulatie aan de orde. Eerst de kernministeries en vervolgens de overige kantoorlokaties, de overige specifieke lokaties en de totale rijksdienst; steeds onderverdeeld naar respectievelijk het vasthoudscenario, het afslankings-scenario, het krimpscenario en het impulsscenario. De tabellen worden zowel gepresenteerd in aantallen personen als aantallen fte's. Per (deel)populatie en scenario worden achtereenvolgens de volgende figuren gepresenteerd:

- De leeftijdsopbouw van het personeel per 1 januari in de periode 2006-2021
- Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder in de periode 2006-2021
- De leeftijdsopbouw van het personeel naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006
- De leeftijdsopbouw van het personeel naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021

Per (deel)populatie en scenario worden achtereenvolgens de volgende tabellen gepresenteerd:

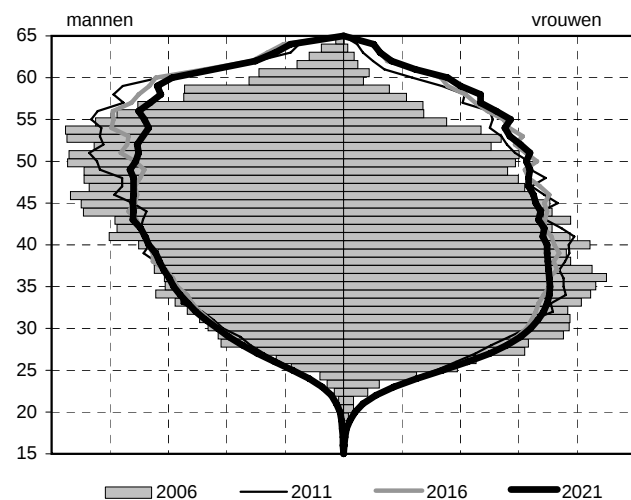
- De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom in de periode 2006-2021 (in personen)
- De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom in de periode 2006-2021 (in fte's)
- De stand van het personeel per 1 januari naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 (in personen)

- De stand van het personeel per 1 januari naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 (in fte's)

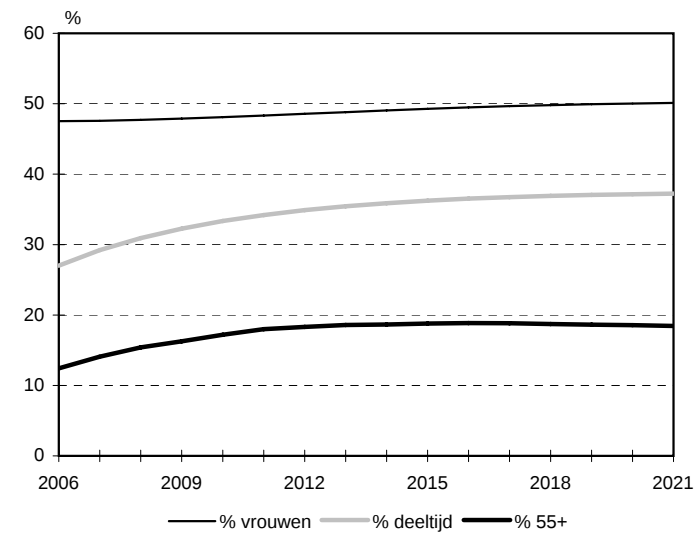
2.2 | De uitkomsten voor de kernministeries

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

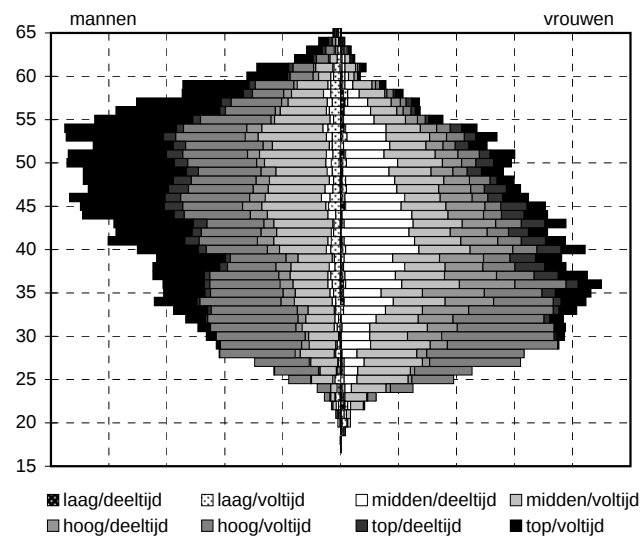
Figuur 1.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario



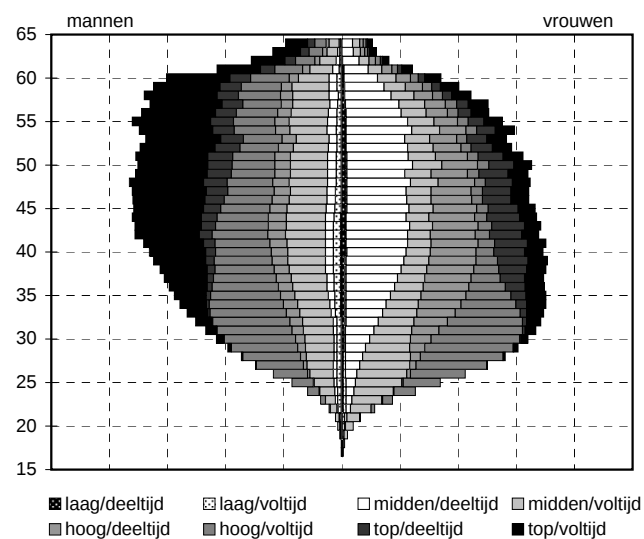
Figuur 1.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 1.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 1.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het vasthoudscenario



Tabel 1.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	19497	1261	33	125	174	43	0	34	1670	1377	19201
2007	19201	1226	35	123	204	42	0	37	1667	1678	19215
2008	19215	1222	35	123	227	42	0	38	1687	1688	19216
2009	19216	1218	36	125	253	54	0	38	1724	1714	19203
2010	19203	1216	35	127	275	41	0	39	1733	1715	19181
2011	19181	1214	37	129	294	67	0	39	1780	1752	19150
2012	19150	1211	38	131	317	67	0	40	1804	1763	19118
2013	19118	1210	38	131	330	81	0	40	1830	1790	19077
2014	19077	1214	38	131	331	82	0	40	1836	1792	19035
2015	19035	1214	40	131	334	90	0	40	1849	1800	18990
2016	18990	1215	40	131	337	103	0	39	1865	1814	18941
2017	18941	1216	39	131	333	102	0	39	1860	1810	18891
2018	18891	1216	37	131	327	95	0	39	1845	1793	18838
2019	18838	1212	37	131	327	102	0	39	1848	1798	18787
2020	18787	1214	37	131	324	101	0	38	1845	1795	18733
2021	18733	1214	37	130	324	94	0	38	1837	1786	18675

Tabel 1.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	18365	1166	29	113	167	41	0	33	1549	1303	17997
2007	17997	1129	31	111	195	40	0	35	1541	1589	17943
2008	17943	1122	31	111	216	40	0	36	1556	1599	17891
2009	17891	1116	31	112	240	52	0	36	1587	1623	17836
2010	17836	1112	30	114	260	39	0	37	1592	1624	17783
2011	17783	1109	32	115	277	64	0	37	1635	1659	17728
2012	17728	1106	33	117	298	64	0	38	1655	1670	17677
2013	17677	1105	33	117	310	77	0	38	1678	1695	17623
2014	17623	1108	33	117	309	78	0	38	1682	1697	17571
2015	17571	1108	34	117	311	85	0	38	1693	1705	17519
2016	17519	1109	34	117	313	97	0	36	1706	1718	17466
2017	17466	1110	33	117	309	96	0	36	1701	1715	17414
2018	17414	1110	31	117	302	89	0	36	1685	1698	17360
2019	17360	1106	31	117	302	96	0	36	1688	1703	17310
2020	17310	1108	31	116	299	94	0	35	1684	1700	17257
2021	17257	1108	31	115	298	88	0	35	1675	1692	17202

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	20	387	199	2250	515	3265	420	3176	1154	9078	407	2449	3780	3596	10232
2007	30	371	234	2199	550	3169	472	3044	1286	8783	401	2433	3719	3516	10069
2008	38	360	266	2174	584	3121	524	2981	1412	8636	398	2440	3705	3505	10048
2009	44	350	290	2148	612	3079	565	2926	1511	8503	394	2438	3691	3491	10014
2010	48	341	309	2119	634	3039	598	2879	1589	8378	389	2428	3673	3477	9967
2011	52	333	324	2091	651	3003	625	2835	1652	8262	385	2415	3654	3460	9914
2012	54	325	338	2060	665	2966	645	2796	1702	8147	379	2398	3631	3441	9849
2013	56	319	349	2031	674	2932	660	2766	1739	8048	375	2380	3606	3426	9787
2014	58	313	358	2001	681	2899	671	2740	1768	7953	371	2359	3580	3411	9721
2015	59	308	365	1974	686	2867	680	2717	1790	7866	367	2339	3553	3397	9656
2016	59	304	371	1949	690	2836	686	2700	1806	7789	363	2320	3526	3386	9595
2017	60	300	375	1925	690	2809	690	2686	1815	7720	360	2300	3499	3376	9535
2018	60	296	377	1905	690	2785	693	2676	1820	7662	356	2282	3475	3369	9482
2019	60	293	380	1887	690	2761	695	2667	1825	7608	353	2267	3451	3362	9433
2020	60	291	381	1870	689	2742	696	2660	1826	7563	351	2251	3431	3356	9389
2021	60	288	381	1855	687	2722	696	2655	1824	7520	348	2236	3409	3351	9344

Tabel 1.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	107	126	2073	2276	1351	1954	580	798	4111	5154	233	4349	3305	1378	9265
2007	117	115	2182	2098	1410	1836	616	758	4325	4807	232	4280	3246	1374	9132
2008	128	107	2279	1998	1465	1781	657	752	4529	4638	235	4277	3246	1409	9167
2009	137	102	2351	1925	1509	1735	692	751	4689	4513	239	4276	3244	1443	9202
2010	144	98	2404	1872	1543	1699	723	753	4814	4422	242	4276	3242	1476	9236
2011	149	96	2441	1834	1567	1672	749	759	4906	4361	245	4275	3239	1508	9267
2012	153	94	2467	1806	1586	1653	774	768	4980	4321	247	4273	3239	1542	9301
2013	157	93	2486	1786	1599	1639	796	775	5038	4293	250	4272	3238	1571	9331
2014	159	92	2497	1771	1606	1632	815	784	5077	4279	251	4268	3238	1599	9356
2015	162	91	2504	1760	1611	1627	832	792	5109	4270	253	4264	3238	1624	9379
2016	163	89	2509	1751	1613	1625	846	799	5131	4264	252	4260	3238	1645	9395
2017	164	89	2509	1743	1613	1623	859	806	5145	4261	253	4252	3236	1665	9406
2018	164	88	2507	1736	1612	1620	870	812	5153	4256	252	4243	3232	1682	9409
2019	164	87	2503	1728	1610	1617	878	818	5155	4250	251	4231	3227	1696	9405
2020	164	86	2497	1721	1606	1613	887	824	5154	4244	250	4218	3219	1711	9398
2021	164	85	2490	1714	1603	1609	894	830	5151	4238	249	4204	3212	1724	9389

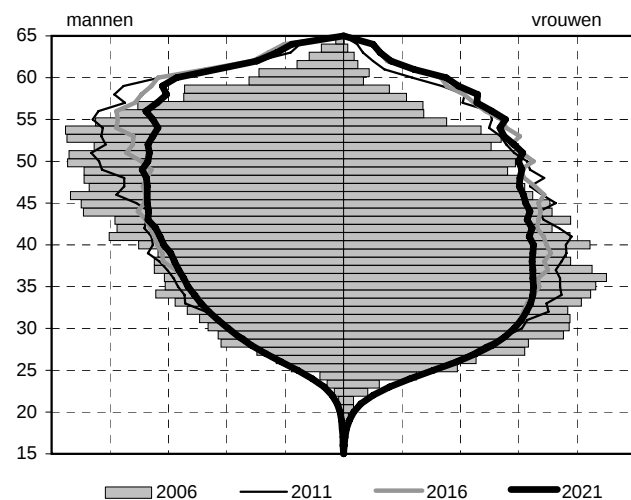
Tabel 1.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen													
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau			
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top
2006	17	387	156	2250	436	3265	353	3176	962	9078	404	2406	3701	3529
2007	26	371	183	2199	466	3169	397	3044	1071	8783	397	2382	3635	3441
2008	32	360	209	2174	494	3121	440	2981	1176	8636	392	2383	3615	3421
2009	37	350	227	2148	518	3079	475	2926	1258	8503	387	2375	3597	3401
2010	41	341	242	2119	537	3039	503	2879	1322	8378	382	2361	3576	3382
2011	44	333	254	2091	551	3003	525	2835	1375	8262	377	2345	3554	3360
2012	46	325	265	2060	563	2966	542	2796	1416	8147	371	2325	3529	3338
2013	48	319	274	2031	571	2932	555	2766	1447	8048	367	2305	3503	3321
2014	49	313	281	2001	577	2899	564	2740	1470	7953	362	2282	3476	3304
2015	50	308	286	1974	581	2867	572	2717	1489	7866	358	2260	3448	3289
2016	50	304	291	1949	584	2836	577	2700	1502	7789	354	2240	3420	3277
2017	51	300	294	1925	584	2809	580	2686	1509	7720	351	2219	3393	3266
2018	51	296	296	1905	584	2785	582	2676	1513	7662	347	2201	3369	3258
2019	51	293	298	1887	584	2761	584	2667	1517	7608	344	2185	3345	3251
2020	51	291	299	1870	583	2742	585	2660	1518	7563	342	2169	3325	3245
2021	51	288	299	1855	582	2722	585	2655	1516	7520	339	2154	3304	3240

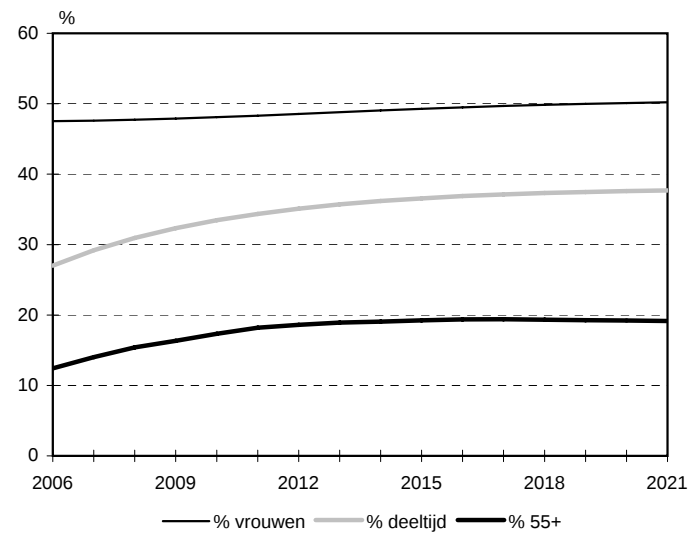
Tabel 1.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	74	126	1508	2276	1102	1954	487	798	3171	5154	200	3784	3056	1285	8325
2007	81	115	1587	2098	1150	1836	517	758	3336	4807	196	3685	2986	1275	8143
2008	89	107	1658	1998	1195	1781	552	752	3493	4638	196	3656	2976	1304	8131
2009	95	102	1710	1925	1231	1735	581	751	3617	4513	197	3635	2966	1332	8130
2010	100	98	1749	1872	1259	1699	607	753	3714	4422	198	3621	2958	1360	8136
2011	103	96	1776	1834	1278	1672	629	759	3786	4361	199	3610	2950	1388	8147
2012	106	94	1795	1806	1294	1653	650	768	3844	4321	200	3601	2947	1418	8165
2013	109	93	1808	1786	1304	1639	668	775	3890	4293	202	3594	2943	1443	8183
2014	110	92	1816	1771	1310	1632	684	784	3921	4279	202	3587	2942	1468	8200
2015	112	91	1822	1760	1314	1627	699	792	3946	4270	203	3582	2941	1491	8216
2016	113	89	1825	1751	1316	1625	710	799	3964	4264	202	3576	2941	1509	8228
2017	113	89	1825	1743	1316	1623	721	806	3976	4261	202	3568	2939	1527	8237
2018	113	88	1824	1736	1315	1620	731	812	3983	4256	201	3560	2935	1543	8239
2019	113	87	1821	1728	1313	1617	737	818	3985	4250	200	3549	2930	1555	8235
2020	113	86	1816	1721	1310	1613	745	824	3985	4244	199	3537	2923	1569	8229
2021	113	85	1811	1714	1308	1609	751	830	3983	4238	198	3525	2917	1581	8221

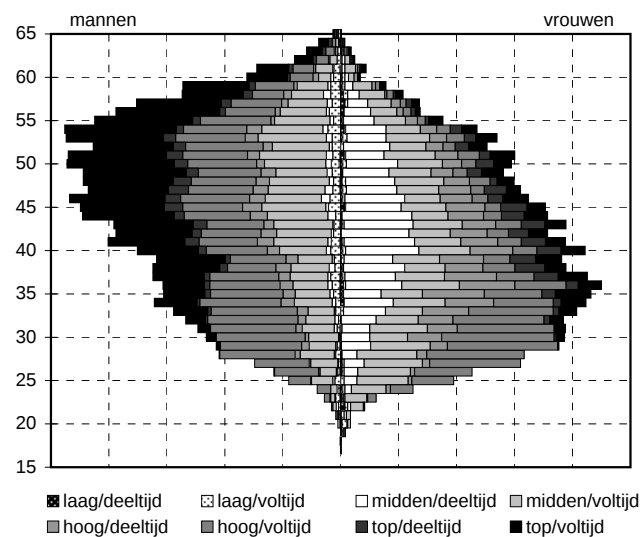
Figuur 1.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario



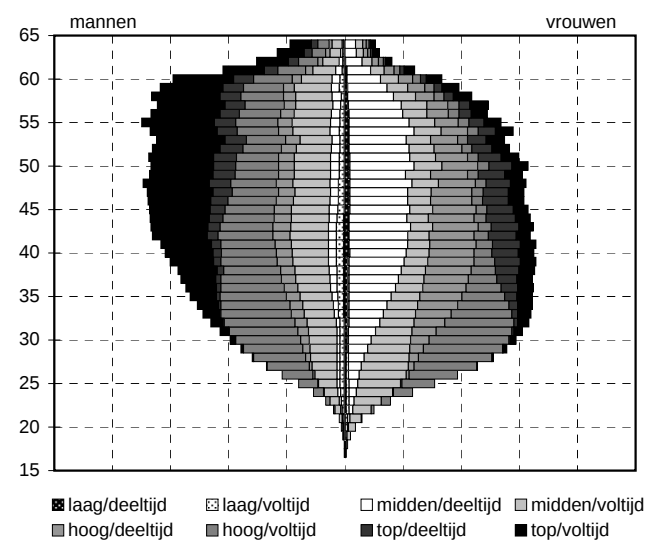
Figuur 1.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 1.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 1.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het afslankscenario



Tabel 1.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	19497	1261	33	125	174	43	0	34	1670	1474	19300
2007	19300	1235	35	123	204	42	0	37	1676	1596	19221
2008	19221	1220	35	123	227	42	0	38	1685	1596	19123
2009	19123	1209	36	125	253	54	0	38	1715	1611	19017
2010	19017	1201	35	126	274	41	0	39	1716	1604	18901
2011	18901	1190	37	125	292	68	0	39	1751	1634	18782
2012	18782	1180	37	128	315	67	0	39	1766	1640	18658
2013	18658	1176	38	127	329	81	0	40	1791	1660	18527
2014	18527	1170	38	128	331	81	0	40	1788	1654	18395
2015	18395	1163	38	128	333	90	0	39	1791	1655	18259
2016	18259	1159	39	128	335	103	0	37	1801	1661	18126
2017	18126	1154	37	126	328	101	0	37	1783	1649	17987
2018	17987	1146	37	125	323	93	0	37	1761	1627	17848
2019	17848	1142	36	124	320	101	0	37	1760	1626	17711
2020	17711	1136	36	124	319	100	0	37	1752	1614	17574
2021	17574	1131	36	124	317	93	0	37	1738	1598	17436

Tabel 1.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	18365	1166	29	113	167	41	0	33	1549	1395	18090
2007	18090	1138	31	111	195	40	0	35	1550	1511	17947
2008	17947	1120	31	111	216	40	0	36	1554	1511	17801
2009	17801	1107	31	112	240	52	0	36	1579	1525	17658
2010	17658	1098	30	113	259	39	0	37	1577	1518	17515
2011	17515	1087	32	112	276	65	0	37	1608	1547	17377
2012	17377	1077	32	114	296	64	0	37	1619	1552	17239
2013	17239	1073	33	113	309	77	0	38	1641	1572	17100
2014	17100	1067	33	114	309	77	0	38	1637	1566	16964
2015	16964	1060	33	114	310	85	0	37	1639	1567	16827
2016	16827	1056	33	114	311	97	0	35	1647	1573	16695
2017	16695	1052	31	112	304	95	0	35	1629	1561	16560
2018	16560	1044	31	111	299	87	0	35	1607	1540	16427
2019	16427	1041	31	110	295	95	0	35	1605	1540	16296
2020	16296	1035	31	110	294	93	0	35	1597	1528	16167
2021	16167	1031	31	110	291	87	0	35	1584	1513	16037

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	20	387	199	2250	515	3265	420	3176	1154	9078	407	2449	3780	3596	10232
2007	31	372	236	2208	552	3183	474	3058	1293	8821	403	2444	3735	3532	10114
2008	38	361	266	2178	585	3126	523	2968	1412	8633	399	2444	3711	3491	10045
2009	44	351	289	2146	611	3075	560	2888	1504	8460	395	2435	3686	3448	9964
2010	48	341	307	2112	632	3027	589	2815	1576	8295	389	2419	3659	3404	9871
2011	52	333	321	2078	647	2982	611	2746	1631	8139	385	2399	3629	3357	9770
2012	54	326	334	2042	660	2936	626	2683	1674	7987	380	2376	3596	3309	9661
2013	56	319	344	2007	668	2894	636	2629	1704	7849	375	2351	3562	3265	9553
2014	57	313	352	1973	673	2852	642	2579	1724	7717	370	2325	3525	3221	9441
2015	58	308	358	1941	676	2812	645	2533	1737	7594	366	2299	3488	3178	9331
2016	59	303	363	1910	678	2772	645	2493	1745	7478	362	2273	3450	3138	9223
2017	59	299	366	1881	677	2738	644	2456	1746	7374	358	2247	3415	3100	9120
2018	59	295	367	1856	675	2705	641	2423	1742	7279	354	2223	3380	3064	9021
2019	59	292	368	1833	673	2673	637	2393	1737	7191	351	2201	3346	3030	8928
2020	59	289	368	1811	670	2645	632	2364	1729	7109	348	2179	3315	2996	8838
2021	59	286	368	1791	667	2618	627	2336	1721	7031	345	2159	3285	2963	8752

Tabel 1.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	107	126	2073	2276	1351	1954	580	798	4111	5154	233	4349	3305	1378	9265
2007	119	115	2190	2112	1414	1852	620	764	4343	4843	234	4302	3266	1384	9186
2008	129	108	2282	2003	1468	1784	655	747	4534	4642	237	4285	3252	1402	9176
2009	137	102	2349	1919	1511	1725	682	734	4679	4480	239	4268	3236	1416	9159
2010	144	99	2396	1857	1542	1677	705	726	4787	4359	243	4253	3219	1431	9146
2011	149	96	2427	1810	1564	1638	723	724	4863	4268	245	4237	3202	1447	9131
2012	153	94	2447	1774	1580	1609	740	724	4920	4201	247	4221	3189	1464	9121
2013	156	93	2459	1746	1591	1585	752	723	4958	4147	249	4205	3176	1475	9105
2014	158	91	2463	1724	1595	1569	763	723	4979	4107	249	4187	3164	1486	9086
2015	160	90	2462	1706	1596	1555	771	724	4989	4075	250	4168	3151	1495	9064
2016	161	89	2458	1690	1594	1544	777	723	4990	4046	250	4148	3138	1500	9036
2017	162	88	2451	1677	1590	1534	781	723	4984	4022	250	4128	3124	1504	9006
2018	162	87	2441	1663	1584	1524	783	722	4970	3996	249	4104	3108	1505	8966
2019	162	86	2428	1650	1577	1514	783	720	4950	3970	248	4078	3091	1503	8920
2020	162	85	2415	1637	1569	1503	783	719	4929	3944	247	4052	3072	1502	8873
2021	161	84	2399	1625	1560	1493	782	718	4902	3920	245	4024	3053	1500	8822

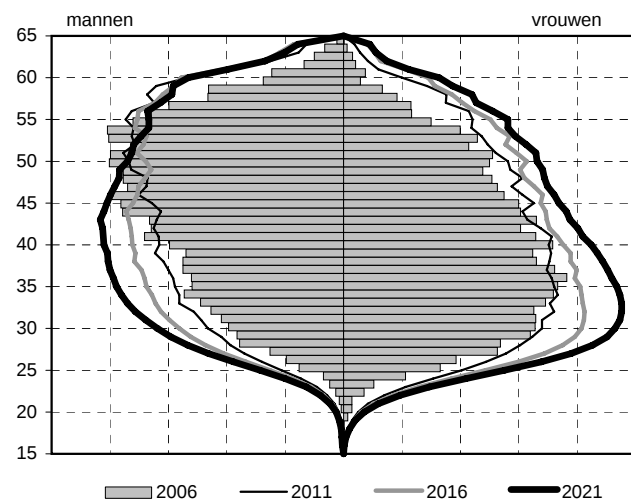
Tabel 1.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	17	387	156	2250	436	3265	353	3176	962	9078	404	2406	3701	3529	10040
2007	26	372	185	2208	467	3183	398	3058	1077	8821	398	2393	3650	3456	9898
2008	32	361	209	2178	495	3126	440	2968	1176	8633	393	2387	3621	3408	9809
2009	37	351	227	2146	517	3075	471	2888	1252	8460	388	2373	3592	3359	9712
2010	41	341	241	2112	535	3027	495	2815	1312	8295	382	2353	3562	3310	9607
2011	44	333	252	2078	548	2982	514	2746	1357	8139	377	2330	3530	3260	9496
2012	46	326	262	2042	559	2936	526	2683	1393	7987	372	2304	3495	3209	9380
2013	48	319	270	2007	566	2894	535	2629	1417	7849	367	2277	3460	3164	9266
2014	48	313	276	1973	570	2852	540	2579	1434	7717	361	2249	3422	3119	9151
2015	49	308	281	1941	572	2812	542	2533	1444	7594	357	2222	3384	3075	9038
2016	50	303	285	1910	574	2772	542	2493	1451	7478	353	2195	3346	3035	8929
2017	50	299	287	1881	573	2738	541	2456	1451	7374	349	2168	3311	2997	8825
2018	50	295	288	1856	571	2705	539	2423	1448	7279	345	2144	3276	2962	8727
2019	50	292	288	1833	570	2673	535	2393	1444	7191	342	2121	3243	2928	8635
2020	50	289	288	1811	567	2645	531	2364	1437	7109	339	2099	3212	2895	8546
2021	50	286	288	1791	565	2618	527	2336	1430	7031	336	2079	3183	2863	8461

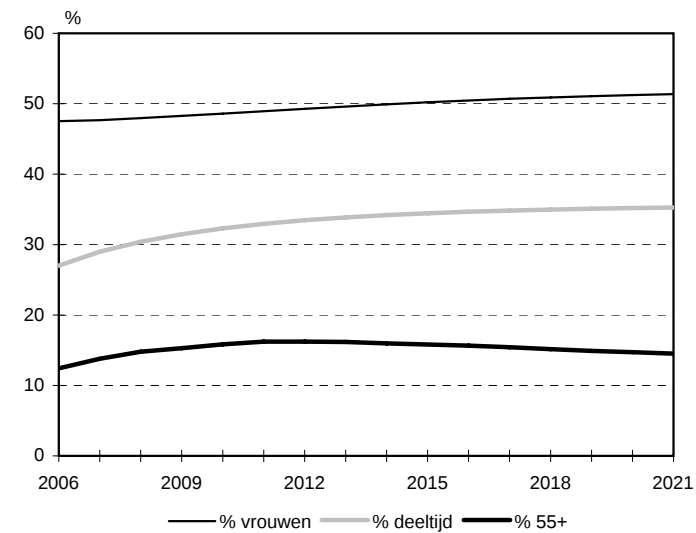
Tabel 1.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	74	126	1508	2276	1102	1954	487	798	3171	5154	200	3784	3056	1285	8325
2007	82	115	1593	2112	1153	1852	521	764	3349	4843	197	3705	3005	1285	8192
2008	89	108	1660	2003	1197	1784	550	747	3497	4642	197	3663	2981	1297	8139
2009	95	102	1709	1919	1233	1725	573	734	3609	4480	197	3628	2958	1307	8089
2010	100	99	1743	1857	1258	1677	592	726	3692	4359	199	3600	2935	1318	8051
2011	103	96	1766	1810	1276	1638	607	724	3751	4268	199	3576	2914	1331	8019
2012	106	94	1780	1774	1289	1609	621	724	3796	4201	200	3554	2898	1345	7997
2013	108	93	1789	1746	1298	1585	631	723	3826	4147	201	3535	2883	1354	7973
2014	109	91	1792	1724	1301	1569	641	723	3843	4107	200	3516	2870	1364	7950
2015	111	90	1791	1706	1302	1555	647	724	3851	4075	201	3497	2857	1371	7926
2016	111	89	1788	1690	1300	1544	652	723	3852	4046	200	3478	2844	1375	7898
2017	112	88	1783	1677	1297	1534	656	723	3848	4022	200	3460	2831	1379	7870
2018	112	87	1776	1663	1292	1524	657	722	3837	3996	199	3439	2816	1379	7833
2019	112	86	1766	1650	1286	1514	657	720	3822	3970	198	3416	2800	1377	7792
2020	112	85	1757	1637	1280	1503	657	719	3806	3944	197	3394	2783	1376	7750
2021	111	84	1745	1625	1272	1493	657	718	3786	3920	195	3370	2765	1375	7706

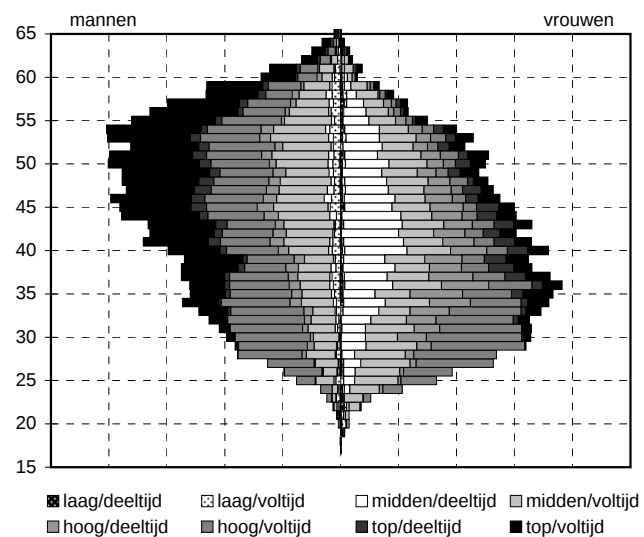
Figuur 1.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario



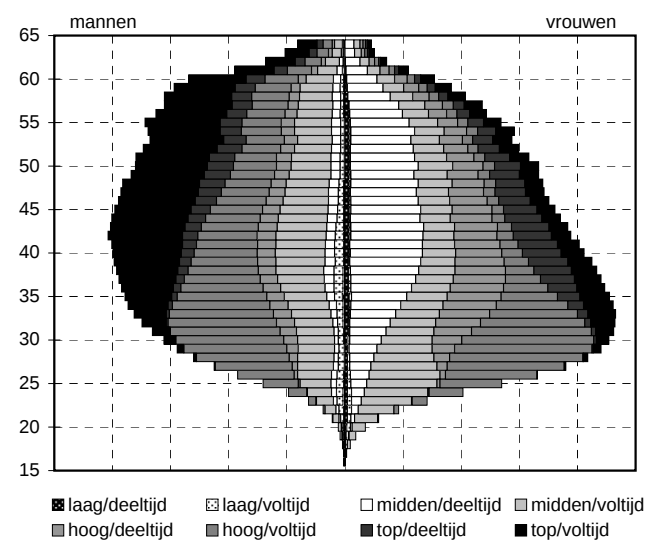
Figuur 1.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 1.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006



Figuur 1.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021 volgens het krimpscenario



Tabel 1.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	19497	1542	32	122	174	42	0	34	1946	2037	19583
2007	19583	1545	34	124	202	42	0	37	1984	2434	20037
2008	20037	1588	35	129	226	40	0	37	2055	2511	20485
2009	20485	1630	37	138	251	55	0	38	2149	2596	20933
2010	20933	1677	37	144	273	41	0	39	2211	2659	21381
2011	21381	1718	39	149	294	66	0	41	2307	2756	21831
2012	21831	1763	41	149	315	65	0	41	2374	2832	22291
2013	22291	1812	41	153	330	78	0	42	2456	2917	22752
2014	22752	1862	41	156	334	82	0	42	2517	2984	23221
2015	23221	1909	41	161	339	87	0	43	2580	3057	23698
2016	23698	1958	41	165	343	101	0	43	2651	3133	24178
2017	24178	2004	41	167	339	101	0	43	2695	3192	24671
2018	24671	2051	42	171	339	92	0	43	2738	3243	25170
2019	25170	2097	42	173	342	102	0	43	2799	3316	25680
2020	25680	2145	42	179	345	103	0	45	2859	3378	26198
2021	26198	2192	43	181	349	95	0	46	2906	3437	26724

Tabel 1.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	18365	1428	28	110	167	40	0	33	1807	1928	18365
2007	18365	1426	30	112	193	40	0	35	1836	2304	18733
2008	18733	1462	31	116	215	38	0	35	1898	2376	19107
2009	19107	1499	32	124	238	53	0	36	1982	2456	19490
2010	19490	1540	32	129	258	39	0	37	2035	2514	19879
2011	19879	1577	34	133	277	63	0	39	2123	2606	20274
2012	20274	1618	35	133	296	62	0	39	2183	2677	20683
2013	20683	1663	35	137	309	74	0	39	2257	2757	21096
2014	21096	1708	35	139	312	78	0	39	2311	2820	21518
2015	21518	1751	35	143	316	82	0	40	2368	2888	21949
2016	21949	1796	35	147	319	95	0	40	2431	2959	22385
2017	22385	1837	35	149	314	95	0	40	2470	3015	22834
2018	22834	1880	36	152	313	86	0	40	2508	3062	23290
2019	23290	1922	36	154	315	96	0	40	2563	3131	23757
2020	23757	1966	36	159	317	96	0	42	2616	3189	24231
2021	24231	2009	36	161	321	89	0	43	2658	3244	24714

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	20	387	199	2250	515	3265	420	3176	1154	9078	407	2449	3780	3596	10232
2007	34	374	243	2238	555	3230	483	3092	1315	8934	408	2481	3785	3575	10249
2008	45	369	283	2261	596	3256	544	3072	1468	8958	414	2544	3852	3616	10426
2009	53	365	315	2283	633	3289	596	3063	1597	9000	418	2598	3922	3659	10597
2010	60	363	341	2302	665	3326	639	3063	1705	9054	423	2643	3991	3702	10759
2011	65	362	365	2323	693	3366	677	3067	1800	9118	427	2688	4059	3744	10918
2012	70	363	387	2342	719	3405	708	3079	1884	9189	433	2729	4124	3787	11073
2013	74	365	407	2364	742	3449	735	3099	1958	9277	439	2771	4191	3834	11235
2014	77	368	426	2387	763	3493	758	3124	2024	9372	445	2813	4256	3882	11396
2015	80	371	443	2412	783	3541	779	3154	2085	9478	451	2855	4324	3933	11563
2016	83	376	459	2440	802	3591	797	3191	2141	9598	459	2899	4393	3988	11739
2017	85	381	473	2472	819	3646	814	3230	2191	9729	466	2945	4465	4044	11920
2018	87	387	487	2506	836	3704	831	3275	2241	9872	474	2993	4540	4106	12113
2019	90	393	500	2545	853	3765	847	3323	2290	10026	483	3045	4618	4170	12316
2020	92	400	513	2585	871	3831	862	3373	2338	10189	492	3098	4702	4235	12527
2021	94	407	526	2628	888	3898	877	3425	2385	10358	501	3154	4786	4302	12743

Tabel 1.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	107	126	2073	2276	1351	1954	580	798	4111	5154	233	4349	3305	1378	9265
2007	123	116	2200	2162	1402	1913	636	782	4361	4973	239	4362	3315	1418	9334
2008	141	112	2327	2139	1459	1941	696	796	4623	4988	253	4466	3400	1492	9611
2009	156	111	2434	2140	1510	1973	751	813	4851	5037	267	4574	3483	1564	9888
2010	168	111	2531	2159	1555	2013	802	835	5056	5118	279	4690	3568	1637	10174
2011	179	112	2618	2188	1596	2059	850	861	5243	5220	291	4806	3655	1711	10463
2012	189	114	2700	2225	1635	2111	896	888	5420	5338	303	4925	3746	1784	10758
2013	198	116	2779	2267	1674	2167	939	916	5590	5466	314	5046	3841	1855	11056
2014	206	118	2856	2313	1710	2227	981	945	5753	5603	324	5169	3937	1926	11356
2015	214	120	2932	2362	1748	2287	1021	974	5915	5743	334	5294	4035	1995	11658
2016	221	123	3007	2412	1786	2348	1060	1002	6074	5885	344	5419	4134	2062	11959
2017	228	125	3081	2463	1824	2409	1097	1031	6230	6028	353	5544	4233	2128	12258
2018	235	128	3155	2515	1863	2469	1133	1060	6386	6172	363	5670	4332	2193	12558
2019	241	130	3228	2566	1904	2528	1169	1088	6542	6312	371	5794	4432	2257	12854
2020	247	133	3302	2619	1944	2586	1205	1117	6698	6455	380	5921	4530	2322	13153
2021	253	136	3375	2672	1986	2645	1241	1147	6855	6600	389	6047	4631	2388	13455

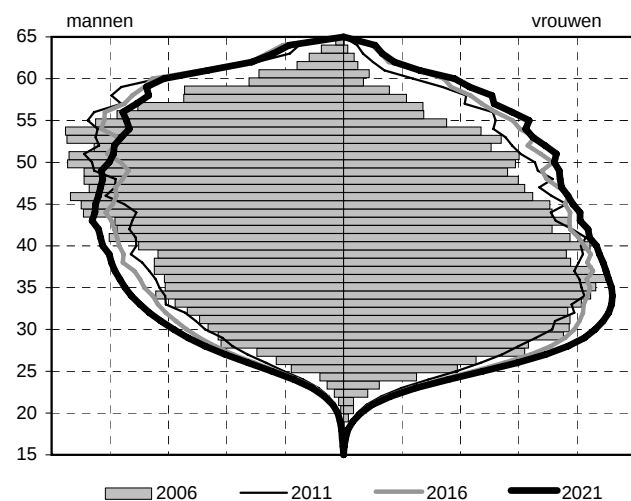
Tabel 1.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	17	387	156	2250	436	3265	353	3176	962	9078	404	2406	3701	3529	10040
2007	29	374	190	2238	470	3230	406	3092	1095	8934	403	2428	3700	3498	10029
2008	38	369	222	2261	505	3256	457	3072	1222	8958	407	2483	3761	3529	10180
2009	45	365	247	2283	536	3289	501	3063	1329	9000	410	2530	3825	3564	10329
2010	51	363	267	2302	563	3326	537	3063	1418	9054	414	2569	3889	3600	10472
2011	55	362	286	2323	587	3366	569	3067	1497	9118	417	2609	3953	3636	10615
2012	60	363	303	2342	609	3405	595	3079	1567	9189	423	2645	4014	3674	10756
2013	63	365	319	2364	628	3449	618	3099	1628	9277	428	2683	4077	3717	10905
2014	65	368	334	2387	646	3493	637	3124	1682	9372	433	2721	4139	3761	11054
2015	68	371	347	2412	663	3541	655	3154	1733	9478	439	2759	4204	3809	11211
2016	71	376	360	2440	679	3591	670	3191	1779	9598	447	2800	4270	3861	11377
2017	72	381	371	2472	693	3646	684	3230	1821	9729	453	2843	4339	3914	11550
2018	74	387	382	2506	708	3704	698	3275	1862	9872	461	2888	4412	3973	11734
2019	77	393	392	2545	722	3765	712	3323	1902	10026	470	2937	4487	4035	11928
2020	78	400	402	2585	737	3831	724	3373	1942	10189	478	2987	4568	4097	12131
2021	80	407	412	2628	752	3898	737	3425	1981	10358	487	3040	4650	4162	12339

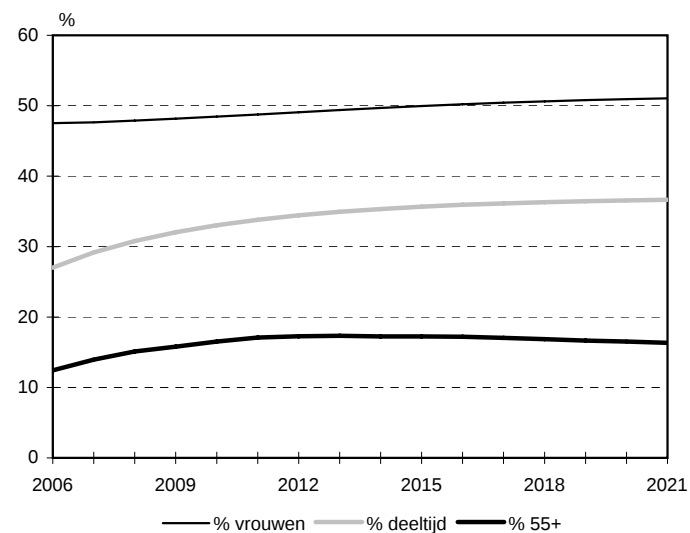
Tabel 1.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	74	126	1508	2276	1102	1954	487	798	3171	5154	200	3784	3056	1285	8325
2007	85	116	1600	2162	1144	1913	534	782	3363	4973	201	3762	3057	1316	8336
2008	98	112	1693	2139	1190	1941	584	796	3565	4988	210	3832	3131	1380	8553
2009	108	111	1771	2140	1232	1973	631	813	3741	5037	219	3911	3205	1444	8778
2010	116	111	1841	2159	1268	2013	673	835	3899	5118	227	4000	3281	1508	9017
2011	124	112	1904	2188	1302	2059	714	861	4044	5220	236	4092	3361	1575	9264
2012	131	114	1964	2225	1334	2111	752	888	4181	5338	245	4189	3445	1640	9519
2013	137	116	2022	2267	1365	2167	788	916	4312	5466	253	4289	3532	1704	9778
2014	142	118	2078	2313	1395	2227	824	945	4439	5603	260	4391	3622	1769	10042
2015	148	120	2133	2362	1426	2287	857	974	4564	5743	268	4495	3713	1831	10307
2016	153	123	2187	2412	1457	2348	890	1002	4687	5885	276	4599	3805	1892	10572
2017	158	125	2241	2463	1488	2409	921	1031	4808	6028	283	4704	3897	1952	10836
2018	163	128	2295	2515	1520	2469	951	1060	4929	6172	291	4810	3989	2011	11101
2019	167	130	2348	2566	1553	2528	982	1088	5050	6312	297	4914	4081	2070	11362
2020	171	133	2402	2619	1586	2586	1012	1117	5170	6455	304	5021	4172	2129	11625
2021	175	136	2455	2672	1620	2645	1042	1147	5292	6600	311	5127	4265	2189	11892

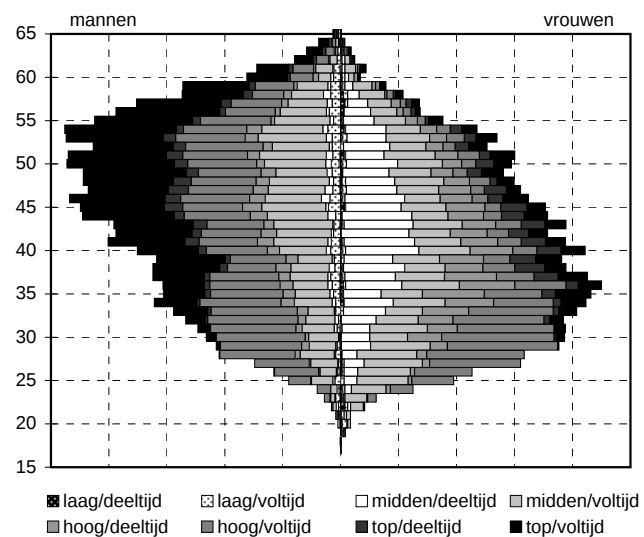
Figuur 1.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario



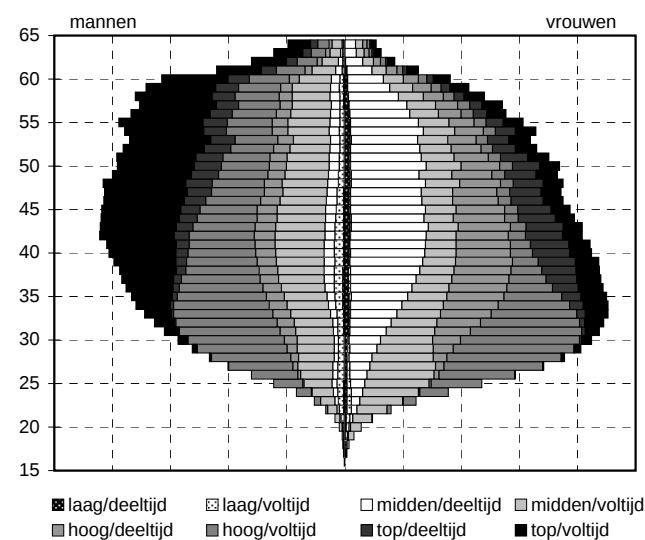
Figuur 1.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 1.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 1.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het impulsscenario



Tabel 1.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	19497	1261	33	125	174	43	0	34	1670	1570	19397
2007	19397	1243	35	123	204	43	0	37	1685	1948	19660
2008	19660	1264	35	125	227	42	0	38	1731	1986	19911
2009	19911	1279	37	132	255	55	0	38	1796	2040	20156
2010	20156	1300	38	137	276	41	0	39	1831	2067	20390
2011	20390	1315	39	139	297	68	0	40	1898	2132	20623
2012	20623	1334	40	142	319	68	0	40	1943	2175	20854
2013	20854	1355	41	143	335	81	0	41	1996	2224	21081
2014	21081	1379	40	146	336	83	0	41	2025	2253	21306
2015	21306	1398	41	147	343	90	0	41	2060	2292	21531
2016	21531	1417	41	149	346	103	0	41	2097	2326	21755
2017	21755	1437	40	154	342	104	0	41	2118	2347	21982
2018	21982	1457	41	156	340	96	0	40	2130	2360	22209
2019	22209	1477	42	156	343	107	0	40	2165	2390	22437
2020	22437	1495	43	158	344	103	0	40	2183	2414	22666
2021	22666	1513	43	160	346	101	0	39	2202	2432	22899

Tabel 1.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	18365	1166	29	113	167	41	0	33	1549	1486	18183
2007	18183	1145	31	111	195	41	0	35	1558	1844	18364
2008	18364	1161	31	112	216	40	0	36	1597	1879	18547
2009	18547	1172	32	118	242	53	0	36	1653	1930	18734
2010	18734	1190	33	122	261	39	0	37	1682	1955	18919
2011	18919	1202	34	124	280	65	0	38	1744	2017	19109
2012	19109	1219	34	127	300	65	0	38	1782	2057	19301
2013	19301	1238	35	127	314	77	0	38	1829	2103	19494
2014	19494	1260	34	130	314	79	0	38	1855	2131	19688
2015	19688	1277	35	131	320	85	0	38	1886	2167	19884
2016	19884	1294	35	132	321	97	0	38	1918	2199	20082
2017	20082	1312	34	137	317	98	0	38	1936	2219	20284
2018	20284	1330	35	139	314	90	0	37	1945	2231	20486
2019	20486	1348	36	139	316	100	0	37	1976	2259	20692
2020	20692	1364	36	140	317	96	0	37	1991	2281	20898
2021	20898	1381	36	142	318	94	0	36	2008	2298	21110

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	20	387	199	2250	515	3265	420	3176	1154	9078	407	2449	3780	3596	10232
2007	31	373	238	2217	554	3197	476	3072	1299	8859	404	2455	3751	3548	10158
2008	41	366	275	2219	594	3189	531	3030	1441	8804	407	2494	3783	3561	10245
2009	49	359	305	2220	628	3188	576	2998	1558	8765	408	2525	3816	3574	10323
2010	55	355	329	2218	658	3190	613	2972	1655	8735	410	2547	3848	3585	10390
2011	59	351	350	2217	682	3195	644	2951	1735	8714	410	2567	3877	3595	10449
2012	63	349	369	2214	705	3199	669	2934	1806	8696	412	2583	3904	3603	10502
2013	66	347	386	2213	722	3207	689	2926	1863	8693	413	2599	3929	3615	10556
2014	69	346	401	2212	738	3216	705	2922	1913	8696	415	2613	3954	3627	10609
2015	71	346	414	2214	753	3226	718	2921	1956	8707	417	2628	3979	3639	10663
2016	73	347	426	2216	766	3237	729	2927	1994	8727	420	2642	4003	3656	10721
2017	74	348	436	2222	776	3253	739	2935	2025	8758	422	2658	4029	3674	10783
2018	76	350	445	2231	786	3272	747	2947	2054	8800	426	2676	4058	3694	10854
2019	77	352	454	2242	796	3291	755	2962	2082	8847	429	2696	4087	3717	10929
2020	78	354	462	2255	806	3315	762	2978	2108	8902	432	2717	4121	3740	11010
2021	79	357	469	2270	815	3339	768	2995	2131	8961	436	2739	4154	3763	11092

Tabel 1.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	107	126	2073	2276	1351	1954	580	798	4111	5154	233	4349	3305	1378	9265
2007	120	116	2198	2127	1417	1867	623	771	4358	4881	236	4325	3284	1394	9239
2008	134	111	2319	2068	1485	1853	671	774	4609	4806	245	4387	3338	1445	9415
2009	147	108	2418	2034	1543	1845	712	781	4820	4768	255	4452	3388	1493	9588
2010	158	106	2501	2019	1592	1847	751	792	5002	4764	264	4520	3439	1543	9766
2011	166	106	2570	2017	1634	1855	786	807	5156	4785	272	4587	3489	1593	9941
2012	174	106	2632	2024	1671	1871	819	824	5296	4825	280	4656	3542	1643	10121
2013	181	107	2687	2036	1705	1891	850	841	5423	4875	288	4723	3596	1691	10298
2014	187	107	2737	2054	1734	1917	878	858	5536	4936	294	4791	3651	1736	10472
2015	192	108	2784	2074	1762	1943	905	875	5643	5000	300	4858	3705	1780	10643
2016	197	109	2829	2095	1787	1972	930	891	5743	5067	306	4924	3759	1821	10810
2017	201	110	2870	2118	1811	2001	953	908	5835	5137	311	4988	3812	1861	10972
2018	205	111	2911	2141	1835	2028	974	923	5925	5203	316	5052	3863	1897	11128
2019	209	112	2949	2163	1860	2055	994	938	6012	5268	321	5112	3915	1932	11280
2020	212	113	2986	2186	1882	2080	1014	954	6094	5333	325	5172	3962	1968	11427
2021	215	114	3022	2209	1906	2105	1033	970	6176	5398	329	5231	4011	2003	11574

Tabel 1.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	17	387	156	2250	436	3265	353	3176	962	9078	404	2406	3701	3529	10040
2007	26	373	187	2217	469	3197	400	3072	1082	8859	399	2404	3666	3472	9941
2008	35	366	216	2219	503	3189	446	3030	1200	8804	401	2435	3692	3476	10004
2009	42	359	239	2220	532	3188	484	2998	1297	8765	401	2459	3720	3482	10062
2010	47	355	258	2218	557	3190	515	2972	1377	8735	402	2476	3747	3487	10112
2011	50	351	274	2217	577	3195	541	2951	1443	8714	401	2491	3772	3492	10157
2012	54	349	289	2214	597	3199	562	2934	1502	8696	403	2503	3796	3496	10198
2013	56	347	303	2213	611	3207	579	2926	1549	8693	403	2516	3818	3505	10242
2014	59	346	314	2212	625	3216	593	2922	1590	8696	405	2526	3841	3515	10286
2015	60	346	325	2214	637	3226	603	2921	1626	8707	406	2539	3863	3524	10333
2016	62	347	334	2216	648	3237	613	2927	1657	8727	409	2550	3885	3540	10384
2017	63	348	342	2222	657	3253	621	2935	1683	8758	411	2564	3910	3556	10441
2018	65	350	349	2231	665	3272	628	2947	1707	8800	415	2580	3937	3575	10507
2019	65	352	356	2242	674	3291	635	2962	1730	8847	417	2598	3965	3597	10577
2020	66	354	362	2255	682	3315	640	2978	1751	8902	420	2617	3997	3618	10653
2021	67	357	368	2270	690	3339	645	2995	1770	8961	424	2638	4029	3640	10731

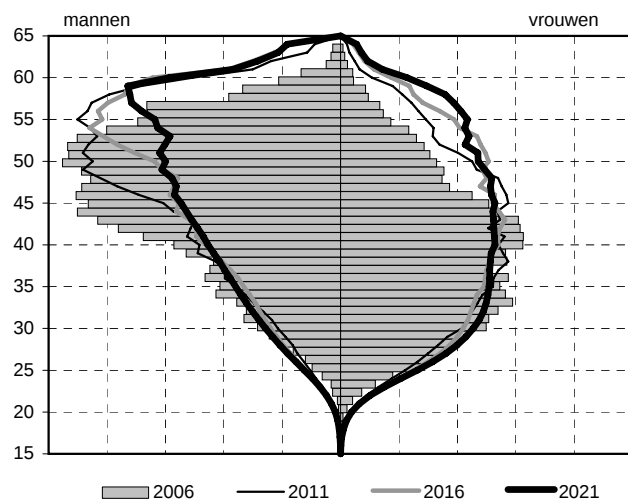
Tabel 1.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	74	126	1508	2276	1102	1954	487	798	3171	5154	200	3784	3056	1285	8325
2007	83	116	1599	2127	1156	1867	523	771	3361	4881	199	3726	3023	1294	8242
2008	93	111	1687	2068	1211	1853	563	774	3554	4806	204	3755	3064	1337	8360
2009	102	108	1759	2034	1259	1845	598	781	3717	4768	210	3793	3104	1379	8485
2010	109	106	1819	2019	1299	1847	631	792	3858	4764	215	3838	3146	1423	8622
2011	115	106	1870	2017	1333	1855	660	807	3977	4785	221	3887	3188	1467	8762
2012	120	106	1915	2024	1363	1871	688	824	4086	4825	226	3939	3234	1512	8911
2013	125	107	1955	2036	1391	1891	714	841	4184	4875	232	3991	3282	1555	9059
2014	129	107	1991	2054	1414	1917	737	858	4272	4936	236	4045	3331	1595	9208
2015	133	108	2025	2074	1437	1943	760	875	4355	5000	241	4099	3380	1635	9355
2016	136	109	2058	2095	1458	1972	781	891	4433	5067	245	4153	3430	1672	9500
2017	139	110	2088	2118	1477	2001	800	908	4504	5137	249	4206	3478	1708	9641
2018	142	111	2118	2141	1497	2028	818	923	4574	5203	253	4259	3525	1741	9777
2019	145	112	2145	2163	1517	2055	835	938	4642	5268	257	4308	3572	1773	9910
2020	147	113	2172	2186	1535	2080	851	954	4705	5333	260	4358	3615	1805	10038
2021	149	114	2198	2209	1555	2105	867	970	4769	5398	263	4407	3660	1837	10167

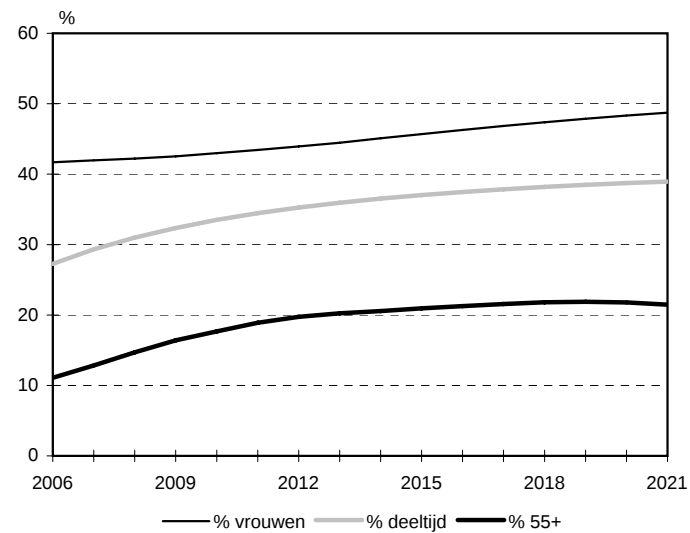
2.3 | De uitkomsten voor de overige kantoorlocaties

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

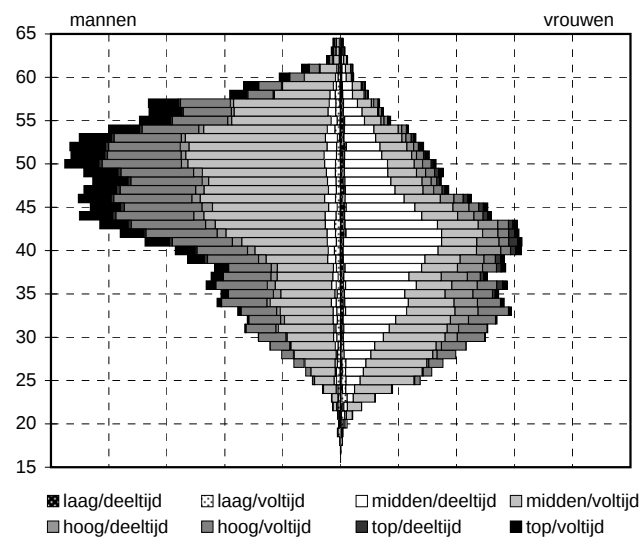
Figuur 2.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario



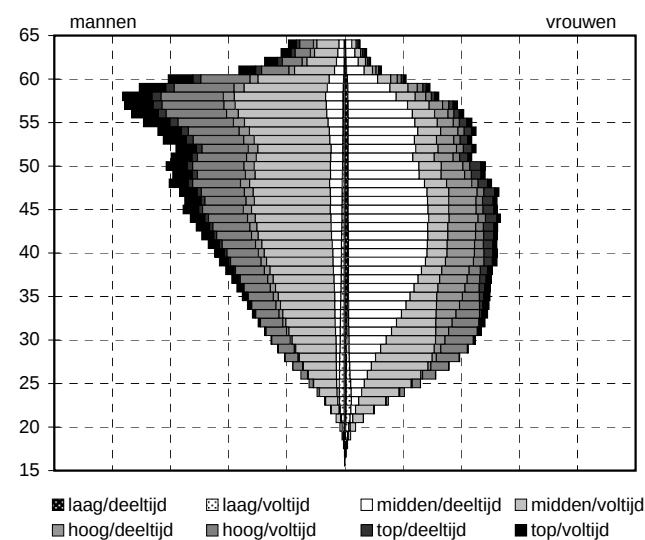
Figuur 2.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 2.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokalities naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 2.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokalities naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het vasthoudscenario



Tabel 2.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlocaties in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	63382	2769	109	440	507	57	30	118	4030	4395	63743
2007	63743	2768	117	444	614	62	0	127	4132	4221	63835
2008	63835	2755	121	446	736	76	0	132	4266	4304	63871
2009	63871	2747	126	448	910	142	0	137	4510	4512	63874
2010	63874	2750	133	453	987	129	0	141	4593	4559	63841
2011	63841	2758	138	456	1078	171	0	146	4747	4690	63782
2012	63782	2774	138	461	1181	185	0	147	4886	4807	63705
2013	63705	2792	141	464	1263	286	0	149	5095	5003	63613
2014	63613	2816	140	468	1305	283	0	148	5160	5059	63508
2015	63508	2837	142	468	1336	292	0	149	5224	5111	63391
2016	63391	2856	140	470	1350	333	0	150	5299	5177	63268
2017	63268	2875	141	473	1333	367	0	147	5336	5202	63134
2018	63134	2890	141	471	1332	375	0	146	5355	5214	62995
2019	62995	2898	142	471	1353	377	0	144	5385	5242	62848
2020	62848	2909	140	471	1370	381	0	142	5413	5263	62697
2021	62697	2919	137	470	1371	369	0	140	5406	5248	62538

Tabel 2.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	59208	2493	98	397	483	54	28	113	3665	4115	59249
2007	59249	2478	105	399	583	58	0	121	3743	3953	59098
2008	59098	2455	108	399	698	71	0	126	3857	4031	58940
2009	58940	2441	112	400	864	135	0	130	4081	4227	58783
2010	58783	2438	118	404	933	123	0	134	4148	4272	58622
2011	58622	2441	122	405	1016	162	0	138	4284	4395	58459
2012	58459	2453	121	409	1110	175	0	139	4408	4505	58296
2013	58296	2467	123	411	1185	272	0	140	4598	4690	58132
2014	58132	2487	122	414	1222	267	0	139	4652	4743	57967
2015	57967	2505	124	414	1247	276	0	140	4706	4792	57800
2016	57800	2521	122	416	1256	313	0	140	4769	4854	57637
2017	57637	2538	122	418	1236	344	0	137	4796	4878	57470
2018	57470	2551	122	416	1232	351	0	136	4809	4890	57305
2019	57305	2558	123	416	1248	353	0	134	4832	4916	57138
2020	57138	2568	121	416	1260	356	0	133	4853	4936	56973
2021	56973	2577	118	415	1258	344	0	130	4841	4922	56807

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	105	950	1410	18142	1120	10711	387	4132	3022	33935	1055	19552	11831	4519	36957
2007	137	907	1627	18063	1240	10519	485	4014	3489	33503	1044	19690	11759	4499	36992
2008	152	875	1804	17906	1336	10319	569	3923	3861	33023	1027	19710	11655	4492	36884
2009	161	849	1948	17725	1412	10132	643	3837	4164	32543	1010	19673	11544	4480	36707
2010	167	827	2063	17498	1473	9940	703	3752	4406	32017	994	19561	11413	4455	36423
2011	171	809	2155	17270	1522	9759	753	3672	4601	31510	980	19425	11281	4425	36111
2012	173	793	2227	17033	1558	9585	792	3598	4750	31009	966	19260	11143	4390	35759
2013	174	779	2277	16790	1585	9418	822	3530	4858	30517	953	19067	11003	4352	35375
2014	174	768	2308	16528	1599	9245	842	3465	4923	30006	942	18836	10844	4307	34929
2015	175	757	2328	16286	1606	9077	855	3404	4964	29524	932	18614	10683	4259	34488
2016	174	748	2338	16061	1608	8917	863	3349	4983	29075	922	18399	10525	4212	34058
2017	174	739	2339	15850	1603	8765	867	3297	4983	28651	913	18189	10368	4164	33634
2018	173	732	2333	15660	1593	8621	867	3249	4966	28262	905	17993	10214	4116	33228
2019	172	725	2325	15491	1579	8486	863	3204	4939	27906	897	17816	10065	4067	32845
2020	171	718	2312	15338	1564	8357	857	3162	4904	27575	889	17650	9921	4019	32479
2021	170	711	2298	15202	1548	8236	850	3122	4866	27271	881	17500	9784	3972	32137

Tabel 2.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	562	447	10596	8543	2601	2613	497	566	14256	12169	1009	19139	5214	1063	26425
2007	593	448	11238	8004	2817	2538	557	556	15205	11546	1041	19242	5355	1113	26751
2008	607	445	11704	7562	2998	2458	617	560	15926	11025	1052	19266	5456	1177	26951
2009	615	445	12060	7247	3156	2399	674	568	16505	10659	1060	19307	5555	1242	27164
2010	620	446	12347	7050	3298	2371	733	586	16998	10453	1066	19397	5669	1319	27451
2011	622	446	12566	6920	3421	2356	791	608	17400	10330	1068	19486	5777	1399	27730
2012	622	447	12739	6847	3529	2358	849	632	17739	10284	1069	19586	5887	1481	28023
2013	621	447	12884	6818	3624	2371	907	658	18036	10294	1068	19702	5995	1565	28330
2014	618	446	13013	6833	3713	2406	967	688	18311	10373	1064	19846	6119	1655	28684
2015	614	445	13119	6855	3796	2445	1026	720	18555	10465	1059	19974	6241	1746	29020
2016	610	443	13207	6880	3872	2488	1083	750	18772	10561	1053	20087	6360	1833	29333
2017	606	442	13280	6909	3942	2533	1140	782	18968	10666	1048	20189	6475	1922	29634
2018	602	439	13339	6933	4008	2577	1194	814	19143	10763	1041	20272	6585	2008	29906
2019	598	436	13382	6949	4070	2619	1248	848	19298	10852	1034	20331	6689	2096	30150
2020	594	433	13412	6963	4128	2658	1301	880	19435	10934	1027	20375	6786	2181	30369
2021	590	430	13426	6973	4181	2696	1352	912	19549	11011	1020	20399	6877	2264	30560

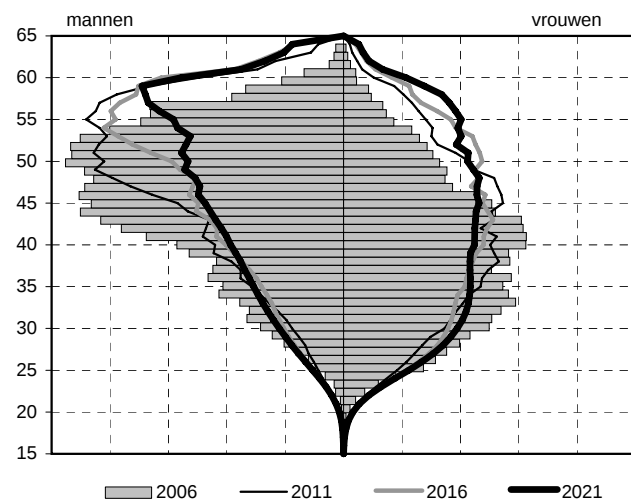
Tabel 2.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	89	950	1105	18142	948	10711	325	4132	2468	33935	1039	19247	11659	4457	36403
2007	116	907	1275	18063	1050	10519	408	4014	2849	33503	1023	19338	11569	4422	36352
2008	129	875	1414	17906	1131	10319	478	3923	3153	33023	1004	19320	11450	4401	36176
2009	137	849	1527	17725	1195	10132	540	3837	3400	32543	986	19252	11327	4377	35943
2010	142	827	1617	17498	1247	9940	591	3752	3597	32017	969	19115	11187	4343	35614
2011	145	809	1689	17270	1289	9759	633	3672	3756	31510	954	18959	11048	4305	35266
2012	147	793	1746	17033	1319	9585	666	3598	3878	31009	940	18779	10904	4264	34887
2013	148	779	1785	16790	1342	9418	691	3530	3966	30517	927	18575	10760	4221	34483
2014	148	768	1809	16528	1354	9245	708	3465	4019	30006	916	18337	10599	4173	34025
2015	149	757	1825	16286	1360	9077	719	3404	4052	29524	906	18111	10437	4123	33576
2016	148	748	1833	16061	1361	8917	725	3349	4067	29075	896	17894	10278	4074	33142
2017	148	739	1834	15850	1357	8765	729	3297	4067	28651	887	17684	10122	4026	32718
2018	147	732	1829	15660	1349	8621	729	3249	4053	28262	879	17489	9970	3978	32315
2019	146	725	1823	15491	1337	8486	725	3204	4031	27906	871	17314	9823	3929	31937
2020	145	718	1812	15338	1324	8357	720	3162	4002	27575	863	17150	9681	3882	31577
2021	145	711	1801	15202	1311	8236	714	3122	3971	27271	856	17003	9547	3836	31242

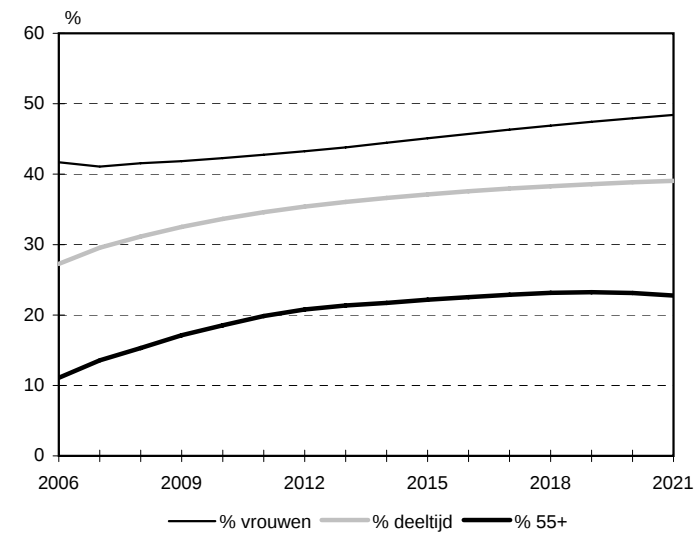
Tabel 2.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	389	447	7708	8543	2122	2613	417	566	10636	12169	836	16251	4735	983	22805
2007	410	448	8175	8004	2298	2538	468	556	11351	11546	858	16179	4836	1024	22897
2008	420	445	8514	7562	2445	2458	518	560	11897	11025	865	16076	4903	1078	22922
2009	425	445	8773	7247	2574	2399	566	568	12339	10659	870	16020	4973	1134	22998
2010	429	446	8982	7050	2690	2371	615	586	12716	10453	875	16032	5061	1201	23169
2011	430	446	9141	6920	2790	2356	664	608	13026	10330	876	16061	5146	1272	23356
2012	430	447	9267	6847	2879	2358	713	632	13289	10284	877	16114	5237	1345	23573
2013	429	447	9372	6818	2956	2371	762	658	13520	10294	876	16190	5327	1420	23814
2014	427	446	9466	6833	3029	2406	812	688	13734	10373	873	16299	5435	1500	24107
2015	425	445	9543	6855	3096	2445	861	720	13926	10465	870	16398	5541	1581	24391
2016	422	443	9607	6880	3158	2488	909	750	14097	10561	865	16487	5646	1659	24658
2017	419	442	9661	6909	3215	2533	957	782	14252	10666	861	16570	5748	1739	24918
2018	416	439	9703	6933	3269	2577	1003	814	14392	10763	855	16636	5846	1817	25155
2019	414	436	9735	6949	3320	2619	1048	848	14516	10852	850	16684	5939	1896	25368
2020	411	433	9757	6963	3367	2658	1092	880	14627	10934	844	16720	6025	1972	25561
2021	408	430	9767	6973	3410	2696	1135	912	14720	11011	838	16740	6106	2047	25731

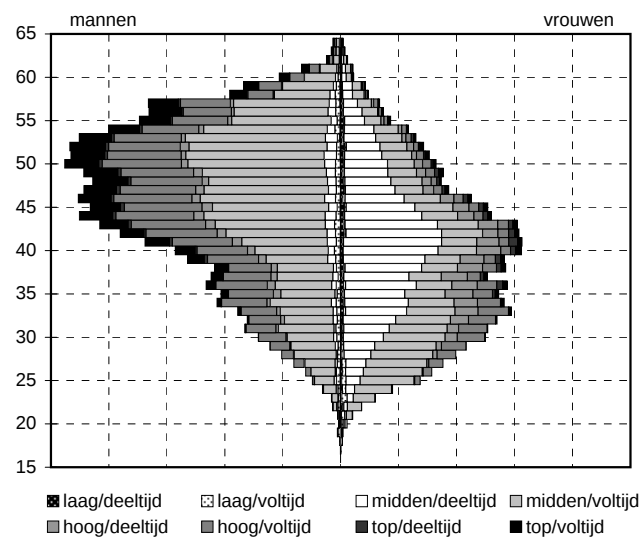
Figuur 2.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario



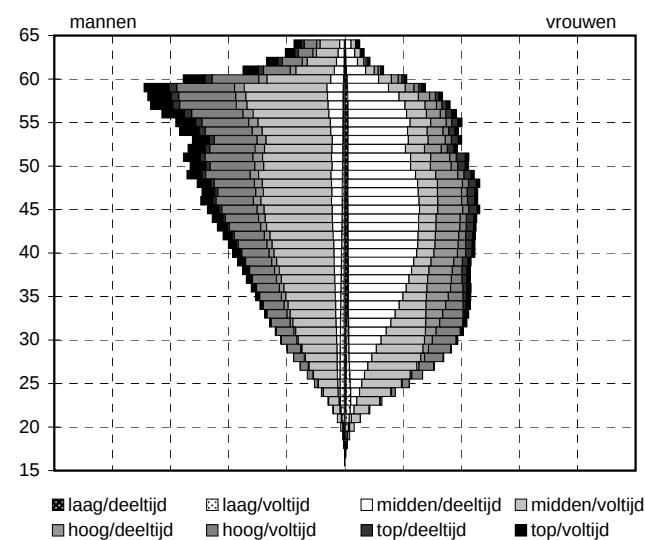
Figuur 2.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 2.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokalities naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006



Figuur 2.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokalities naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021 volgens het afslankscenario



Tabel 2.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlocaties in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	63382	2645	109	412	503	0	0	117	3786	0	59595
2007	59595	2453	114	383	600	114	30	124	3818	4433	60215
2008	60215	2520	117	409	724	74	0	128	3972	3707	59948
2009	59948	2501	122	411	892	141	0	134	4201	3904	59651
2010	59651	2500	127	413	967	127	0	137	4271	3941	59319
2011	59319	2501	131	417	1054	167	0	140	4410	4059	58969
2012	58969	2506	134	420	1149	181	0	141	4531	4161	58600
2013	58600	2514	133	420	1229	280	0	143	4719	4346	58221
2014	58221	2530	132	424	1271	275	0	142	4774	4391	57838
2015	57838	2539	133	425	1297	284	0	140	4818	4429	57442
2016	57442	2552	133	426	1307	324	0	139	4881	4481	57044
2017	57044	2559	132	425	1283	355	0	138	4892	4492	56640
2018	56640	2563	134	425	1273	364	0	135	4894	4492	56237
2019	56237	2567	132	424	1292	363	0	132	4910	4500	55826
2020	55826	2568	131	422	1301	367	0	131	4920	4507	55416
2021	55416	2564	129	420	1298	353	0	129	4893	4477	55005

Tabel 2.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte		
2006	59208	2380	98	371	479	0	0	112	3441	0
2007	55360	2191	102	343	571	106	28	118	3459	4149
2008	55721	2242	104	365	687	69	0	122	3589	3472
2009	55294	2217	108	366	847	134	0	127	3801	3658
2010	54870	2212	112	368	914	121	0	130	3857	3693
2011	54444	2209	116	370	994	158	0	132	3980	3804
2012	54022	2212	118	373	1081	171	0	133	4087	3900
2013	53599	2218	117	372	1154	266	0	135	4261	4074
2014	53178	2231	115	375	1190	260	0	134	4306	4117
2015	52765	2239	116	376	1211	268	0	132	4341	4153
2016	52348	2250	116	376	1217	305	0	130	4394	4202
2017	51937	2256	115	375	1190	333	0	129	4399	4212
2018	51527	2260	116	375	1178	341	0	126	4396	4213
2019	51123	2263	114	374	1193	340	0	123	4407	4220
2020	50717	2264	113	372	1197	343	0	122	4412	4227
2021	50318	2260	111	370	1191	329	0	120	4382	4199

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	105	950	1410	18142	1120	10711	387	4132	3022	33935	1055	19552	11831	4519	36957
2007	98	845	1517	17083	1188	10073	469	3849	3272	31850	943	18600	11261	4318	35122
2008	134	850	1705	17075	1281	9900	543	3707	3663	31532	984	18780	11181	4250	35195
2009	145	822	1839	16830	1349	9685	608	3583	3941	30920	967	18669	11034	4191	34861
2010	151	799	1945	16541	1403	9465	659	3462	4158	30267	950	18486	10868	4121	34425
2011	156	780	2026	16252	1444	9256	699	3348	4325	29636	936	18278	10700	4047	33961
2012	158	764	2089	15956	1473	9053	729	3241	4449	29014	922	18045	10526	3970	33463
2013	159	749	2129	15654	1492	8856	749	3141	4529	28400	908	17783	10348	3890	32929
2014	160	737	2151	15335	1499	8652	759	3045	4569	27769	897	17486	10151	3804	32338
2015	161	726	2161	15036	1500	8455	763	2955	4585	27172	887	17197	9955	3718	31757
2016	160	717	2161	14754	1495	8264	762	2871	4578	26606	877	16915	9759	3633	31184
2017	160	707	2153	14488	1483	8082	757	2792	4553	26069	867	16641	9565	3549	30622
2018	159	699	2137	14242	1467	7909	749	2717	4512	25567	858	16379	9376	3466	30079
2019	158	692	2120	14019	1448	7744	736	2644	4462	25099	850	16139	9192	3380	29561
2020	157	686	2097	13811	1427	7585	722	2576	4403	24658	843	15908	9012	3298	29061
2021	156	679	2075	13622	1405	7435	706	2511	4342	24247	835	15697	8840	3217	28589

Tabel 2.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	562	447	10596	8543	2601	2613	497	566	14256	12169	1009	19139	5214	1063	26425
2007	528	347	10638	7098	2651	2191	527	493	14344	10129	875	17736	4842	1020	24473
2008	574	408	11136	6890	2815	2147	569	481	15094	9926	982	18026	4962	1050	25020
2009	584	408	11416	6569	2941	2083	609	477	15550	9537	992	17985	5024	1086	25087
2010	588	410	11628	6365	3053	2049	649	484	15918	9308	998	17993	5102	1133	25226
2011	591	411	11774	6226	3146	2029	687	494	16198	9160	1002	18000	5175	1181	25358
2012	591	412	11877	6143	3225	2027	724	507	16417	9089	1003	18020	5252	1231	25506
2013	590	413	11954	6103	3293	2036	760	522	16597	9074	1003	18057	5329	1282	25671
2014	587	413	12018	6106	3356	2066	796	541	16757	9126	1000	18124	5422	1337	25883
2015	584	413	12063	6114	3413	2101	832	561	16892	9189	997	18177	5514	1393	26081
2016	580	411	12092	6125	3466	2139	866	579	17004	9254	991	18217	5605	1445	26258
2017	577	410	12109	6137	3514	2178	898	599	17098	9324	987	18246	5692	1497	26422
2018	573	408	12114	6144	3559	2215	928	620	17174	9387	981	18258	5774	1548	26561
2019	569	406	12106	6143	3601	2251	959	641	17235	9441	975	18249	5852	1600	26676
2020	565	403	12087	6139	3641	2283	987	660	17280	9485	968	18226	5924	1647	26765
2021	561	401	12053	6129	3676	2313	1015	679	17305	9522	962	18182	5989	1694	26827

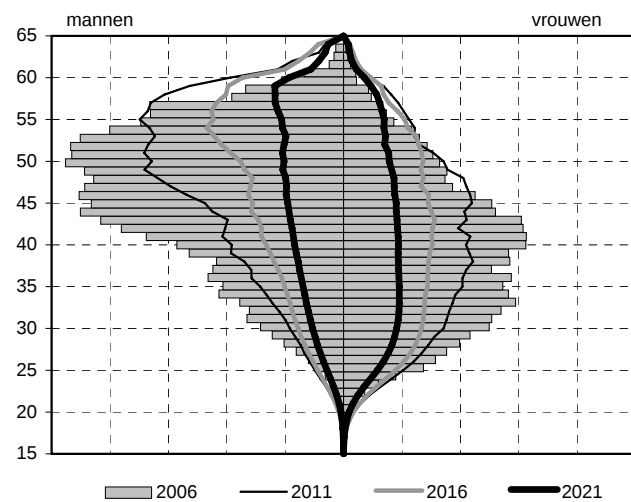
Tabel 2.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	89	950	1105	18142	948	10711	325	4132	2468	33935	1039	19247	11659	4457	36403
2007	83	845	1189	17083	1006	10073	394	3849	2672	31850	928	18272	11079	4243	34522
2008	114	850	1337	17075	1084	9900	456	3707	2991	31532	964	18412	10984	4163	34523
2009	123	822	1442	16830	1142	9685	511	3583	3218	30920	945	18272	10827	4094	34138
2010	128	799	1525	16541	1188	9465	554	3462	3395	30267	927	18066	10653	4016	33662
2011	133	780	1588	16252	1222	9256	587	3348	3531	29636	913	17840	10478	3935	33167
2012	134	764	1638	15956	1247	9053	613	3241	3632	29014	898	17594	10300	3854	32646
2013	135	749	1669	15654	1263	8856	630	3141	3697	28400	884	17323	10119	3771	32097
2014	136	737	1686	15335	1269	8652	638	3045	3729	27769	873	17021	9921	3683	31498
2015	137	726	1694	15036	1270	8455	641	2955	3742	27172	863	16730	9725	3596	30914
2016	136	717	1694	14754	1266	8264	640	2871	3736	26606	853	16448	9530	3511	30342
2017	136	707	1688	14488	1256	8082	636	2792	3716	26069	843	16176	9338	3428	29785
2018	135	699	1675	14242	1242	7909	630	2717	3682	25567	834	15917	9151	3347	29249
2019	134	692	1662	14019	1226	7744	619	2644	3641	25099	826	15681	8970	3263	28740
2020	133	686	1644	13811	1208	7585	607	2576	3592	24658	819	15455	8793	3183	28250
2021	133	679	1627	13622	1189	7435	593	2511	3542	24247	812	15249	8624	3104	27789

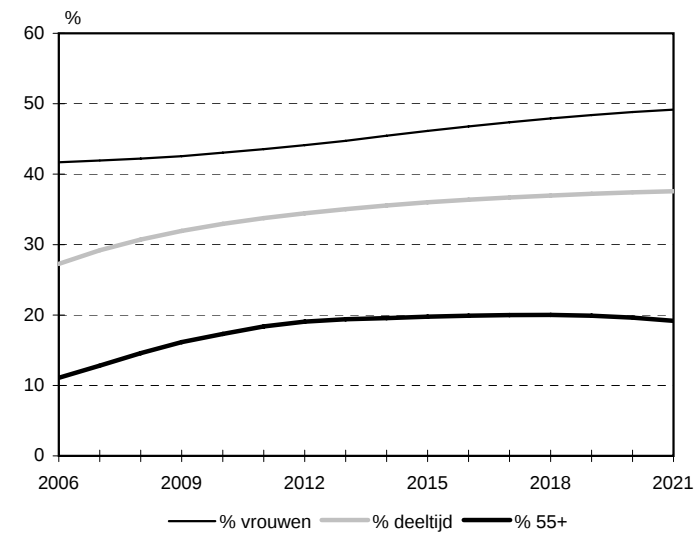
Tabel 2.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	389	447	7708	8543	2122	2613	417	566	10636	12169	836	16251	4735	983	22805
2007	365	347	7739	7098	2162	2191	442	493	10709	10129	712	14837	4353	935	20838
2008	397	408	8101	6890	2296	2147	478	481	11272	9926	805	14991	4443	959	21198
2009	404	408	8305	6569	2399	2083	511	477	11619	9537	812	14874	4482	988	21156
2010	407	410	8459	6365	2490	2049	545	484	11901	9308	817	14824	4539	1029	21209
2011	409	411	8565	6226	2566	2029	577	494	12117	9160	820	14791	4595	1071	21277
2012	409	412	8640	6143	2631	2027	608	507	12287	9089	821	14783	4658	1115	21376
2013	408	413	8696	6103	2686	2036	638	522	12428	9074	821	14799	4722	1160	21502
2014	406	413	8742	6106	2737	2066	668	541	12554	9126	819	14848	4803	1209	21680
2015	404	413	8775	6114	2784	2101	699	561	12662	9189	817	14889	4885	1260	21851
2016	401	411	8796	6125	2827	2139	727	579	12752	9254	812	14921	4966	1306	22006
2017	399	410	8809	6137	2866	2178	754	599	12828	9324	809	14946	5044	1353	22152
2018	396	408	8812	6144	2903	2215	779	620	12891	9387	804	14956	5118	1399	22278
2019	394	406	8806	6143	2937	2251	805	641	12943	9441	800	14949	5188	1446	22384
2020	391	403	8793	6139	2970	2283	829	660	12982	9485	794	14932	5253	1489	22467
2021	388	401	8768	6129	2998	2313	852	679	13007	9522	789	14897	5311	1531	22529

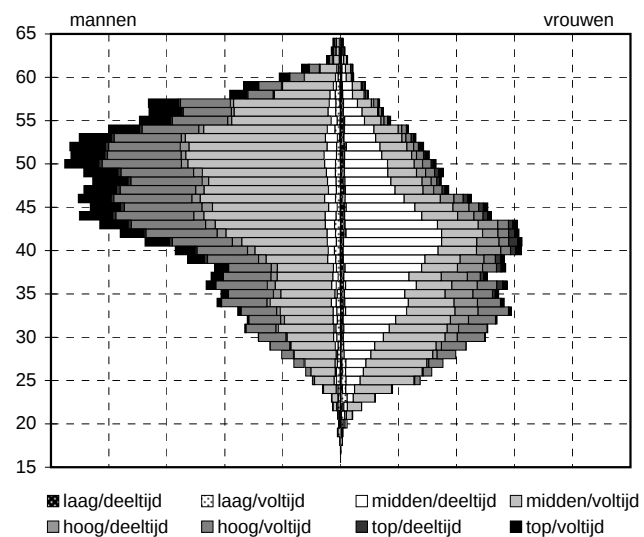
Figuur 2.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario



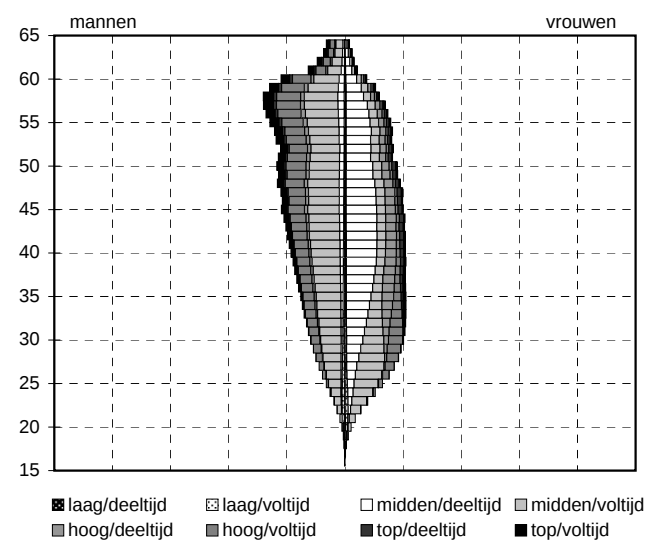
Figuur 2.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 2.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokalities naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006



Figuur 2.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokalities naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021 volgens het krimpscenario



Tabel 2.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlocaties in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	63382	3424	109	435	505	56	2777	118	7424	5006	60966
2007	60966	3276	111	425	583	55	2789	122	7361	4803	58412
2008	58412	3129	113	408	661	65	2800	121	7297	4673	55790
2009	55790	2985	109	394	775	118	2802	118	7301	4636	53124
2010	53124	2851	106	381	797	98	2812	116	7161	4455	50418
2011	50418	2719	104	363	820	123	2815	113	7057	4325	47682
2012	47682	2591	99	349	844	124	2821	109	6937	4179	44926
2013	44926	2465	94	332	845	177	2821	103	6837	4038	42130
2014	42130	2351	90	318	817	166	2824	94	6660	3849	39323
2015	39323	2223	84	301	774	157	2828	87	6454	3643	36510
2016	36510	2093	79	282	720	164	2829	80	6247	3430	33699
2017	33699	1953	74	261	651	165	2829	73	6006	3187	30878
2018	30878	1807	64	240	591	153	2832	67	5754	2930	28052
2019	28052	1655	58	220	543	138	2834	58	5506	2673	25220
2020	25220	1498	53	199	488	125	2835	52	5250	2413	22381
2021	22381	1342	43	176	430	104	0	47	2142	2155	22392

Tabel 2.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	59208	3083	98	393	481	53	2588	113	6809	4687	56687
2007	56687	2935	99	382	554	52	2589	116	6727	4496	54117
2008	54117	2793	101	366	627	61	2590	115	6652	4374	51542
2009	51542	2658	97	352	736	112	2585	112	6652	4338	48964
2010	48964	2534	94	340	753	93	2588	110	6513	4167	46382
2011	46382	2414	92	324	773	116	2586	107	6412	4043	43796
2012	43796	2300	87	311	793	117	2587	103	6299	3903	41208
2013	41208	2187	82	295	793	168	2584	97	6206	3768	38596
2014	38596	2085	79	283	765	157	2584	88	6041	3593	35987
2015	35987	1972	73	268	722	148	2585	82	5849	3402	33382
2016	33382	1857	69	250	670	154	2583	75	5659	3204	30788
2017	30788	1733	64	232	604	155	2581	69	5437	2978	28193
2018	28193	1603	55	213	547	143	2582	63	5207	2739	25598
2019	25598	1469	50	195	501	129	2583	54	4981	2500	23003
2020	23003	1329	46	177	449	117	2583	49	4750	2258	20406
2021	20406	1191	37	156	395	97	0	44	1920	2018	20408

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	105	950	1410	18142	1120	10711	387	4132	3022	33935	1055	19552	11831	4519	36957
2007	133	863	1555	17308	1178	10061	467	3832	3333	32064	996	18863	11239	4299	35397
2008	144	795	1645	16445	1206	9448	523	3549	3518	30237	939	18090	10654	4072	33755
2009	148	735	1691	15562	1208	8862	561	3281	3608	28440	883	17253	10070	3842	32048
2010	148	682	1700	14647	1192	8285	579	3025	3619	26639	830	16347	9477	3604	30258
2011	146	633	1680	13742	1162	7731	584	2783	3572	24889	779	15422	8893	3367	28461
2012	144	587	1638	12840	1118	7193	575	2553	3475	23173	731	14478	8311	3128	26648
2013	141	542	1575	11943	1065	6671	556	2337	3337	21493	683	13518	7736	2893	24830
2014	137	491	1496	11045	1001	6154	527	2129	3161	19819	628	12541	7155	2656	22980
2015	128	456	1408	10176	935	5652	494	1931	2965	18215	584	11584	6587	2425	21180
2016	119	424	1313	9340	866	5167	458	1745	2756	16676	543	10653	6033	2203	19432
2017	109	393	1212	8534	796	4700	420	1569	2537	15196	502	9746	5496	1989	17733
2018	99	361	1109	7756	725	4249	380	1403	2313	13769	460	8865	4974	1783	16082
2019	89	329	1005	7002	654	3812	340	1245	2088	12388	418	8007	4466	1585	14476
2020	78	296	900	6265	584	3389	301	1095	1863	11045	374	7165	3973	1396	12908
2021	68	264	796	5541	515	2977	263	952	1642	9734	332	6337	3492	1215	11376

Tabel 2.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	562	447	10596	8543	2601	2613	497	566	14256	12169	1009	19139	5214	1063	26425
2007	563	435	10694	7674	2678	2453	537	535	14472	11097	998	18368	5131	1072	25569
2008	550	422	10599	6994	2712	2303	567	510	14428	10229	972	17593	5015	1077	24657
2009	532	410	10374	6459	2712	2174	590	491	14208	9534	942	16833	4886	1081	23742
2010	511	397	10071	6040	2689	2069	609	480	13880	8986	908	16111	4758	1089	22866
2011	487	383	9699	5681	2640	1973	623	471	13449	8508	870	15380	4613	1094	21957
2012	460	368	9285	5366	2572	1888	631	464	12948	8086	828	14651	4460	1095	21034
2013	432	352	8845	5080	2488	1808	635	456	12400	7696	784	13925	4296	1091	20096
2014	396	350	8391	4793	2395	1739	636	450	11818	7332	746	13184	4134	1086	19150
2015	371	326	7900	4526	2288	1660	632	440	11191	6952	697	12426	3948	1072	18143
2016	346	299	7390	4250	2170	1577	620	426	10526	6552	645	11640	3747	1046	17078
2017	322	273	6865	3964	2041	1488	603	410	9831	6135	595	10829	3529	1013	15966
2018	296	248	6325	3661	1904	1392	579	391	9104	5692	544	9986	3296	970	14796
2019	270	224	5772	3345	1759	1288	550	368	8351	5225	494	9117	3047	918	13576
2020	243	201	5208	3020	1606	1177	515	342	7572	4740	444	8228	2783	857	12312
2021	217	177	4634	2687	1445	1059	474	312	6770	4235	394	7321	2504	786	11005

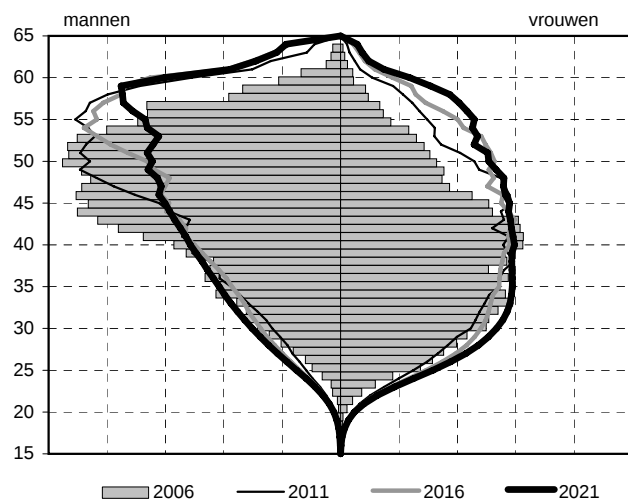
Tabel 2.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	89	950	1105	18142	948	10711	325	4132	2468	33935	1039	19247	11659	4457	36403
2007	113	863	1219	17308	997	10061	393	3832	2722	32064	976	18527	11058	4225	34786
2008	122	795	1290	16445	1021	9448	440	3549	2873	30237	917	17735	10469	3989	33110
2009	126	735	1326	15562	1023	8862	472	3281	2946	28440	861	16888	9885	3753	31386
2010	126	682	1333	14647	1009	8285	487	3025	2954	26639	808	15980	9294	3512	29593
2011	124	633	1317	13742	984	7731	491	2783	2916	24889	757	15059	8715	3274	27805
2012	122	587	1284	12840	947	7193	483	2553	2836	23173	709	14124	8140	3036	26009
2013	120	542	1235	11943	902	6671	467	2337	2723	21493	662	13178	7573	2804	24216
2014	116	491	1173	11045	847	6154	443	2129	2580	19819	607	12218	7001	2572	22399
2015	109	456	1104	10176	792	5652	415	1931	2419	18215	565	11280	6444	2346	20634
2016	101	424	1029	9340	733	5167	385	1745	2249	16676	525	10369	5900	2130	18925
2017	93	393	950	8534	674	4700	353	1569	2070	15196	486	9484	5374	1922	17266
2018	84	361	869	7756	614	4249	319	1403	1887	13769	445	8625	4863	1722	15656
2019	76	329	788	7002	554	3812	286	1245	1703	12388	405	7790	4366	1531	14091
2020	66	296	706	6265	494	3389	253	1095	1519	11045	362	6971	3883	1348	12564
2021	58	264	624	5541	436	2977	221	952	1339	9734	322	6165	3413	1173	11073

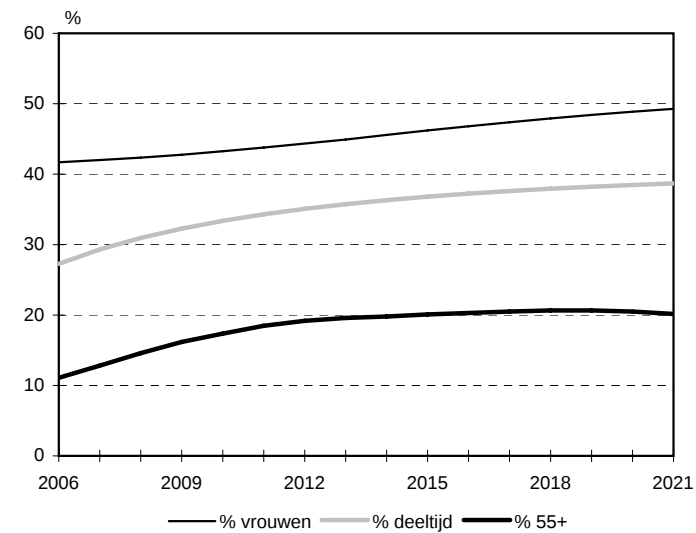
Tabel 2.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	389	447	7708	8543	2122	2613	417	566	10636	12169	836	16251	4735	983	22805
2007	389	435	7779	7674	2184	2453	451	535	10804	11097	824	15453	4637	986	21901
2008	380	422	7710	6994	2212	2303	476	510	10779	10229	802	14704	4515	986	21008
2009	368	410	7547	6459	2212	2174	495	491	10622	9534	778	14006	4386	986	20156
2010	353	397	7326	6040	2193	2069	511	480	10384	8986	750	13366	4262	991	19370
2011	337	383	7056	5681	2153	1973	523	471	10069	8508	720	12737	4126	994	18577
2012	318	368	6754	5366	2098	1888	530	464	9700	8086	686	12120	3986	994	17786
2013	299	352	6434	5080	2029	1808	533	456	9296	7696	651	11514	3837	989	16992
2014	274	350	6104	4793	1954	1739	534	450	8865	7332	624	10897	3693	984	16197
2015	257	326	5747	4526	1866	1660	531	440	8400	6952	583	10273	3526	971	15352
2016	239	299	5376	4250	1770	1577	521	426	7906	6552	538	9626	3347	947	14458
2017	223	273	4994	3964	1665	1488	506	410	7388	6135	496	8958	3153	916	13523
2018	205	248	4601	3661	1553	1392	486	391	6845	5692	453	8262	2945	877	12537
2019	187	224	4199	3345	1435	1288	462	368	6282	5225	411	7544	2723	830	11507
2020	168	201	3789	3020	1310	1177	432	342	5699	4740	369	6809	2487	774	10439
2021	150	177	3371	2687	1179	1059	398	312	5098	4235	327	6058	2238	710	9333

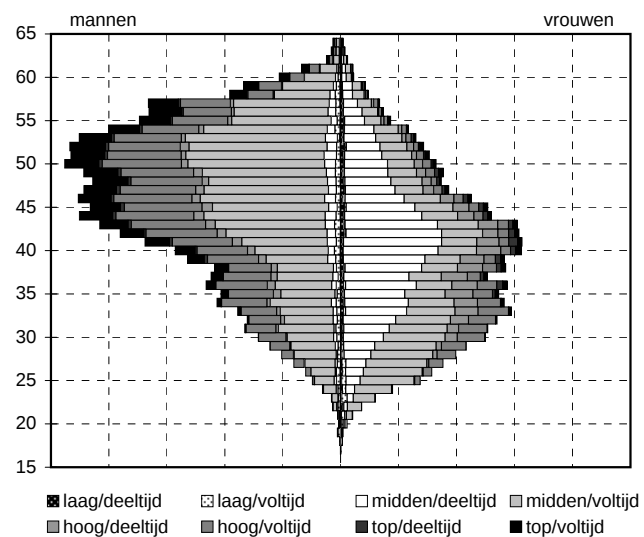
Figuur 2.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario



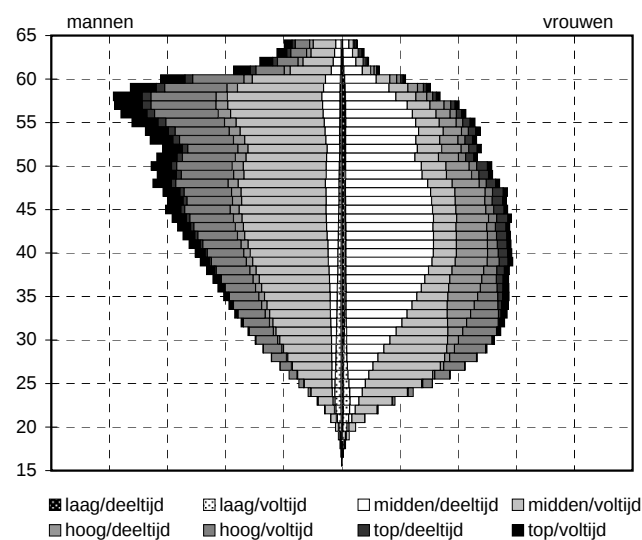
Figuur 2.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 2.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006



Figuur 2.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021 volgens het impulsscenario



Tabel 2.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	63382	2769	109	440	507	57	30	118	4030	4644	63992
2007	63992	2788	117	449	615	62	0	127	4158	4690	64528
2008	64528	2806	122	454	737	76	0	132	4327	4820	65016
2009	65016	2828	127	465	913	143	0	137	4613	5071	65468
2010	65468	2864	133	475	994	131	0	142	4739	5154	65890
2011	65890	2897	139	483	1087	173	0	147	4926	5325	66289
2012	66289	2941	139	490	1191	189	0	150	5100	5480	66671
2013	66671	2985	143	497	1275	287	0	151	5338	5711	67041
2014	67041	3032	144	501	1326	285	0	153	5441	5806	67401
2015	67401	3080	146	510	1356	296	0	152	5540	5891	67750
2016	67750	3124	147	514	1374	336	0	151	5646	5993	68092
2017	68092	3167	149	521	1361	372	0	152	5722	6055	68429
2018	68429	3206	151	525	1363	383	0	151	5779	6104	68757
2019	68757	3237	150	528	1392	383	0	150	5840	6168	69081
2020	69081	3270	150	529	1411	389	0	148	5897	6223	69396
2021	69396	3302	148	533	1420	376	0	149	5928	6249	69712

Tabel 2.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte		
2006	59208	2493	98	397	483	54	28	113	3665	59484
2007	59484	2496	105	403	584	58	0	121	3767	59748
2008	59748	2502	109	406	699	71	0	126	3913	60010
2009	60010	2514	113	415	866	136	0	130	4175	60268
2010	60268	2541	118	424	939	124	0	135	4280	60525
2011	60525	2567	123	430	1024	164	0	139	4446	60781
2012	60781	2604	122	435	1119	179	0	141	4601	61036
2013	61036	2641	125	442	1196	272	0	142	4818	61291
2014	61291	2682	126	444	1240	269	0	144	4905	61548
2015	61548	2723	127	452	1265	279	0	142	4989	61802
2016	61802	2761	128	455	1278	316	0	141	5079	62058
2017	62058	2800	129	461	1261	349	0	142	5142	62316
2018	62316	2834	131	464	1259	359	0	141	5188	62571
2019	62571	2861	130	467	1283	358	0	140	5239	62828
2020	62828	2889	129	467	1297	363	0	138	5284	63083
2021	63083	2917	128	471	1302	350	0	139	5307	63343

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	105	950	1410	18142	1120	10711	387	4132	3022	33935	1055	19552	11831	4519	36957
2007	139	908	1634	18120	1243	10549	486	4028	3502	33605	1047	19754	11792	4514	37107
2008	157	882	1823	18077	1346	10411	570	3931	3896	33301	1039	19900	11757	4501	37197
2009	169	864	1981	18011	1430	10286	643	3840	4223	33001	1033	19992	11716	4483	37224
2010	177	850	2110	17901	1500	10154	703	3748	4490	32653	1027	20011	11654	4451	37143
2011	183	840	2216	17791	1558	10035	752	3663	4709	32329	1023	20007	11593	4415	37038
2012	188	833	2303	17674	1603	9921	790	3583	4884	32011	1021	19977	11524	4373	36895
2013	191	828	2369	17551	1639	9814	819	3509	5018	31702	1019	19920	11453	4328	36720
2014	194	825	2416	17412	1663	9700	837	3437	5110	31374	1019	19828	11363	4274	36484
2015	197	824	2452	17293	1681	9592	849	3370	5179	31079	1021	19745	11273	4219	36258
2016	199	823	2479	17190	1693	9490	856	3309	5227	30812	1022	19669	11183	4165	36039
2017	201	823	2497	17104	1698	9397	858	3252	5254	30576	1024	19601	11095	4110	35830
2018	202	825	2509	17038	1699	9313	857	3198	5267	30374	1027	19547	11012	4055	35641
2019	204	826	2518	16993	1696	9236	851	3147	5269	30202	1030	19511	10932	3998	35471
2020	205	828	2524	16964	1692	9167	844	3100	5265	30059	1033	19488	10859	3944	35324
2021	206	830	2528	16953	1686	9105	835	3055	5255	29943	1036	19481	10791	3890	35198

Tabel 2.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	562	447	10596	8543	2601	2613	497	566	14256	12169	1009	19139	5214	1063	26425
2007	594	451	11272	8058	2828	2562	559	561	15253	11632	1045	19330	5390	1120	26885
2008	614	458	11807	7720	3030	2521	619	562	16070	11261	1072	19527	5551	1181	27331
2009	628	466	12240	7501	3213	2498	676	570	16757	11035	1094	19741	5711	1246	27792
2010	639	475	12610	7393	3383	2504	734	587	17366	10959	1114	20003	5887	1321	28325
2011	648	482	12920	7346	3536	2521	791	608	17895	10957	1130	20266	6057	1399	28852
2012	655	489	13189	7350	3676	2554	849	632	18369	11025	1144	20539	6230	1481	29394
2013	661	495	13435	7394	3805	2596	906	659	18807	11144	1156	20829	6401	1565	29951
2014	666	500	13669	7477	3931	2659	965	690	19231	11326	1166	21146	6590	1655	30557
2015	669	505	13883	7564	4050	2726	1024	722	19626	11517	1174	21447	6776	1746	31143
2016	673	509	14081	7652	4165	2795	1082	754	20001	11710	1182	21733	6960	1836	31711
2017	676	513	14266	7742	4274	2866	1139	786	20355	11907	1189	22008	7140	1925	32262
2018	680	517	14438	7825	4380	2934	1195	819	20693	12095	1197	22263	7314	2014	32788
2019	682	520	14595	7900	4483	3002	1251	853	21011	12275	1202	22495	7485	2104	33286
2020	685	523	14739	7972	4583	3065	1305	885	21312	12445	1208	22711	7648	2190	33757
2021	688	526	14867	8038	4677	3126	1359	917	21591	12607	1214	22905	7803	2276	34198

Tabel 2.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	89	950	1105	18142	948	10711	325	4132	2468	33935	1039	19247	11659	4457	36403
2007	118	908	1281	18120	1052	10549	408	4028	2860	33605	1026	19401	11601	4436	36465
2008	133	882	1429	18077	1140	10411	479	3931	3181	33301	1015	19506	11551	4410	36482
2009	144	864	1553	18011	1211	10286	540	3840	3448	33001	1008	19564	11497	4380	36449
2010	150	850	1654	17901	1270	10154	591	3748	3665	32653	1000	19555	11424	4339	36318
2011	156	840	1737	17791	1319	10035	632	3663	3844	32329	996	19528	11354	4295	36173
2012	160	833	1805	17674	1357	9921	664	3583	3986	32011	993	19479	11278	4247	35997
2013	162	828	1857	17551	1388	9814	688	3509	4095	31702	990	19408	11202	4197	35797
2014	165	825	1894	17412	1408	9700	703	3437	4170	31374	990	19306	11108	4140	35544
2015	167	824	1922	17293	1423	9592	714	3370	4226	31079	991	19215	11015	4084	35305
2016	169	823	1943	17190	1433	9490	719	3309	4265	30812	992	19133	10923	4028	35077
2017	171	823	1957	17104	1438	9397	721	3252	4287	30576	994	19061	10835	3973	34863
2018	172	825	1967	17038	1438	9313	720	3198	4297	30374	997	19005	10751	3918	34671
2019	173	826	1974	16993	1436	9236	715	3147	4298	30202	999	18967	10672	3862	34500
2020	174	828	1979	16964	1432	9167	709	3100	4295	30059	1002	18943	10599	3809	34354
2021	175	830	1982	16953	1427	9105	702	3055	4286	29943	1005	18935	10532	3757	34229

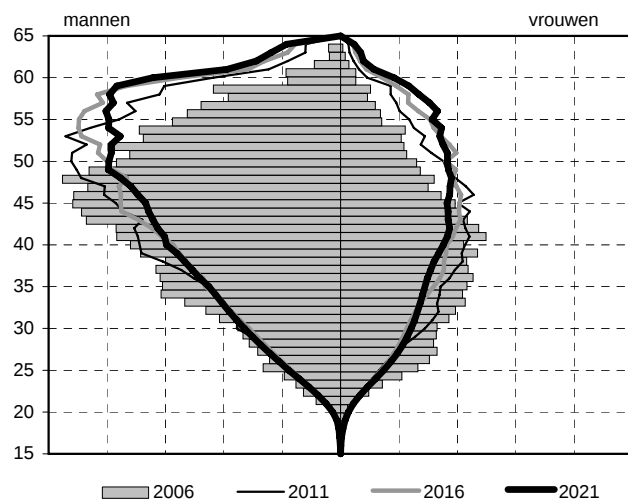
Tabel 2.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	389	447	7708	8543	2122	2613	417	566	10636	12169	836	16251	4735	983	22805
2007	411	451	8200	8058	2307	2562	469	561	11387	11632	862	16258	4869	1030	23019
2008	425	458	8589	7720	2472	2521	520	562	12005	11261	883	16309	4993	1082	23266
2009	434	466	8904	7501	2621	2498	568	570	12527	11035	900	16405	5119	1138	23562
2010	442	475	9173	7393	2759	2504	616	587	12991	10959	917	16566	5263	1203	23950
2011	448	482	9399	7346	2884	2521	664	608	13395	10957	930	16745	5405	1272	24352
2012	453	489	9594	7350	2998	2554	713	632	13759	11025	942	16944	5552	1345	24784
2013	457	495	9773	7394	3104	2596	761	659	14095	11144	952	17167	5700	1420	25239
2014	461	500	9943	7477	3206	2659	810	690	14421	11326	961	17420	5865	1500	25747
2015	463	505	10099	7564	3304	2726	860	722	14725	11517	968	17663	6030	1582	26242
2016	465	509	10243	7652	3397	2795	909	754	15015	11710	974	17895	6192	1663	26725
2017	468	513	10378	7742	3486	2866	956	786	15288	11907	981	18120	6352	1742	27195
2018	470	517	10503	7825	3573	2934	1003	819	15549	12095	987	18328	6507	1822	27644
2019	472	520	10617	7900	3657	3002	1050	853	15796	12275	992	18517	6659	1903	28071
2020	474	523	10722	7972	3738	3065	1096	885	16030	12445	997	18694	6803	1981	28475
2021	476	526	10815	8038	3815	3126	1141	917	16247	12607	1002	18853	6941	2058	28854

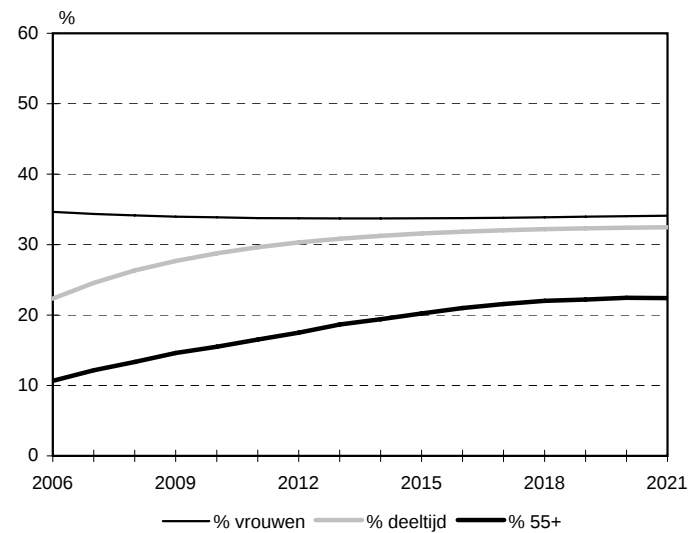
2.4 | De uitkomsten voor de overige specifieke lokaties

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

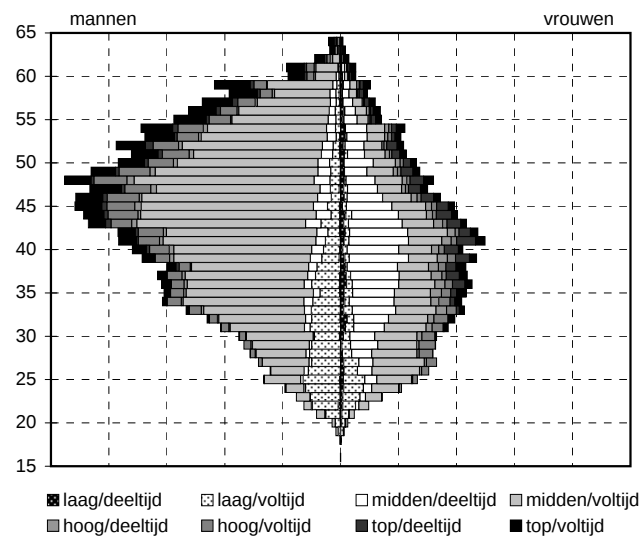
Figuur 3.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario



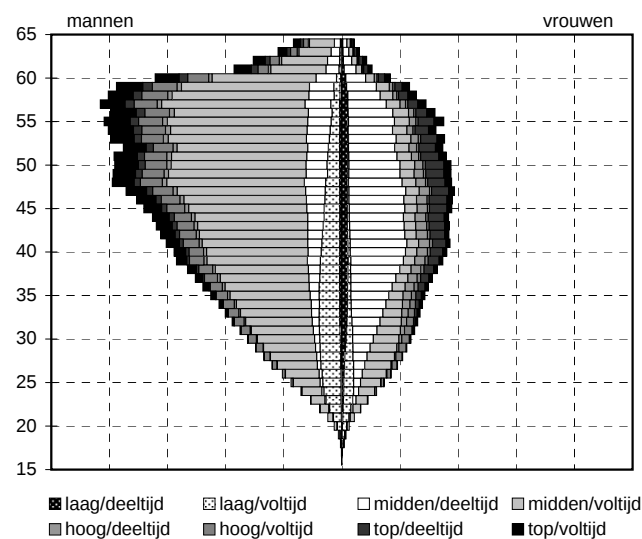
Figuur 3.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 3.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 3.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het vasthoudscenario



Tabel 3.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	33594	1635	57	298	284	42	0	61	2377	2423	33641
2007	33641	1608	60	294	356	38	0	65	2421	2490	33710
2008	33710	1589	63	293	377	65	0	67	2454	2479	33740
2009	33740	1567	66	291	424	103	0	70	2521	2523	33739
2010	33739	1551	71	291	461	67	0	72	2513	2485	33717
2011	33717	1539	71	292	506	124	0	75	2607	2564	33679
2012	33679	1528	74	292	555	106	0	77	2632	2573	33623
2013	33623	1522	74	292	582	124	0	80	2674	2604	33555
2014	33555	1518	77	291	612	132	0	79	2709	2634	33484
2015	33484	1516	77	289	628	139	0	80	2729	2650	33405
2016	33405	1514	77	289	659	167	0	82	2788	2701	33319
2017	33319	1512	77	290	699	163	0	82	2823	2735	33230
2018	33230	1514	77	290	721	179	0	82	2863	2771	33138
2019	33138	1516	77	291	725	168	0	82	2859	2767	33041
2020	33041	1517	77	292	745	179	0	82	2892	2794	32944
2021	32944	1519	77	292	751	195	0	81	2915	2911	32941

Tabel 3.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	31837	1503	52	275	270	39	0	59	2198	2299	31705
2007	31705	1469	55	269	339	36	0	62	2230	2363	31633
2008	31633	1444	57	267	357	61	0	64	2251	2352	31556
2009	31556	1419	60	265	401	98	0	67	2309	2394	31471
2010	31471	1401	64	265	435	63	0	69	2295	2358	31387
2011	31387	1387	64	265	477	118	0	71	2381	2432	31301
2012	31301	1375	66	264	521	100	0	73	2400	2441	31210
2013	31210	1368	66	264	546	117	0	76	2437	2470	31117
2014	31117	1364	68	263	573	124	0	75	2467	2498	31027
2015	31027	1362	68	261	586	131	0	76	2484	2514	30936
2016	30936	1359	68	261	615	157	0	77	2537	2562	30843
2017	30843	1358	68	262	652	153	0	77	2569	2594	30750
2018	30750	1359	68	262	672	168	0	77	2606	2628	30656
2019	30656	1361	68	263	674	157	0	77	2600	2624	30560
2020	30560	1363	68	263	692	167	0	77	2629	2649	30467
2021	30467	1365	68	263	696	182	0	76	2650	2761	30465

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	96	2337	1026	13627	352	2080	330	2110	1804	20154	2433	14653	2432	2440	21958
2007	148	2299	1188	13572	359	2081	374	2064	2069	20016	2447	14760	2440	2438	22085
2008	180	2268	1329	13531	367	2084	417	2024	2293	19907	2448	14860	2451	2441	22200
2009	202	2243	1446	13489	373	2088	449	1988	2470	19808	2445	14935	2461	2437	22278
2010	218	2222	1545	13431	380	2086	476	1956	2619	19695	2440	14976	2466	2432	22314
2011	230	2203	1628	13376	386	2085	498	1928	2742	19592	2433	15004	2471	2426	22334
2012	238	2186	1696	13312	392	2081	515	1900	2841	19479	2424	15008	2473	2415	22320
2013	245	2170	1752	13249	395	2076	528	1876	2920	19371	2415	15001	2471	2404	22291
2014	249	2155	1798	13181	398	2069	539	1857	2984	19262	2404	14979	2467	2396	22246
2015	253	2141	1835	13111	399	2061	546	1842	3033	19155	2394	14946	2460	2388	22188
2016	255	2126	1864	13046	399	2053	553	1829	3071	19054	2381	14910	2452	2382	22125
2017	256	2111	1886	12981	399	2044	557	1819	3098	18955	2367	14867	2443	2376	22053
2018	257	2097	1901	12912	398	2033	561	1812	3117	18854	2354	14813	2431	2373	21971
2019	258	2082	1910	12842	396	2021	564	1807	3128	18752	2340	14752	2417	2371	21880
2020	258	2069	1916	12780	394	2010	566	1802	3134	18661	2327	14696	2404	2368	21795
2021	257	2054	1918	12722	393	2000	567	1797	3135	18573	2311	14640	2393	2364	21708

Tabel 3.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	429	816	3753	3672	646	720	873	727	5701	5935	1245	7425	1366	1600	11636
2007	515	745	4060	3268	694	652	927	695	6196	5360	1260	7328	1346	1622	11556
2008	575	693	4299	2966	733	600	975	669	6582	4928	1268	7265	1333	1644	11510
2009	615	654	4474	2731	762	558	1018	650	6869	4593	1269	7205	1320	1668	11462
2010	642	624	4604	2555	785	524	1056	635	7087	4338	1266	7159	1309	1691	11425
2011	659	601	4697	2417	801	496	1087	625	7244	4139	1260	7114	1297	1712	11383
2012	670	584	4764	2317	812	476	1117	619	7363	3996	1254	7081	1288	1736	11359
2013	675	569	4809	2242	820	460	1141	616	7445	3887	1244	7051	1280	1757	11332
2014	675	558	4840	2188	825	449	1160	614	7500	3809	1233	7028	1274	1774	11309
2015	674	549	4862	2151	829	442	1176	613	7541	3755	1223	7013	1271	1789	11296
2016	671	542	4873	2124	831	437	1188	614	7563	3717	1213	6997	1268	1802	11280
2017	667	536	4877	2107	832	435	1198	614	7574	3692	1203	6984	1267	1812	11266
2018	662	531	4879	2100	833	435	1204	615	7578	3681	1193	6979	1268	1819	11259
2019	657	527	4880	2100	834	436	1208	616	7579	3679	1184	6980	1270	1824	11258
2020	651	522	4874	2099	834	437	1211	618	7570	3676	1173	6973	1271	1829	11246
2021	646	519	4864	2101	833	438	1214	621	7557	3679	1165	6965	1271	1835	11236

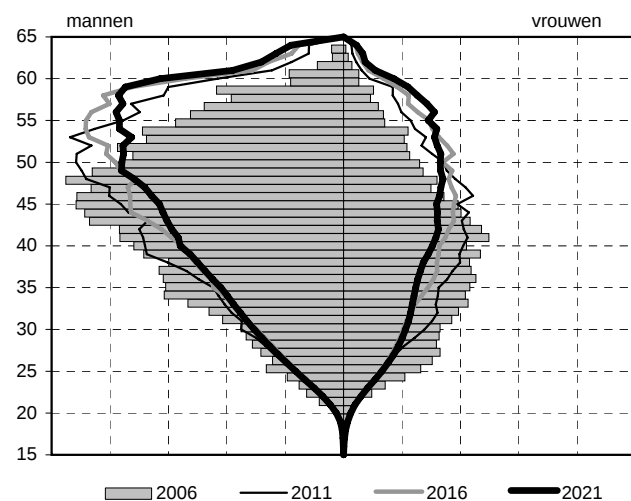
Tabel 3.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	82	2337	804	13627	298	2080	277	2110	1461	20154	2419	14431	2378	2387	21615
2007	126	2299	931	13572	304	2081	314	2064	1675	20016	2425	14503	2385	2378	21691
2008	153	2268	1042	13531	311	2084	350	2024	1856	19907	2421	14573	2395	2374	21763
2009	172	2243	1134	13489	316	2088	377	1988	1998	19808	2415	14623	2404	2365	21806
2010	185	2222	1211	13431	322	2086	400	1956	2118	19695	2407	14642	2408	2356	21813
2011	196	2203	1276	13376	327	2085	419	1928	2217	19592	2399	14652	2412	2347	21809
2012	202	2186	1330	13312	332	2081	433	1900	2297	19479	2388	14642	2413	2333	21776
2013	208	2170	1373	13249	334	2076	444	1876	2360	19371	2378	14622	2410	2320	21731
2014	212	2155	1409	13181	337	2069	453	1857	2411	19262	2367	14590	2406	2310	21673
2015	215	2141	1438	13111	338	2061	459	1842	2450	19155	2356	14549	2399	2301	21605
2016	217	2126	1461	13046	338	2053	465	1829	2481	19054	2343	14507	2391	2294	21535
2017	218	2111	1478	12981	338	2044	468	1819	2502	18955	2329	14459	2382	2287	21457
2018	218	2097	1490	12912	337	2033	472	1812	2517	18854	2315	14402	2370	2284	21371
2019	219	2082	1497	12842	335	2021	474	1807	2526	18752	2301	14339	2356	2281	21278
2020	219	2069	1502	12780	334	2010	476	1802	2531	18661	2288	14282	2344	2278	21192
2021	218	2054	1504	12722	333	2000	477	1797	2531	18573	2272	14226	2333	2274	21104

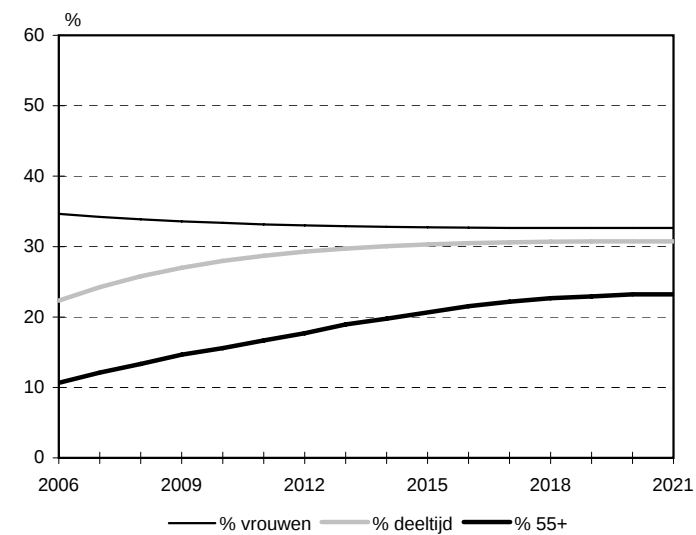
Tabel 3.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	297	816	2730	3672	527	720	733	727	4287	5935	1113	6402	1247	1460	10222
2007	356	745	2953	3268	566	652	778	695	4654	5360	1101	6221	1218	1473	10014
2008	398	693	3127	2966	598	600	819	669	4942	4928	1091	6093	1198	1488	9870
2009	425	654	3255	2731	622	558	855	650	5156	4593	1079	5986	1180	1505	9749
2010	444	624	3349	2555	640	524	887	635	5320	4338	1068	5904	1164	1522	9658
2011	456	601	3417	2417	653	496	913	625	5439	4139	1057	5834	1149	1538	9578
2012	463	584	3466	2317	662	476	938	619	5529	3996	1047	5783	1138	1557	9525
2013	467	569	3498	2242	669	460	958	616	5592	3887	1036	5740	1129	1574	9479
2014	467	558	3521	2188	673	449	974	614	5635	3809	1025	5709	1122	1588	9444
2015	466	549	3537	2151	676	442	987	613	5667	3755	1015	5688	1118	1600	9422
2016	464	542	3545	2124	678	437	998	614	5684	3717	1006	5669	1115	1612	9401
2017	461	536	3548	2107	679	435	1006	614	5694	3692	997	5655	1114	1620	9386
2018	458	531	3549	2100	679	435	1011	615	5697	3681	989	5649	1114	1626	9378
2019	454	527	3550	2100	680	436	1014	616	5699	3679	981	5650	1116	1630	9378
2020	450	522	3546	2099	680	437	1017	618	5693	3676	972	5645	1117	1635	9369
2021	447	519	3538	2101	679	438	1019	621	5684	3679	966	5639	1117	1640	9363

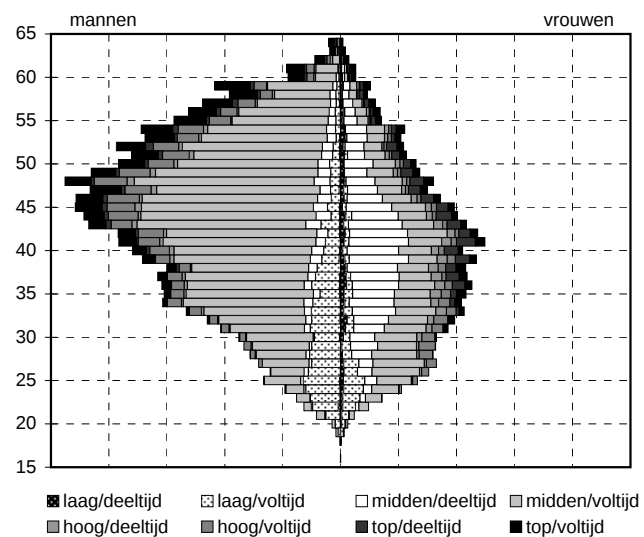
Figuur 3.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario



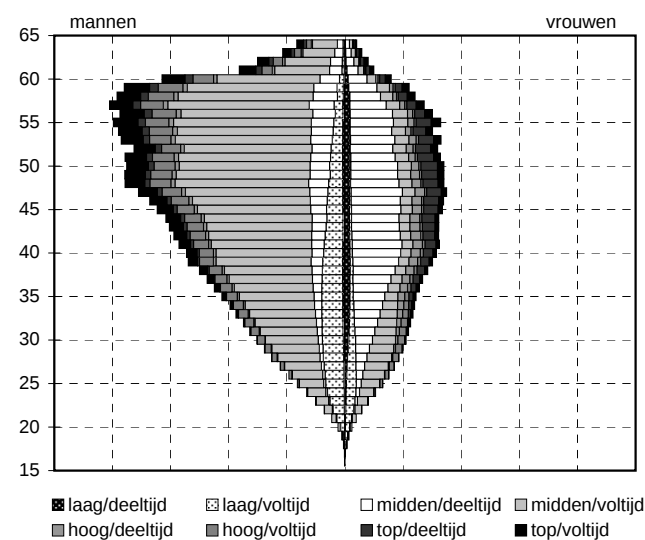
Figuur 3.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 3.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 3.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het afslankscenario



Tabel 3.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	33594	1621	57	293	282	42	0	60	2355	2537	33775
2007	33775	1600	60	291	355	38	0	65	2409	2289	33653
2008	33653	1565	62	287	373	65	0	67	2419	2265	33499
2009	33499	1532	66	286	420	102	0	70	2476	2293	33318
2010	33318	1508	69	281	456	67	0	72	2453	2247	33118
2011	33118	1482	70	280	501	123	0	74	2530	2314	32904
2012	32904	1462	72	278	548	103	0	76	2539	2313	32678
2013	32678	1448	74	277	574	122	0	78	2573	2332	32443
2014	32443	1434	73	273	604	128	0	78	2590	2355	32203
2015	32203	1427	75	274	616	138	0	77	2607	2359	31956
2016	31956	1415	75	273	646	165	0	79	2653	2406	31706
2017	31706	1408	75	272	686	159	0	79	2679	2426	31457
2018	31457	1402	75	270	707	175	0	79	2708	2455	31206
2019	31206	1396	74	270	707	165	0	79	2691	2439	30954
2020	30954	1390	73	269	724	176	0	79	2711	2459	30702
2021	30702	1385	73	268	727	191	0	79	2723	2472	30452

Tabel 3.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	31837	1493	52	271	269	39	0	58	2181	2439	31859
2007	31859	1466	55	268	338	36	0	62	2225	2201	31623
2008	31623	1428	56	263	354	62	0	64	2227	2177	31385
2009	31385	1394	60	262	398	97	0	67	2277	2204	31143
2010	31143	1368	62	257	431	63	0	69	2249	2160	30902
2011	30902	1342	63	255	473	117	0	70	2320	2224	30660
2012	30660	1322	64	253	516	97	0	72	2325	2223	30418
2013	30418	1308	66	252	539	115	0	74	2355	2241	30177
2014	30177	1295	65	248	567	121	0	74	2371	2263	29937
2015	29937	1288	67	249	577	130	0	73	2384	2267	29696
2016	29696	1278	66	248	604	155	0	75	2426	2312	29456
2017	29456	1272	66	247	641	149	0	75	2451	2331	29220
2018	29220	1267	66	245	660	164	0	74	2478	2359	28985
2019	28985	1262	65	245	659	155	0	74	2460	2344	28750
2020	28750	1257	64	244	674	165	0	74	2478	2363	28518
2021	28518	1252	64	243	675	179	0	74	2489	2375	28288

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	96	2337	1026	13627	352	2080	330	2110	1804	20154	2433	14653	2432	2440	21958
2007	140	2326	1179	13667	358	2097	369	2081	2046	20171	2466	14846	2455	2450	22217
2008	167	2302	1305	13587	364	2093	403	2030	2239	20012	2469	14892	2457	2433	22251
2009	187	2283	1409	13501	367	2090	428	1982	2391	19856	2470	14910	2457	2410	22247
2010	201	2264	1497	13400	372	2082	446	1939	2516	19685	2465	14897	2454	2385	22201
2011	211	2248	1568	13300	376	2074	461	1899	2616	19521	2459	14868	2450	2360	22137
2012	219	2231	1626	13191	380	2063	471	1859	2696	19344	2450	14817	2443	2330	22040
2013	225	2216	1672	13082	381	2051	478	1823	2756	19172	2441	14754	2432	2301	21928
2014	230	2201	1708	12969	381	2037	482	1792	2801	18999	2431	14677	2418	2274	21800
2015	233	2185	1735	12854	380	2022	484	1765	2832	18826	2418	14589	2402	2249	21658
2016	235	2170	1755	12742	379	2006	484	1739	2853	18657	2405	14497	2385	2223	21510
2017	237	2153	1767	12631	376	1990	483	1717	2863	18491	2390	14398	2366	2200	21354
2018	238	2137	1772	12516	373	1972	482	1698	2865	18323	2375	14288	2345	2180	21188
2019	238	2121	1772	12401	369	1953	479	1682	2858	18157	2359	14173	2322	2161	21015
2020	238	2105	1769	12293	366	1935	477	1664	2850	17997	2343	14062	2301	2141	20847
2021	237	2089	1762	12190	363	1917	473	1647	2835	17843	2326	13952	2280	2120	20678

Tabel 3.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	429	816	3753	3672	646	720	873	727	5701	5935	1245	7425	1366	1600	11636
2007	489	758	4036	3301	690	658	924	702	6139	5419	1247	7337	1348	1626	11558
2008	530	708	4230	2979	722	603	959	671	6441	4961	1238	7209	1325	1630	11402
2009	558	669	4362	2724	744	557	990	648	6654	4598	1227	7086	1301	1638	11252
2010	575	639	4450	2530	760	520	1015	628	6800	4317	1214	6980	1280	1643	11117
2011	585	615	4501	2375	769	489	1034	613	6889	4092	1200	6876	1258	1647	10981
2012	589	595	4526	2260	774	465	1051	604	6940	3924	1184	6786	1239	1655	10864
2013	590	579	4530	2169	776	447	1062	597	6958	3792	1169	6699	1223	1659	10750
2014	587	566	4520	2102	776	433	1069	590	6952	3691	1153	6622	1209	1659	10643
2015	583	556	4501	2052	773	423	1072	585	6929	3616	1139	6553	1196	1657	10545
2016	577	547	4472	2012	769	416	1072	581	6890	3556	1124	6484	1185	1653	10446
2017	571	540	4437	1983	764	411	1069	577	6841	3511	1111	6420	1175	1646	10352
2018	565	534	4400	1965	759	409	1064	573	6788	3481	1099	6365	1168	1637	10269
2019	558	528	4363	1954	754	408	1056	570	6731	3460	1086	6317	1162	1626	10191
2020	551	523	4320	1941	749	407	1048	568	6668	3439	1074	6261	1156	1616	10107
2021	545	518	4274	1932	743	406	1040	566	6602	3422	1063	6206	1149	1606	10024

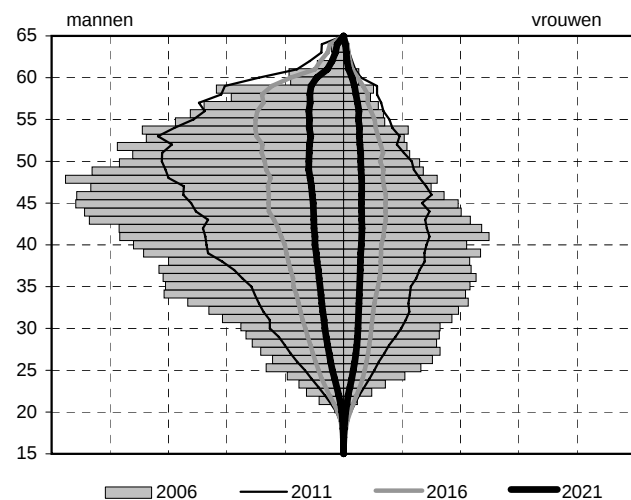
Tabel 3.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	82	2337	804	13627	298	2080	277	2110	1461	20154	2419	14431	2378	2387	21615
2007	119	2326	924	13667	303	2097	310	2081	1656	20171	2445	14591	2400	2391	21827
2008	142	2302	1023	13587	308	2093	339	2030	1812	20012	2444	14610	2401	2369	21824
2009	159	2283	1105	13501	311	2090	360	1982	1934	19856	2442	14606	2401	2342	21790
2010	171	2264	1174	13400	315	2082	375	1939	2034	19685	2435	14574	2397	2314	21719
2011	179	2248	1229	13300	318	2074	387	1899	2114	19521	2427	14529	2392	2286	21635
2012	186	2231	1275	13191	322	2063	396	1859	2178	19344	2417	14466	2385	2255	21522
2013	191	2216	1311	13082	323	2051	402	1823	2226	19172	2407	14393	2374	2225	21398
2014	196	2201	1339	12969	323	2037	405	1792	2262	18999	2397	14308	2360	2197	21261
2015	198	2185	1360	12854	322	2022	407	1765	2287	18826	2383	14214	2344	2172	21113
2016	200	2170	1376	12742	321	2006	407	1739	2303	18657	2370	14118	2327	2146	20960
2017	201	2153	1385	12631	318	1990	406	1717	2311	18491	2354	14016	2308	2123	20802
2018	202	2137	1389	12516	316	1972	405	1698	2312	18323	2339	13905	2288	2103	20635
2019	202	2121	1389	12401	312	1953	403	1682	2306	18157	2323	13790	2265	2085	20463
2020	202	2105	1387	12293	310	1935	401	1664	2300	17997	2307	13680	2245	2065	20297
2021	201	2089	1381	12190	307	1917	398	1647	2288	17843	2290	13571	2224	2045	20131

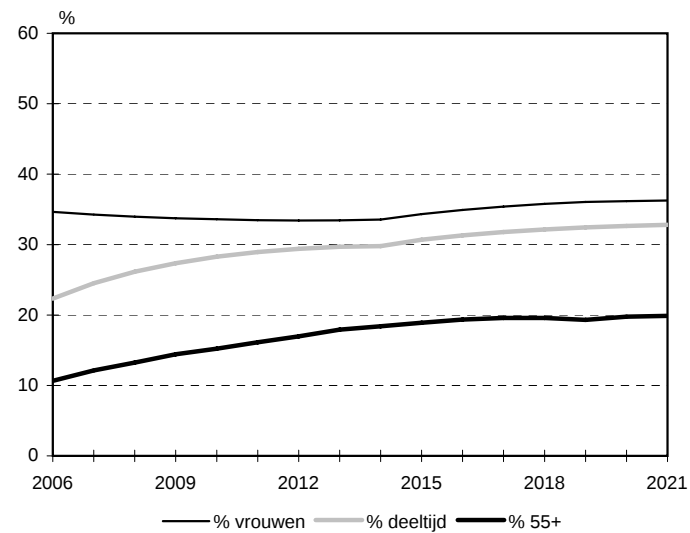
Tabel 3.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	297	816	2730	3672	527	720	733	727	4287	5935	1113	6402	1247	1460	10222
2007	338	758	2936	3301	563	658	776	702	4613	5419	1096	6237	1221	1478	10032
2008	367	708	3077	2979	589	603	805	671	4838	4961	1075	6056	1192	1476	9799
2009	386	669	3173	2724	607	557	831	648	4997	4598	1055	5897	1164	1479	9595
2010	398	639	3237	2530	620	520	852	628	5107	4317	1037	5767	1140	1480	9424
2011	405	615	3274	2375	627	489	868	613	5174	4092	1020	5649	1116	1481	9266
2012	407	595	3292	2260	631	465	882	604	5214	3924	1002	5552	1096	1486	9138
2013	408	579	3295	2169	633	447	892	597	5228	3792	987	5464	1080	1489	9020
2014	406	566	3288	2102	633	433	898	590	5225	3691	972	5390	1066	1488	8916
2015	403	556	3274	2052	631	423	900	585	5208	3616	959	5326	1054	1485	8824
2016	399	547	3253	2012	627	416	900	581	5180	3556	946	5265	1043	1481	8736
2017	395	540	3228	1983	623	411	898	577	5143	3511	935	5211	1034	1475	8654
2018	391	534	3201	1965	619	409	893	573	5104	3481	925	5166	1028	1466	8585
2019	386	528	3174	1954	615	408	887	570	5061	3460	914	5128	1023	1457	8521
2020	381	523	3143	1941	611	407	880	568	5015	3439	904	5084	1018	1448	8454
2021	377	518	3109	1932	606	406	873	566	4965	3422	895	5041	1012	1439	8387

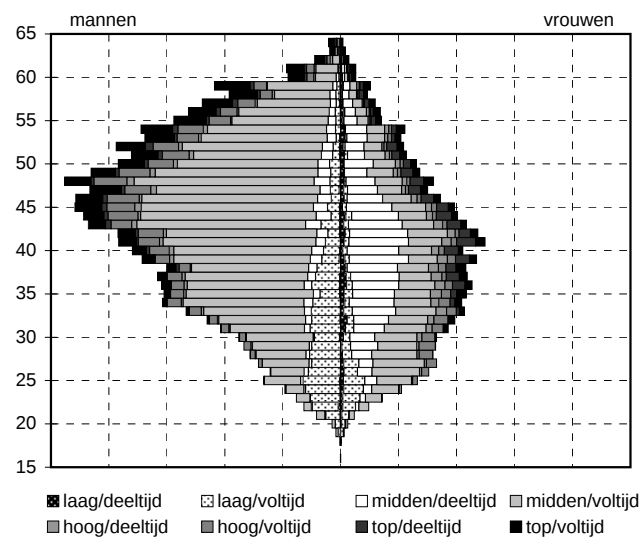
Figuur 3.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario



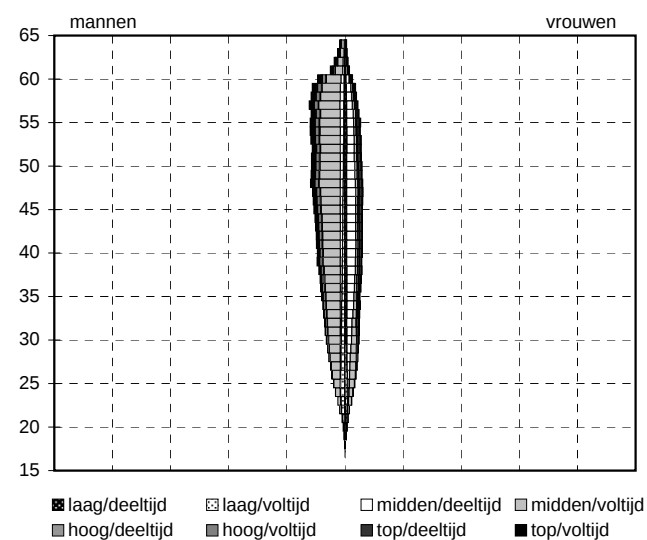
Figuur 3.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 3.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006



Figuur 3.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021 volgens het krimpscenario



Tabel 3.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	33594	2011	57	292	283	42	2171	60	4916	2831	31508
2007	31508	1843	57	271	330	36	2182	61	4780	2735	29464
2008	29464	1690	55	252	323	52	2189	58	4619	2521	27364
2009	27364	1539	53	231	335	77	2194	56	4485	2352	25229
2010	25229	1394	49	210	332	47	2203	55	4290	2125	23065
2011	23065	1258	46	191	333	75	2205	51	4159	1974	20879
2012	20879	1124	42	170	328	58	2209	46	3977	1775	18681
2013	18681	992	38	154	304	58	2208	40	3794	1583	16469
2014	16469	898	35	140	279	55	2208	36	3651	1489	14303
2015	14303	802	29	128	247	49	2214	30	3499	1304	12105
2016	12105	689	25	111	217	48	2218	26	3334	1120	9892
2017	9892	571	21	88	183	37	2221	22	3143	929	7670
2018	7670	451	17	70	144	31	2223	16	2952	726	5442
2019	5442	326	9	51	99	20	0	10	515	527	5446
2020	5446	324	9	51	109	20	0	10	523	527	5446
2021	5446	322	9	49	111	22	0	10	523	530	5450

Tabel 3.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	31837	1851	52	269	270	39	2052	58	4591	2686	29700
2007	29700	1686	52	249	314	34	2053	58	4446	2595	27661
2008	27661	1539	50	231	305	49	2053	55	4281	2393	25614
2009	25614	1397	48	211	317	73	2052	53	4150	2232	23564
2010	23564	1262	44	191	313	44	2056	52	3962	2017	21509
2011	21509	1137	41	173	314	71	2055	48	3839	1874	19450
2012	19450	1015	38	154	308	55	2056	44	3670	1686	17391
2013	17391	896	34	140	285	55	2054	38	3501	1506	15330
2014	15330	812	31	128	261	52	2053	34	3371	1375	13273
2015	13273	720	26	115	230	46	2053	29	3219	1206	11210
2016	11210	617	22	100	202	45	2053	25	3063	1037	9147
2017	9147	511	18	78	170	35	2053	21	2886	862	7085
2018	7085	404	15	62	133	29	2052	15	2711	675	5022
2019	5022	292	8	45	91	19	0	10	464	490	5023
2020	5023	289	8	45	101	19	0	10	471	490	5021
2021	5021	287	8	44	102	20	0	10	471	493	5022

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	96	2337	1026	13627	352	2080	330	2110	1804	20154	2433	14653	2432	2440	21958
2007	139	2151	1111	12740	333	1958	354	1929	1937	18778	2290	13851	2291	2283	20715
2008	157	1986	1156	11877	316	1838	368	1756	1997	17457	2143	13033	2154	2124	19454
2009	162	1828	1163	11006	296	1715	367	1594	1988	16143	1990	12169	2011	1961	18131
2010	161	1674	1140	10118	277	1587	357	1440	1935	14819	1835	11258	1864	1797	16754
2011	154	1523	1093	9228	257	1458	340	1294	1844	13503	1677	10321	1715	1634	15347
2012	145	1372	1025	8330	235	1326	315	1153	1720	12181	1517	9355	1561	1468	13901
2013	133	1221	940	7429	211	1194	287	1019	1571	10863	1354	8369	1405	1306	12434
2014	123	1068	838	6518	185	1065	253	892	1399	9543	1191	7356	1250	1145	10942
2015	103	864	733	5615	160	928	219	769	1215	8176	967	6348	1088	988	9391
2016	84	704	625	4711	135	787	185	647	1029	6849	788	5336	922	832	7878
2017	67	562	514	3817	110	643	151	527	842	5549	629	4331	753	678	6391
2018	51	430	400	2938	85	497	118	407	654	4272	481	3338	582	525	4926
2019	35	303	285	2072	61	351	84	288	465	3014	338	2357	412	372	3479
2020	35	303	287	2069	61	350	85	287	468	3009	338	2356	411	372	3477
2021	34	303	288	2067	61	348	85	285	468	3003	337	2355	409	370	3471

Tabel 3.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	429	816	3753	3672	646	720	873	727	5701	5935	1245	7425	1366	1600	11636
2007	482	700	3787	3047	645	610	873	649	5787	5006	1182	6834	1255	1522	10793
2008	500	616	3722	2581	629	524	857	581	5708	4302	1116	6303	1153	1438	10010
2009	493	549	3574	2212	601	452	830	522	5498	3735	1042	5786	1053	1352	9233
2010	470	493	3372	1921	565	393	792	469	5199	3276	963	5293	958	1261	8475
2011	436	445	3130	1679	521	341	744	422	4831	2887	881	4809	862	1166	7718
2012	395	403	2864	1479	472	297	689	379	4420	2558	798	4343	769	1068	6978
2013	349	366	2581	1308	420	257	627	339	3977	2270	715	3889	677	966	6247
2014	296	335	2286	1167	365	220	558	300	3505	2022	631	3453	585	858	5527
2015	387	267	1990	1022	311	188	487	260	3175	1737	654	3012	499	747	4912
2016	373	223	1716	865	259	158	413	220	2761	1466	596	2581	417	633	4227
2017	325	182	1429	708	209	130	339	179	2302	1199	507	2137	339	518	3501
2018	261	141	1127	550	161	102	263	139	1812	932	402	1677	263	402	2744
2019	189	100	810	391	115	73	187	98	1301	662	289	1201	188	285	1963
2020	191	99	816	388	115	74	188	98	1310	659	290	1204	189	286	1969
2021	192	98	822	386	116	74	189	98	1319	656	290	1208	190	287	1975

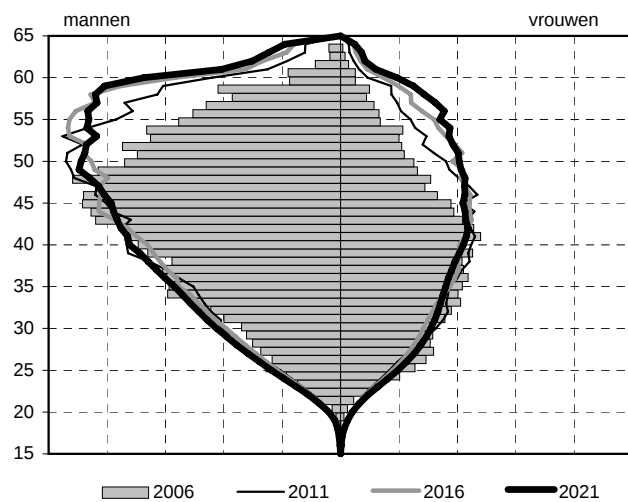
Tabel 3.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	82	2337	804	13627	298	2080	277	2110	1461	20154	2419	14431	2378	2387	21615
2007	118	2151	871	12740	282	1958	298	1929	1569	18778	2269	13611	2240	2227	20347
2008	133	1986	906	11877	268	1838	309	1756	1616	17457	2119	12783	2106	2065	19073
2009	138	1828	912	11006	251	1715	308	1594	1608	16143	1966	11918	1966	1902	17751
2010	137	1674	894	10118	235	1587	300	1440	1565	14819	1811	11012	1822	1740	16384
2011	131	1523	857	9228	218	1458	286	1294	1491	13503	1654	10085	1676	1580	14994
2012	123	1372	804	8330	199	1326	265	1153	1390	12181	1495	9134	1525	1418	13571
2013	113	1221	737	7429	179	1194	241	1019	1270	10863	1334	8166	1373	1260	12133
2014	105	1068	657	6518	157	1065	213	892	1131	9543	1173	7175	1222	1105	10674
2015	88	864	575	5615	135	928	184	769	982	8176	952	6190	1063	953	9158
2016	71	704	490	4711	114	787	155	647	831	6849	775	5201	901	802	7680
2017	57	562	403	3817	93	643	127	527	680	5549	619	4220	736	654	6229
2018	43	430	314	2938	72	497	99	407	528	4272	473	3252	569	506	4800
2019	30	303	223	2072	52	351	71	288	375	3014	333	2295	403	359	3389
2020	30	303	225	2069	52	350	71	287	378	3009	333	2294	402	358	3387
2021	29	303	226	2067	52	348	71	285	378	3003	332	2293	400	356	3381

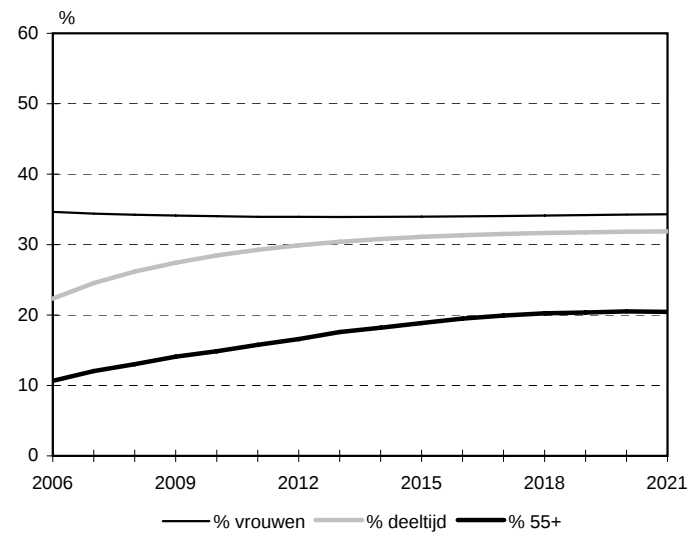
Tabel 3.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	297	816	2730	3672	527	720	733	727	4287	5935	1113	6402	1247	1460	10222
2007	333	700	2755	3047	526	610	733	649	4347	5006	1033	5802	1136	1382	9353
2008	346	616	2708	2581	513	524	720	581	4286	4302	962	5289	1037	1301	8588
2009	341	549	2600	2212	490	452	697	522	4128	3735	890	4812	942	1219	7863
2010	325	493	2453	1921	461	393	665	469	3904	3276	818	4374	854	1134	7180
2011	302	445	2277	1679	425	341	625	422	3628	2887	747	3956	766	1047	6515
2012	273	403	2083	1479	385	297	579	379	3320	2558	676	3562	682	958	5878
2013	241	366	1878	1308	343	257	526	339	2988	2270	607	3186	600	865	5258
2014	205	335	1663	1167	298	220	469	300	2634	2022	540	2830	518	769	4656
2015	268	267	1448	1022	254	188	409	260	2378	1737	535	2470	442	669	4115
2016	258	223	1248	865	211	158	347	220	2064	1466	481	2113	369	567	3530
2017	225	182	1040	708	170	130	285	179	1719	1199	407	1748	300	464	2918
2018	181	141	820	550	131	102	221	139	1352	932	322	1370	233	360	2284
2019	131	100	589	391	94	73	157	98	971	662	231	980	167	255	1633
2020	132	99	594	388	94	74	158	98	977	659	231	982	168	256	1636
2021	133	98	598	386	95	74	159	98	984	656	231	984	169	257	1640

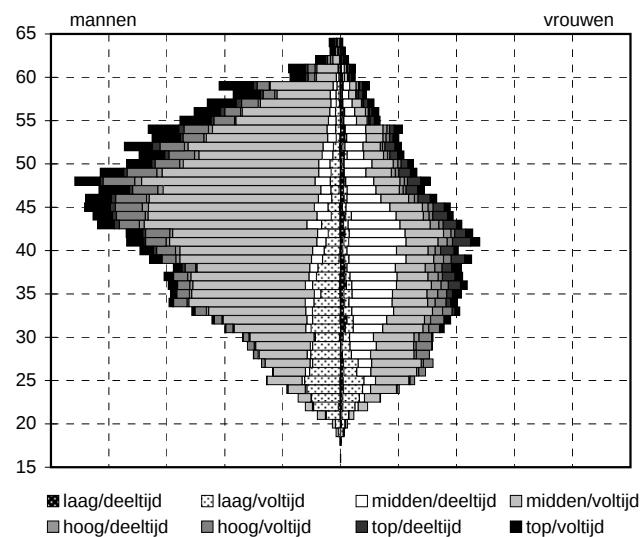
Figuur 3.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario



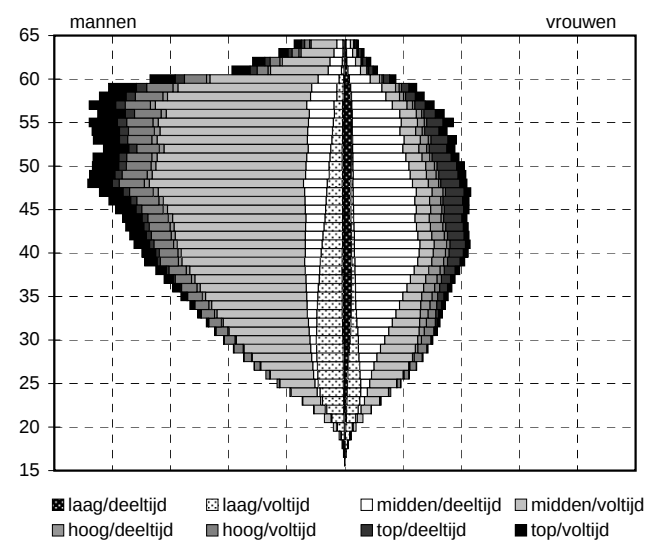
Figuur 3.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 3.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006



Figuur 3.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021 volgens het impulsscenario



Tabel 3.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	33594	1635	57	298	284	42	0	61	2377	3013	34233
2007	34233	1651	60	304	357	38	0	65	2475	3240	34996
2008	34996	1678	64	312	383	67	0	69	2573	3300	35724
2009	35724	1702	70	317	431	106	-378	73	2321	3035	36438
2010	36438	1717	74	323	475	70	-378	76	2357	3049	37133
2011	37133	1733	78	326	530	130	0	80	2877	3184	37438
2012	37438	1742	79	329	581	112	0	82	2925	3217	37732
2013	37732	1751	82	333	614	128	0	85	2993	3274	38015
2014	38015	1762	83	337	650	140	0	87	3059	3329	38292
2015	38292	1778	85	340	667	148	0	90	3108	3371	38562
2016	38562	1789	86	341	702	176	0	91	3185	3452	38827
2017	38827	1807	86	344	748	172	0	91	3248	3511	39092
2018	39092	1822	88	346	777	191	0	92	3316	3577	39353
2019	39353	1839	88	351	784	183	0	92	3337	3599	39612
2020	39612	1858	89	353	810	194	0	94	3398	3654	39870
2021	39870	1876	90	356	818	210	0	94	3444	3706	40130

Tabel 3.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	31837	1503	52	275	270	39	0	59	2198	2859	32267
2007	32267	1509	55	279	340	36	0	62	2281	3074	32851
2008	32851	1527	58	285	362	63	0	66	2361	3131	33432
2009	33432	1544	63	289	408	101	-353	70	2121	2879	34015
2010	34015	1554	67	294	448	66	-353	72	2147	2893	34596
2011	34596	1565	70	296	499	123	0	76	2629	3021	34827
2012	34827	1571	71	298	546	105	0	78	2669	3052	35059
2013	35059	1578	73	302	575	121	0	80	2729	3106	35289
2014	35289	1587	74	305	608	132	0	82	2788	3158	35520
2015	35520	1600	75	307	623	139	0	85	2830	3198	35751
2016	35751	1610	76	308	655	165	0	86	2900	3275	35981
2017	35981	1626	76	311	697	161	0	86	2957	3331	36215
2018	36215	1640	78	313	723	179	0	87	3019	3393	36448
2019	36448	1655	78	317	728	171	0	87	3036	3414	36681
2020	36681	1672	78	319	751	181	0	88	3090	3466	36916
2021	36916	1689	79	322	757	196	0	88	3131	3515	37155

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	96	2337	1026	13627	352	2080	330	2110	1804	20154	2433	14653	2432	2440	21958
2007	153	2335	1211	13796	363	2118	382	2099	2109	20348	2488	15007	2481	2481	22457
2008	190	2353	1379	14021	378	2165	432	2094	2379	20633	2543	15400	2543	2526	23012
2009	216	2378	1525	14247	390	2213	472	2092	2603	20930	2594	15772	2603	2564	23533
2010	237	2410	1656	14471	405	2255	508	2094	2806	21230	2647	16127	2660	2602	24036
2011	254	2446	1774	14696	419	2299	539	2099	2986	21540	2700	16470	2718	2638	24526
2012	265	2458	1861	14764	429	2316	560	2082	3115	21620	2723	16625	2745	2642	24735
2013	274	2471	1936	14832	437	2334	578	2070	3225	21707	2745	16768	2771	2648	24932
2014	282	2486	2002	14897	444	2349	592	2063	3320	21795	2768	16899	2793	2655	25115
2015	289	2501	2059	14959	449	2364	604	2061	3401	21885	2790	17018	2813	2665	25286
2016	294	2516	2108	15027	454	2377	614	2059	3470	21979	2810	17135	2831	2673	25449
2017	299	2531	2149	15095	458	2391	622	2062	3528	22079	2830	17244	2849	2684	25607
2018	303	2547	2184	15160	461	2403	630	2068	3578	22178	2850	17344	2864	2698	25756
2019	307	2562	2213	15224	464	2414	637	2076	3621	22276	2869	17437	2878	2713	25897
2020	310	2578	2240	15298	467	2426	643	2083	3660	22385	2888	17538	2893	2726	26045
2021	313	2594	2262	15376	470	2438	648	2091	3693	22499	2907	17638	2908	2739	26192

Tabel 3.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	429	816	3753	3672	646	720	873	727	5701	5935	1245	7425	1366	1600	11636
2007	524	762	4118	3350	703	668	942	709	6287	5489	1286	7468	1371	1651	11776
2008	594	735	4433	3136	753	633	1004	696	6784	5200	1329	7569	1386	1700	11984
2009	646	720	4690	2981	795	606	1064	689	7195	4996	1366	7671	1401	1753	12191
2010	687	709	4921	2861	834	584	1122	684	7564	4838	1396	7782	1418	1806	12402
2011	720	704	5119	2775	866	567	1173	683	7878	4729	1424	7894	1433	1856	12607
2012	738	697	5243	2696	886	550	1212	681	8079	4624	1435	7939	1436	1893	12703
2013	752	693	5345	2642	903	539	1244	682	8244	4556	1445	7987	1442	1926	12800
2014	761	691	5433	2610	917	532	1273	683	8384	4516	1452	8043	1449	1956	12900
2015	768	692	5512	2595	929	528	1297	685	8506	4500	1460	8107	1457	1982	13006
2016	774	695	5580	2589	940	528	1318	689	8612	4501	1469	8169	1468	2007	13113
2017	779	698	5641	2595	949	529	1336	693	8705	4515	1477	8236	1478	2029	13220
2018	782	703	5700	2611	958	533	1351	698	8791	4545	1485	8311	1491	2049	13336
2019	786	707	5756	2634	968	539	1363	703	8873	4583	1493	8390	1507	2066	13456
2020	789	712	5806	2656	976	544	1375	709	8946	4621	1501	8462	1520	2084	13567
2021	793	718	5851	2681	984	549	1386	716	9014	4664	1511	8532	1533	2102	13678

Tabel 3.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	82	2337	804	13627	298	2080	277	2110	1461	20154	2419	14431	2378	2387	21615
2007	130	2335	949	13796	307	2118	321	2099	1708	20348	2465	14745	2425	2420	22056
2008	162	2353	1081	14021	320	2165	363	2094	1926	20633	2515	15102	2485	2457	22559
2009	184	2378	1195	14247	330	2213	397	2092	2106	20930	2562	15442	2543	2489	23036
2010	201	2410	1298	14471	343	2255	427	2094	2269	21230	2611	15769	2598	2521	23499
2011	216	2446	1391	14696	355	2299	453	2099	2414	21540	2662	16087	2654	2552	23954
2012	225	2458	1459	14764	363	2316	471	2082	2518	21620	2683	16223	2679	2553	24138
2013	233	2471	1518	14832	370	2334	486	2070	2606	21707	2704	16350	2704	2556	24313
2014	240	2486	1569	14897	376	2349	498	2063	2683	21795	2726	16466	2725	2561	24478
2015	246	2501	1614	14959	380	2364	508	2061	2748	21885	2747	16573	2744	2569	24633
2016	250	2516	1653	15027	384	2377	516	2059	2803	21979	2766	16680	2761	2575	24782
2017	254	2531	1685	15095	388	2391	523	2062	2849	22079	2785	16780	2779	2585	24928
2018	258	2547	1712	15160	390	2403	530	2068	2889	22178	2805	16872	2793	2598	25067
2019	261	2562	1735	15224	393	2414	535	2076	2924	22276	2823	16959	2807	2611	25200
2020	264	2578	1756	15298	395	2426	540	2083	2955	22385	2842	17054	2821	2623	25340
2021	266	2594	1773	15376	398	2438	545	2091	2982	22499	2860	17149	2836	2636	25481

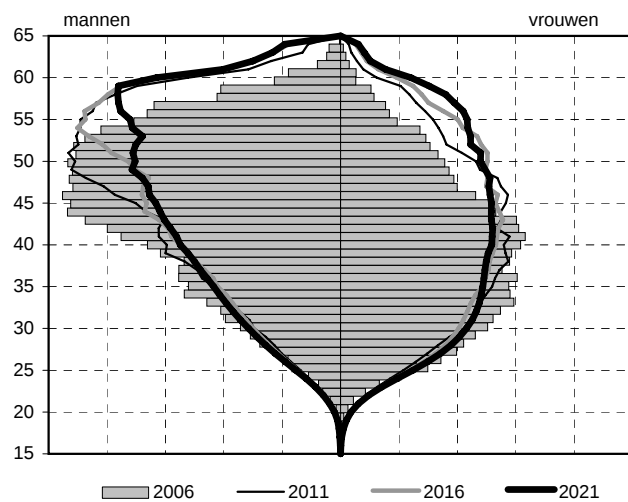
Tabel 3.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	297	816	2730	3672	527	720	733	727	4287	5935	1113	6402	1247	1460	10222
2007	362	762	2996	3350	573	668	791	709	4722	5489	1124	6346	1241	1500	10211
2008	411	735	3225	3136	614	633	843	696	5093	5200	1146	6361	1247	1539	10293
2009	447	720	3412	2981	648	606	893	689	5400	4996	1167	6393	1254	1582	10396
2010	475	709	3580	2861	680	584	942	684	5677	4838	1184	6441	1264	1626	10515
2011	498	704	3724	2775	706	567	985	683	5913	4729	1202	6499	1273	1668	10642
2012	510	697	3814	2696	723	550	1018	681	6065	4624	1207	6510	1273	1699	10689
2013	520	693	3888	2642	737	539	1045	682	6189	4556	1213	6530	1276	1727	10745
2014	526	691	3952	2610	748	532	1069	683	6295	4516	1217	6562	1280	1752	10811
2015	531	692	4010	2595	758	528	1089	685	6388	4500	1223	6605	1286	1774	10888
2016	535	695	4059	2589	767	528	1107	689	6468	4501	1230	6648	1295	1796	10969
2017	539	698	4104	2595	774	529	1122	693	6538	4515	1237	6699	1303	1815	11053
2018	541	703	4146	2611	781	533	1134	698	6603	4545	1244	6757	1314	1832	11148
2019	544	707	4187	2634	790	539	1144	703	6665	4583	1251	6821	1329	1847	11248
2020	546	712	4224	2656	796	544	1155	709	6720	4621	1258	6880	1340	1864	11341
2021	548	718	4256	2681	803	549	1164	716	6771	4664	1266	6937	1352	1880	11435

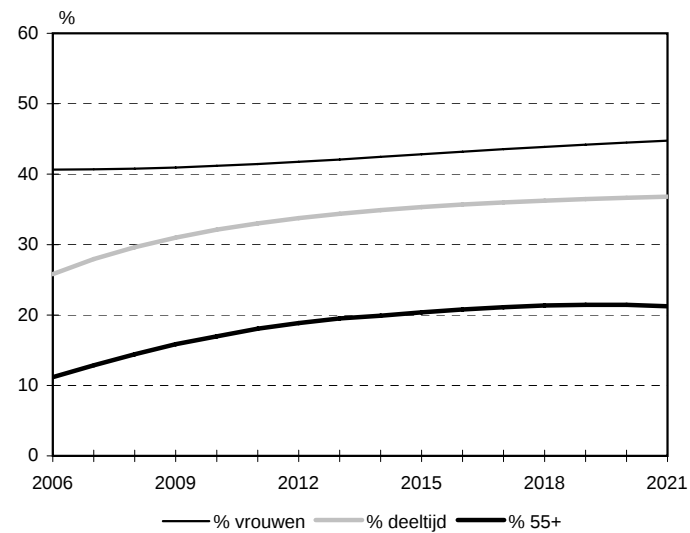
2.5 | De uitkomsten voor de totale rijksdienst

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

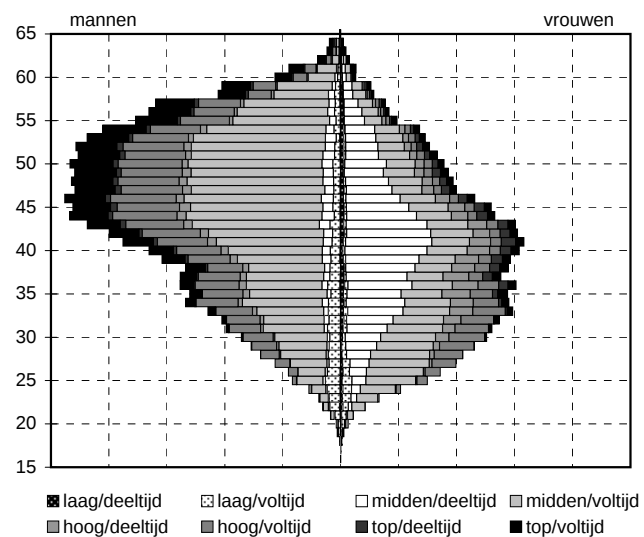
Figuur 4.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario



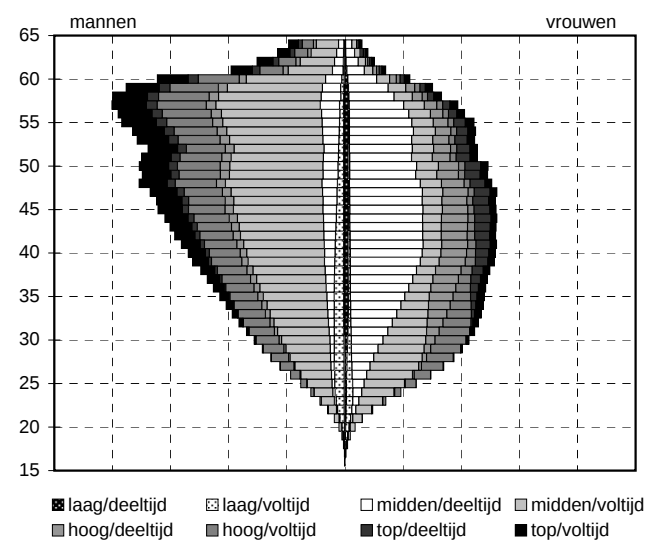
Figuur 4.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 4.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 4.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het vasthoudscenario



Tabel 4.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	116473	5665	199	863	965	142	30	213	8077	8195	116585
2007	116585	5602	212	861	1174	142	0	229	8220	8389	116760
2008	116760	5566	219	862	1340	183	0	237	8407	8471	116827
2009	116827	5532	228	864	1587	299	0	245	8755	8749	116816
2010	116816	5517	239	871	1723	237	0	252	8839	8759	116739
2011	116739	5511	246	877	1878	362	0	260	9134	9006	116611
2012	116611	5513	250	884	2053	358	0	264	9322	9143	116446
2013	116446	5524	253	887	2175	491	0	269	9599	9397	116245
2014	116245	5548	255	890	2248	497	0	267	9705	9485	116027
2015	116027	5567	259	888	2298	521	0	269	9802	9561	115786
2016	115786	5585	257	890	2346	603	0	271	9952	9692	115528
2017	115528	5603	257	894	2365	632	0	268	10019	9747	115255
2018	115255	5620	255	892	2380	649	0	267	10063	9778	114971
2019	114971	5626	256	893	2405	647	0	265	10092	9807	114676
2020	114676	5640	254	894	2439	661	0	262	10150	9852	114374
2021	114374	5652	251	892	2446	658	0	259	10158	9945	114154

Tabel 4.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	109410	5162	180	785	921	134	28	204	7413	7717	108951
2007	108951	5076	190	779	1117	134	0	218	7515	7904	108673
2008	108673	5022	196	777	1271	173	0	225	7664	7982	108387
2009	108387	4976	203	777	1504	286	0	233	7978	8244	108091
2010	108091	4951	212	782	1628	225	0	239	8036	8254	107792
2011	107792	4937	217	785	1770	344	0	246	8300	8487	107488
2012	107488	4934	220	790	1930	338	0	249	8462	8616	107183
2013	107183	4940	222	792	2040	465	0	254	8713	8855	106872
2014	106872	4959	223	794	2104	470	0	252	8801	8939	106565
2015	106565	4975	226	792	2145	492	0	253	8883	9011	106255
2016	106255	4989	224	793	2185	567	0	254	9012	9134	105945
2017	105945	5005	223	796	2197	593	0	251	9066	9186	105633
2018	105633	5020	221	794	2206	608	0	250	9100	9216	105321
2019	105321	5025	222	795	2224	605	0	248	9119	9244	105008
2020	105008	5038	220	795	2251	617	0	245	9166	9286	104698
2021	104698	5049	217	793	2251	614	0	242	9166	9375	104474

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	221	3674	2635	34019	1987	16056	1137	9418	5980	63167	3895	36654	18043	10555	69147
2007	315	3577	3049	33834	2149	15769	1331	9122	6844	62302	3892	36883	17918	10453	69146
2008	370	3503	3399	33611	2287	15524	1510	8928	7566	61566	3873	37010	17811	10438	69132
2009	407	3442	3684	33362	2397	15299	1657	8751	8145	60854	3849	37046	17696	10408	68999
2010	433	3390	3917	33048	2487	15065	1777	8587	8614	60090	3823	36965	17552	10364	68704
2011	453	3345	4107	32737	2559	14847	1876	8435	8995	59364	3798	36844	17406	10311	68359
2012	465	3304	4261	32405	2615	14632	1952	8294	9293	58635	3769	36666	17247	10246	67928
2013	475	3268	4378	32070	2654	14426	2010	8172	9517	57936	3743	36448	17080	10182	67453
2014	481	3236	4464	31710	2678	14213	2052	8062	9675	57221	3717	36174	16891	10114	66896
2015	487	3206	4528	31371	2691	14005	2081	7963	9787	56545	3693	35899	16696	10044	66332
2016	488	3178	4573	31056	2697	13806	2102	7878	9860	55918	3666	35629	16503	9980	65778
2017	490	3150	4600	30756	2692	13618	2114	7802	9896	55326	3640	35356	16310	9916	65222
2018	490	3125	4611	30477	2681	13439	2121	7737	9903	54778	3615	35088	16120	9858	64681
2019	490	3100	4615	30220	2665	13268	2122	7678	9892	54266	3590	34835	15933	9800	64158
2020	489	3078	4609	29988	2647	13109	2119	7624	9864	53799	3567	34597	15756	9743	63663
2021	487	3053	4597	29779	2628	12958	2113	7574	9825	53364	3540	34376	15586	9687	63189

Tabel 4.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	1098	1389	16422	14491	4598	5287	1950	2091	24068	23258	2487	30913	9885	4041	47326
2007	1225	1308	17480	13370	4921	5026	2100	2009	25726	21713	2533	30850	9947	4109	47439
2008	1310	1245	18282	12526	5196	4839	2249	1981	27037	20591	2555	30808	10035	4230	47628
2009	1367	1201	18885	11903	5427	4692	2384	1969	28063	19765	2568	30788	10119	4353	47828
2010	1406	1168	19355	11477	5626	4594	2512	1974	28899	19213	2574	30832	10220	4486	48112
2011	1430	1143	19704	11171	5789	4524	2627	1992	29550	18830	2573	30875	10313	4619	48380
2012	1445	1125	19970	10970	5927	4487	2740	2019	30082	18601	2570	30940	10414	4759	48683
2013	1453	1109	20179	10846	6043	4470	2844	2049	30519	18474	2562	31025	10513	4893	48993
2014	1452	1096	20350	10792	6144	4487	2942	2086	30888	18461	2548	31142	10631	5028	49349
2015	1450	1085	20485	10766	6236	4514	3034	2125	31205	18490	2535	31251	10750	5159	49695
2016	1444	1074	20589	10755	6316	4550	3117	2163	31466	18542	2518	31344	10866	5280	50008
2017	1437	1067	20666	10759	6387	4591	3197	2202	31687	18619	2504	31425	10978	5399	50306
2018	1428	1058	20725	10769	6453	4632	3268	2241	31874	18700	2486	31494	11085	5509	50574
2019	1419	1050	20765	10777	6514	4672	3334	2282	32032	18781	2469	31542	11186	5616	50813
2020	1409	1041	20783	10783	6568	4708	3399	2322	32159	18854	2450	31566	11276	5721	51013
2021	1400	1034	20780	10788	6617	4743	3460	2363	32257	18928	2434	31568	11360	5823	51185

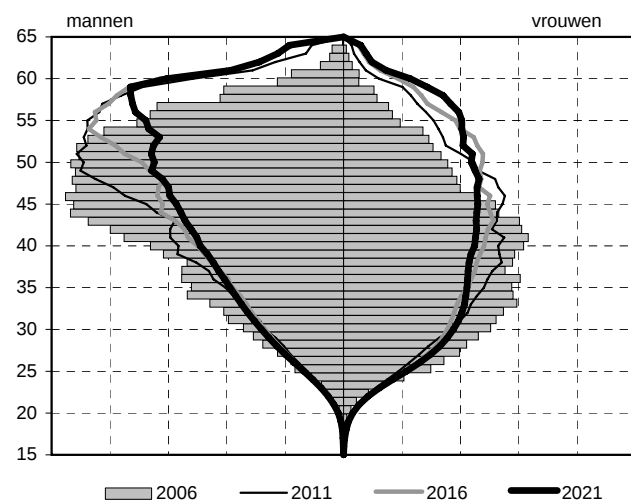
Tabel 4.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	188	3674	2066	34019	1682	16056	956	9418	4891	63167	3862	36085	17738	10374	68058
2007	268	3577	2390	33834	1819	15769	1119	9122	5596	62302	3845	36224	17588	10241	67898
2008	315	3503	2665	33611	1936	15524	1269	8928	6184	61566	3818	36276	17460	10197	67750
2009	346	3442	2888	33362	2029	15299	1393	8751	6656	60854	3788	36250	17328	10144	67510
2010	368	3390	3071	33048	2105	15065	1494	8587	7038	60090	3758	36119	17170	10081	67128
2011	385	3345	3220	32737	2166	14847	1577	8435	7348	59364	3730	35957	17013	10012	66712
2012	395	3304	3340	32405	2214	14632	1641	8294	7590	58635	3699	35745	16846	9935	66225
2013	404	3268	3432	32070	2247	14426	1689	8172	7772	57936	3672	35502	16673	9861	65708
2014	409	3236	3499	31710	2267	14213	1725	8062	7900	57221	3645	35209	16480	9787	65121
2015	414	3206	3550	31371	2278	14005	1749	7963	7991	56545	3620	34921	16283	9712	64536
2016	415	3178	3585	31056	2283	13806	1767	7878	8050	55918	3593	34641	16089	9645	63968
2017	417	3150	3606	30756	2279	13618	1777	7802	8078	55326	3567	34362	15897	9579	63404
2018	417	3125	3615	30477	2270	13439	1783	7737	8084	54778	3542	34092	15709	9520	62862
2019	417	3100	3618	30220	2256	13268	1783	7678	8074	54266	3517	33838	15524	9461	62340
2020	416	3078	3613	29988	2241	13109	1781	7624	8051	53799	3494	33601	15350	9405	61850
2021	414	3053	3604	29779	2225	12958	1776	7574	8018	53364	3467	33383	15183	9350	61382

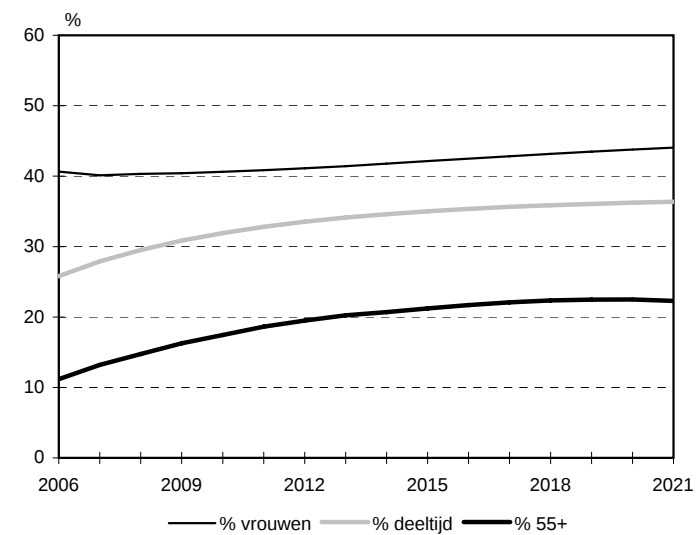
Tabel 4.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	759	1389	11946	14491	3751	5287	1637	2091	18093	23258	2148	26437	9038	3728	41351
2007	847	1308	12716	13370	4014	5026	1763	2009	19340	21713	2155	26086	9040	3772	41053
2008	906	1245	13299	12526	4238	4839	1888	1981	20332	20591	2151	25825	9077	3869	40923
2009	945	1201	13738	11903	4427	4692	2002	1969	21112	19765	2146	25641	9119	3971	40877
2010	972	1168	14080	11477	4589	4594	2109	1974	21750	19213	2140	25557	9183	4083	40963
2011	989	1143	14334	11171	4722	4524	2206	1992	22250	18830	2132	25505	9246	4198	41080
2012	999	1125	14527	10970	4835	4487	2301	2019	22662	18601	2124	25497	9322	4320	41263
2013	1005	1109	14679	10846	4929	4470	2388	2049	23001	18474	2114	25525	9399	4437	41475
2014	1004	1096	14804	10792	5012	4487	2470	2086	23290	18461	2100	25596	9499	4556	41751
2015	1003	1085	14902	10766	5087	4514	2548	2125	23539	18490	2088	25668	9601	4673	42029
2016	999	1074	14977	10755	5152	4550	2617	2163	23745	18542	2073	25732	9702	4780	42287
2017	994	1067	15033	10759	5210	4591	2684	2202	23921	18619	2061	25792	9801	4886	42540
2018	988	1058	15076	10769	5264	4632	2744	2241	24072	18700	2046	25845	9896	4985	42772
2019	981	1050	15105	10777	5313	4672	2799	2282	24200	18781	2031	25882	9985	5081	42981
2020	974	1041	15119	10783	5357	4708	2854	2322	24304	18854	2015	25902	10065	5176	43158
2021	968	1034	15116	10788	5397	4743	2905	2363	24387	18928	2002	25904	10140	5268	43315

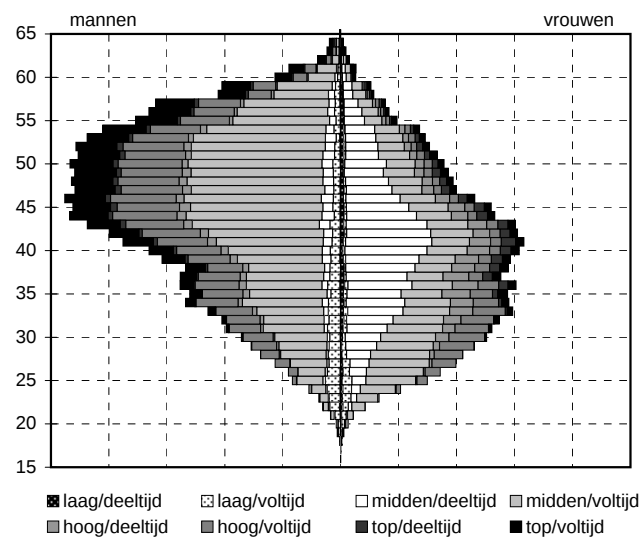
Figuur 4.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario



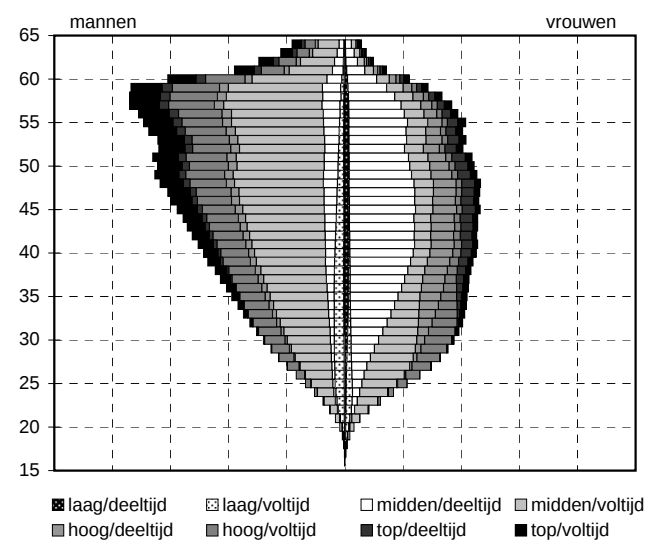
Figuur 4.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 4.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 4.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het afslankscenario



Tabel 4.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	116473	5527	199	830	959	85	0	211	7811	4011	112670
2007	112670	5288	209	797	1159	194	30	226	7903	8318	113089
2008	113089	5305	214	819	1324	181	0	233	8076	7568	112570
2009	112570	5242	224	822	1565	297	0	242	8392	7808	111986
2010	111986	5209	231	820	1697	235	0	248	8440	7792	111338
2011	111338	5173	238	822	1847	358	0	253	8691	8007	110655
2012	110655	5148	243	826	2012	351	0	256	8836	8114	109936
2013	109936	5138	245	824	2132	483	0	261	9083	8338	109191
2014	109191	5134	243	825	2206	484	0	260	9152	8400	108436
2015	108436	5129	246	827	2246	512	0	256	9216	8443	107657
2016	107657	5126	247	827	2288	592	0	255	9335	8548	106876
2017	106876	5121	244	823	2297	615	0	254	9354	8567	106084
2018	106084	5111	246	820	2303	632	0	251	9363	8574	105291
2019	105291	5105	242	818	2319	629	0	248	9361	8565	104491
2020	104491	5094	240	815	2344	643	0	247	9383	8580	103692
2021	103692	5080	238	812	2342	637	0	245	9354	8547	102893

Tabel 4.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte			totaal
2006	109410	5039	180	755	915	80	0	202	7171	3834	105310
2007	105310	4795	188	722	1104	183	28	215	7234	7860	105291
2008	105291	4790	191	739	1257	172	0	222	7371	7160	104479
2009	104479	4718	199	740	1485	284	0	230	7656	7387	103671
2010	103671	4678	205	737	1604	223	0	235	7682	7371	102861
2011	102861	4638	210	738	1742	341	0	240	7909	7575	102058
2012	102058	4611	214	740	1893	332	0	242	8032	7675	101256
2013	101256	4599	215	737	2001	458	0	246	8256	7887	100456
2014	100456	4594	213	737	2067	458	0	245	8314	7946	99666
2015	99666	4587	215	739	2098	484	0	241	8364	7987	98871
2016	98871	4584	215	738	2133	557	0	239	8467	8086	98088
2017	98088	4579	212	734	2136	578	0	238	8478	8104	97307
2018	97307	4571	214	731	2137	593	0	235	8481	8111	96535
2019	96535	4565	210	729	2147	589	0	232	8473	8103	95764
2020	95764	4556	208	727	2165	601	0	231	8487	8118	95003
2021	95003	4544	206	724	2158	595	0	229	8455	8087	94247

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	221	3674	2635	34019	1987	16056	1137	9418	5980	63167	3895	36654	18043	10555	69147
2007	269	3543	2932	32958	2098	15353	1312	8988	6611	60842	3812	35890	17451	10300	67453
2008	339	3513	3276	32840	2230	15119	1469	8705	7314	60177	3852	36116	17349	10174	67491
2009	376	3456	3537	32477	2327	14850	1596	8453	7836	59236	3832	36014	17177	10049	67072
2010	400	3404	3749	32053	2407	14574	1694	8216	8250	58247	3804	35802	16981	9910	66497
2011	419	3361	3915	31630	2467	14312	1771	7993	8572	57296	3780	35545	16779	9764	65868
2012	431	3321	4049	31189	2513	14052	1826	7783	8819	56345	3752	35238	16565	9609	65164
2013	440	3284	4145	30743	2541	13801	1863	7593	8989	55421	3724	34888	16342	9456	64410
2014	447	3251	4211	30277	2553	13541	1883	7416	9094	54485	3698	34488	16094	9299	63579
2015	452	3219	4254	29831	2556	13289	1892	7253	9154	53592	3671	34085	15845	9145	62746
2016	454	3190	4279	29406	2552	13042	1891	7103	9176	52741	3644	33685	15594	8994	61917
2017	456	3159	4286	29000	2536	12810	1884	6965	9162	51934	3615	33286	15346	8849	61096
2018	456	3131	4276	28614	2515	12586	1872	6838	9119	51169	3587	32890	15101	8710	60288
2019	455	3105	4260	28253	2490	12370	1852	6719	9057	50447	3560	32513	14860	8571	59504
2020	454	3080	4234	27915	2463	12165	1831	6604	8982	49764	3534	32149	14628	8435	58746
2021	452	3054	4205	27603	2435	11970	1806	6494	8898	49121	3506	31808	14405	8300	58019

Tabel 4.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	1098	1389	16422	14491	4598	5287	1950	2091	24068	23258	2487	30913	9885	4041	47326
2007	1136	1220	16864	12511	4755	4701	2071	1959	24826	20391	2356	29375	9456	4030	45217
2008	1233	1224	17648	11872	5005	4534	2183	1899	26069	19529	2457	29520	9539	4082	45598
2009	1279	1179	18127	11212	5196	4365	2281	1859	26883	18615	2458	29339	9561	4140	45498
2010	1307	1148	18474	10752	5355	4246	2369	1838	27505	17984	2455	29226	9601	4207	45489
2011	1325	1122	18702	10411	5479	4156	2444	1831	27950	17520	2447	29113	9635	4275	45470
2012	1333	1101	18850	10177	5579	4101	2515	1835	28277	17214	2434	29027	9680	4350	45491
2013	1336	1085	18943	10018	5660	4068	2574	1842	28513	17013	2421	28961	9728	4416	45526
2014	1332	1070	19001	9932	5727	4068	2628	1854	28688	16924	2402	28933	9795	4482	45612
2015	1327	1059	19026	9872	5782	4079	2675	1870	28810	16880	2386	28898	9861	4545	45690
2016	1318	1047	19022	9827	5829	4099	2715	1883	28884	16856	2365	28849	9928	4598	45740
2017	1310	1038	18997	9797	5868	4123	2748	1899	28923	16857	2348	28794	9991	4647	45780
2018	1300	1029	18955	9772	5902	4148	2775	1915	28932	16864	2329	28727	10050	4690	45796
2019	1289	1020	18897	9747	5932	4173	2798	1931	28916	16871	2309	28644	10105	4729	45787
2020	1278	1011	18822	9717	5959	4193	2818	1947	28877	16868	2289	28539	10152	4765	45745
2021	1267	1003	18726	9686	5979	4212	2837	1963	28809	16864	2270	28412	10191	4800	45673

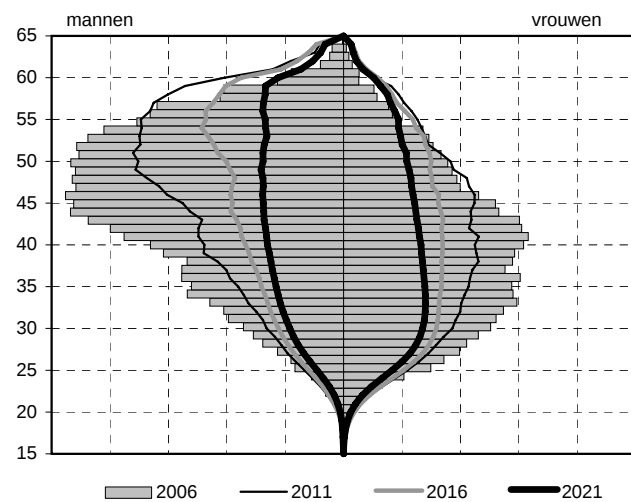
Tabel 4.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	188	3674	2066	34019	1682	16056	956	9418	4891	63167	3862	36085	17738	10374	68058
2007	229	3543	2298	32958	1776	15353	1103	8988	5406	60842	3772	35256	17129	10091	66248
2008	288	3513	2568	32840	1888	15119	1235	8705	5979	60177	3801	35408	17007	9940	66156
2009	320	3456	2773	32477	1970	14850	1341	8453	6404	59236	3776	35250	16820	9794	65640
2010	340	3404	2939	32053	2038	14574	1424	8216	6740	58247	3744	34992	16612	9640	64987
2011	356	3361	3069	31630	2089	14312	1488	7993	7002	57296	3717	34699	16401	9481	64298
2012	366	3321	3174	31189	2128	14052	1535	7783	7203	56345	3687	34363	16180	9318	63548
2013	374	3284	3249	30743	2151	13801	1566	7593	7340	55421	3658	33992	15952	9159	62761
2014	380	3251	3301	30277	2161	13541	1583	7416	7425	54485	3631	33578	15702	8999	61910
2015	384	3219	3335	29831	2164	13289	1590	7253	7473	53592	3603	33166	15453	8843	61065
2016	386	3190	3354	29406	2161	13042	1589	7103	7490	52741	3576	32760	15203	8692	60231
2017	388	3159	3360	29000	2147	12810	1583	6965	7478	51934	3547	32360	14957	8548	59412
2018	388	3131	3352	28614	2129	12586	1573	6838	7442	51169	3519	31966	14715	8411	58611
2019	387	3105	3339	28253	2108	12370	1557	6719	7391	50447	3492	31592	14478	8276	57838
2020	386	3080	3319	27915	2085	12165	1539	6604	7329	49764	3466	31234	14250	8143	57093
2021	384	3054	3296	27603	2061	11970	1518	6494	7260	49121	3438	30899	14031	8012	56381

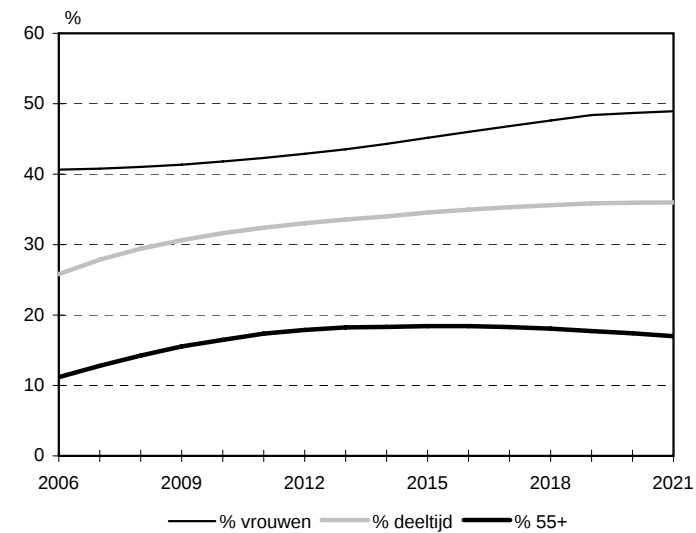
Tabel 4.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	759	1389	11946	14491	3751	5287	1637	2091	18093	23258	2148	26437	9038	3728	41351
2007	786	1220	12268	12511	3879	4701	1739	1959	18671	20391	2006	24779	8580	3698	39062
2008	853	1224	12838	11872	4083	4534	1833	1899	19606	19529	2077	24710	8617	3732	39135
2009	885	1179	13186	11212	4238	4365	1915	1859	20225	18615	2064	24398	8603	3774	38840
2010	904	1148	13439	10752	4368	4246	1989	1838	20700	17984	2052	24191	8614	3827	38684
2011	916	1122	13605	10411	4469	4156	2052	1831	21042	17520	2038	24016	8625	3883	38562
2012	922	1101	13712	10177	4551	4101	2112	1835	21297	17214	2023	23889	8652	3947	38511
2013	924	1085	13780	10018	4617	4068	2161	1842	21482	17013	2009	23798	8685	4003	38495
2014	921	1070	13822	9932	4671	4068	2207	1854	21622	16924	1991	23754	8739	4061	38546
2015	918	1059	13840	9872	4716	4079	2246	1870	21721	16880	1977	23712	8795	4116	38601
2016	912	1047	13838	9827	4755	4099	2280	1883	21783	16856	1959	23665	8854	4163	38639
2017	906	1038	13819	9797	4786	4123	2307	1899	21819	16857	1944	23616	8909	4206	38676
2018	899	1029	13789	9772	4814	4148	2330	1915	21832	16864	1928	23561	8962	4245	38696
2019	891	1020	13747	9747	4839	4173	2349	1931	21826	16871	1911	23494	9012	4280	38697
2020	884	1011	13692	9717	4861	4193	2366	1947	21803	16868	1895	23409	9054	4313	38671
2021	876	1003	13622	9686	4877	4212	2382	1963	21758	16864	1879	23308	9089	4345	38622

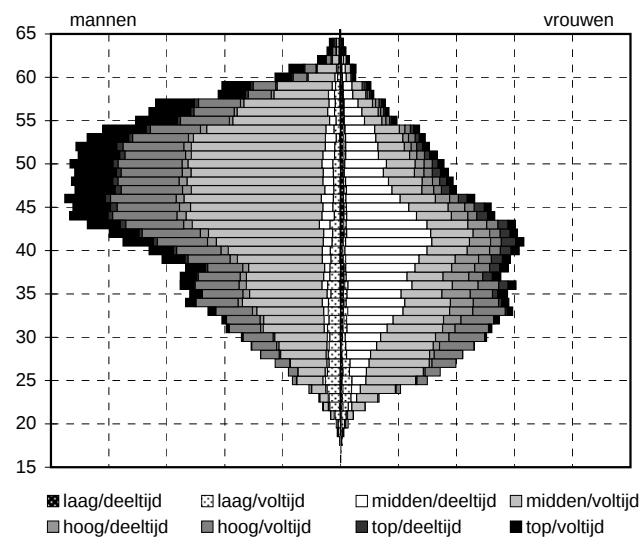
Figuur 4.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario



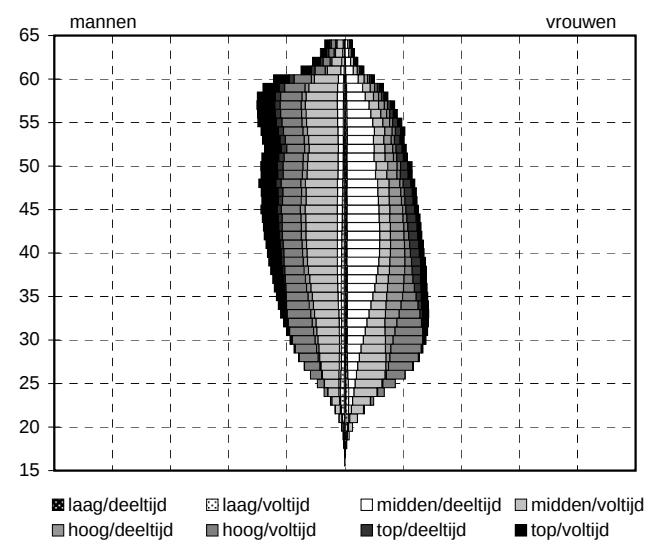
Figuur 4.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 4.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2006



Figuur 4.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2021 volgens het krimpscenario



Tabel 4.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	116473	6977	198	849	962	140	4948	212	14286	9874	112057
2007	112057	6664	202	820	1115	133	4971	220	14125	9972	107913
2008	107913	6407	203	789	1210	157	4989	216	13971	9705	103639
2009	103639	6154	199	763	1361	250	4996	212	13935	9584	99286
2010	99286	5922	192	735	1402	186	5015	210	13662	9239	94864
2011	94864	5695	189	703	1447	264	5020	205	13523	9055	90392
2012	90392	5478	182	668	1487	247	5030	196	13288	8786	85898
2013	85898	5269	173	639	1479	313	5029	185	13087	8538	81351
2014	81351	5111	166	614	1430	303	5032	172	12828	8322	76847
2015	76847	4934	154	590	1360	293	5042	160	12533	8004	72313
2016	72313	4740	145	558	1280	313	5047	149	12232	7683	67769
2017	67769	4528	136	516	1173	303	5050	138	11844	7308	63219
2018	63219	4309	123	481	1074	276	5055	126	11444	6899	58664
2019	58664	4078	109	444	984	260	2834	111	8820	6516	56346
2020	56346	3967	104	429	942	248	2835	107	8632	6318	54025
2021	54025	3856	95	406	890	221	0	103	5571	6122	54566

Tabel 4.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte		
2006	109410	6362	179	773	918	132	4640	203	13206	9301
2007	104752	6046	182	742	1061	126	4642	210	13009	9396
2008	100512	5794	181	712	1148	149	4642	205	12832	9143
2009	96263	5553	177	687	1291	239	4636	201	12784	9026
2010	92017	5336	170	660	1324	177	4644	199	12511	8699
2011	87770	5129	167	630	1364	251	4641	194	12375	8523
2012	83520	4933	160	599	1398	234	4643	185	12152	8267
2013	79282	4745	152	572	1387	297	4637	174	11964	8031
2014	75022	4606	145	549	1338	286	4636	162	11723	7788
2015	70777	4443	134	526	1268	277	4637	151	11436	7496
2016	66542	4269	126	497	1190	294	4636	140	11153	7200
2017	62321	4081	118	459	1088	285	4634	130	10793	6854
2018	58112	3887	106	428	993	258	4635	118	10426	6476
2019	53910	3682	93	395	907	243	2583	104	8008	6121
2020	51783	3585	89	381	867	231	2583	100	7837	5938
2021	49658	3487	81	361	818	206	0	96	5049	5755

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	221	3674	2635	34019	1987	16056	1137	9418	5980	63167	3895	36654	18043	10555	69147
2007	306	3388	2909	32286	2066	15249	1304	8853	6585	59776	3694	35195	17315	10157	66361
2008	346	3150	3084	30583	2118	14542	1435	8377	6983	56652	3496	33667	16660	9812	63635
2009	363	2928	3169	28851	2137	13866	1524	7938	7193	53583	3291	32020	16003	9462	60776
2010	369	2719	3181	27067	2134	13198	1575	7528	7259	50512	3088	30248	15332	9103	57771
2011	365	2518	3138	25293	2112	12555	1601	7144	7216	47510	2883	28431	14667	8745	54726
2012	359	2322	3050	23512	2072	11924	1598	6785	7079	44543	2681	26562	13996	8383	51622
2013	348	2128	2922	21736	2018	11314	1578	6455	6866	41633	2476	24658	13332	8033	48499
2014	337	1927	2760	19950	1949	10712	1538	6145	6584	38734	2264	22710	12661	7683	45318
2015	311	1691	2584	18203	1878	10121	1492	5854	6265	35869	2002	20787	11999	7346	42134
2016	286	1504	2397	16491	1803	9545	1440	5583	5926	33123	1790	18888	11348	7023	39049
2017	261	1336	2199	14823	1725	8989	1385	5326	5570	30474	1597	17022	10714	6711	36044
2018	237	1178	1996	13200	1646	8450	1329	5085	5208	27913	1415	15196	10096	6414	33121
2019	214	1025	1790	11619	1568	7928	1271	4856	4843	25428	1239	13409	9496	6127	30271
2020	205	999	1700	10919	1516	7570	1248	4755	4669	24243	1204	12619	9086	6003	28912
2021	196	974	1610	10236	1464	7223	1225	4662	4495	23095	1170	11846	8687	5887	27590

Tabel 4.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	1098	1389	16422	14491	4598	5287	1950	2091	24068	23258	2487	30913	9885	4041	47326
2007	1168	1251	16681	12883	4725	4976	2046	1966	24620	21076	2419	29564	9701	4012	45696
2008	1191	1150	16648	11714	4800	4768	2120	1887	24759	19519	2341	28362	9568	4007	44278
2009	1181	1070	16382	10811	4823	4599	2171	1826	24557	18306	2251	27193	9422	3997	42863
2010	1149	1001	15974	10120	4809	4475	2203	1784	24135	17380	2150	26094	9284	3987	41515
2011	1102	940	15447	9548	4757	4373	2217	1754	23523	16615	2042	24995	9130	3971	40138
2012	1044	885	14849	9070	4679	4296	2216	1731	22788	15982	1929	23919	8975	3947	38770
2013	979	834	14205	8655	4582	4232	2201	1711	21967	15432	1813	22860	8814	3912	37399
2014	898	803	13533	8273	4470	4186	2175	1695	21076	14957	1701	21806	8656	3870	36033
2015	972	713	12822	7910	4347	4135	2140	1674	20281	14432	1685	20732	8482	3814	34713
2016	940	645	12113	7527	4215	4083	2093	1648	19361	13903	1585	19640	8298	3741	33264
2017	875	580	11375	7135	4074	4027	2039	1620	18363	13362	1455	18510	8101	3659	31725
2018	792	517	10607	6726	3928	3963	1975	1590	17302	12796	1309	17333	7891	3565	30098
2019	700	454	9810	6302	3778	3889	1906	1554	16194	12199	1154	16112	7667	3460	28393
2020	681	433	9326	6027	3665	3837	1908	1557	15580	11854	1114	15353	7502	3465	27434
2021	662	411	8831	5745	3547	3778	1904	1557	14944	11491	1073	14576	7325	3461	26435

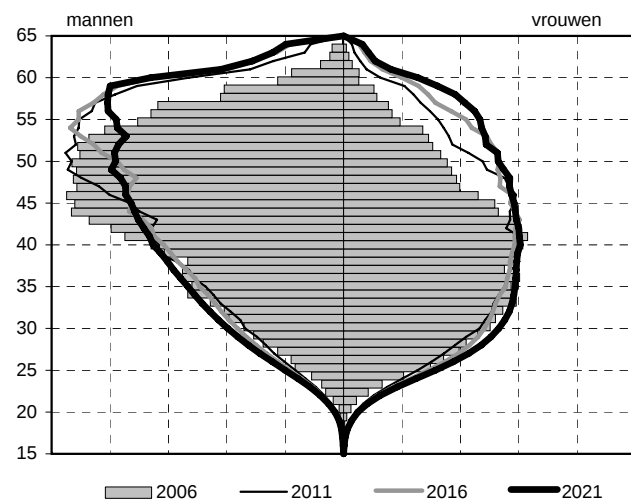
Tabel 4.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	188	3674	2066	34019	1682	16056	956	9418	4891	63167	3862	36085	17738	10374	68058
2007	260	3388	2280	32286	1749	15249	1096	8853	5386	59776	3648	34566	16998	9949	65162
2008	294	3150	2418	30583	1793	14542	1206	8377	5711	56652	3444	33001	16335	9583	62363
2009	309	2928	2484	28851	1809	13866	1281	7938	5883	53583	3237	31335	15675	9219	59466
2010	314	2719	2494	27067	1807	13198	1324	7528	5938	50512	3033	29561	15005	8852	56450
2011	310	2518	2460	25293	1788	12555	1346	7144	5904	47510	2828	27753	14343	8490	53414
2012	305	2322	2391	23512	1754	11924	1343	6785	5793	44543	2627	25903	13678	8128	50336
2013	296	2128	2291	21736	1708	11314	1326	6455	5621	41633	2424	24027	13022	7781	47254
2014	286	1927	2164	19950	1650	10712	1293	6145	5393	38734	2213	22114	12362	7438	44127
2015	264	1691	2026	18203	1590	10121	1254	5854	5134	35869	1955	20229	11711	7108	41003
2016	243	1504	1879	16491	1526	9545	1210	5583	4859	33123	1747	18370	11071	6793	37982
2017	222	1336	1724	14823	1460	8989	1164	5326	4570	30474	1558	16547	10449	6490	35044
2018	201	1178	1565	13200	1394	8450	1117	5085	4277	27913	1379	14765	9844	6202	32190
2019	182	1025	1403	11619	1327	7928	1068	4856	3981	25428	1207	13022	9255	5924	29409
2020	174	999	1333	10919	1283	7570	1049	4755	3839	24243	1173	12252	8853	5804	28082
2021	167	974	1262	10236	1239	7223	1030	4662	3698	23095	1141	11498	8462	5692	26793

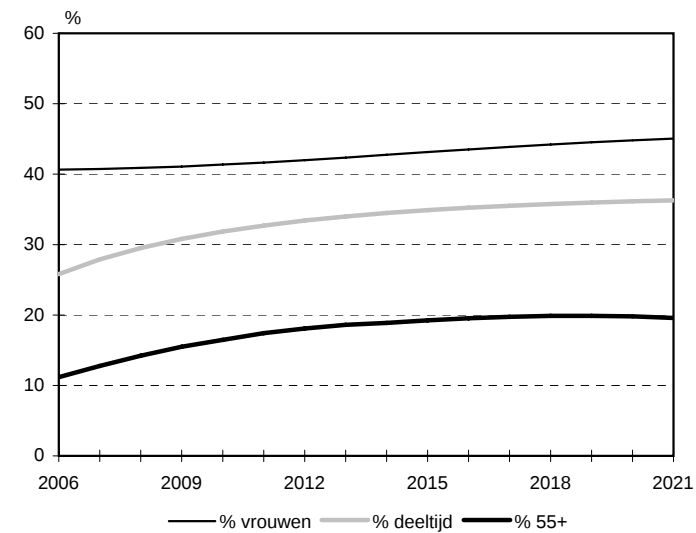
Tabel 4.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	759	1389	11946	14491	3751	5287	1637	2091	18093	23258	2148	26437	9038	3728	41351
2007	808	1251	12135	12883	3854	4976	1718	1966	18514	21076	2059	25018	8830	3684	39590
2008	824	1150	12111	11714	3915	4768	1780	1887	18630	19519	1974	23825	8683	3667	38149
2009	817	1070	11917	10811	3934	4599	1823	1826	18491	18306	1887	22728	8533	3649	36797
2010	795	1001	11620	10120	3923	4475	1850	1784	18187	17380	1796	21740	8398	3634	35567
2011	762	940	11237	9548	3880	4373	1862	1754	17741	16615	1702	20785	8253	3616	34356
2012	722	885	10802	9070	3817	4296	1861	1731	17201	15982	1607	19872	8113	3592	33183
2013	677	834	10333	8655	3738	4232	1848	1711	16596	15432	1511	18988	7970	3559	32028
2014	621	803	9845	8273	3646	4186	1826	1695	15938	14957	1424	18118	7832	3521	30895
2015	672	713	9327	7910	3546	4135	1797	1674	15342	14432	1385	17237	7681	3471	29774
2016	650	645	8812	7527	3438	4083	1757	1648	14657	13903	1295	16339	7521	3405	28560
2017	605	580	8275	7135	3323	4027	1712	1620	13915	13362	1185	15410	7350	3332	27277
2018	548	517	7716	6726	3204	3963	1658	1590	13126	12796	1065	14442	7167	3248	25922
2019	484	454	7136	6302	3082	3889	1600	1554	12302	12199	938	13438	6971	3154	24501
2020	471	433	6784	6027	2990	3837	1602	1557	11847	11854	904	12811	6827	3159	23701
2021	458	411	6424	5745	2893	3778	1599	1557	11374	11491	869	12169	6671	3156	22865

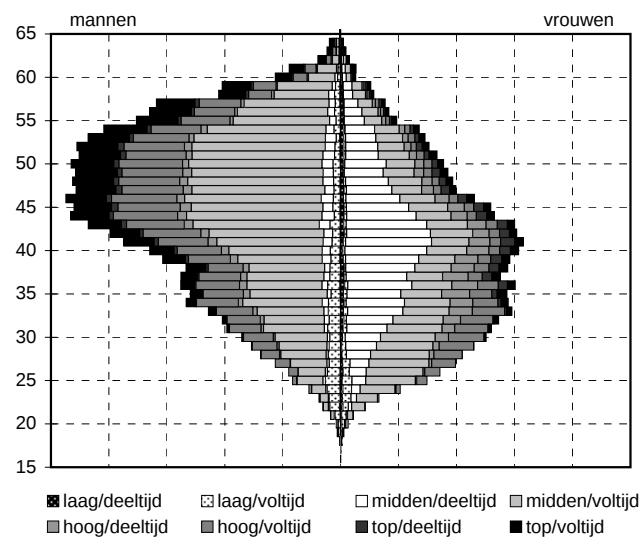
Figuur 4.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario



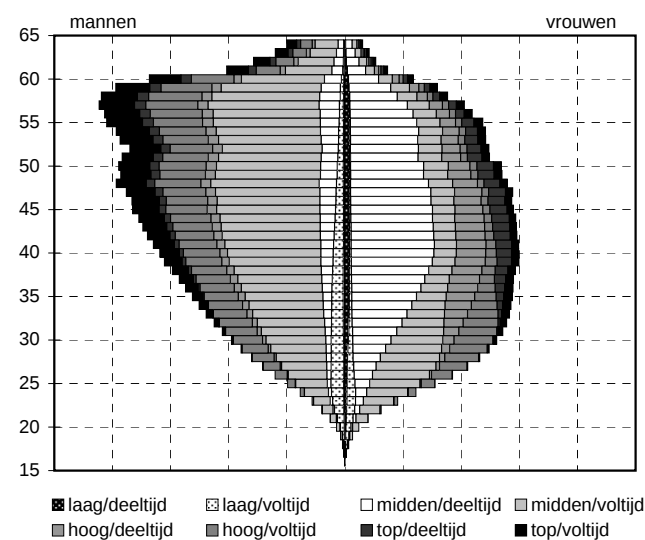
Figuur 4.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 4.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2006



Figuur 4.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/voltijd op 1 januari 2021 volgens het impulsscenario



Tabel 4.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal		
2006	116473	5665	199	863	965	142	30	213	8077	9227	117622
2007	117622	5682	212	876	1176	143	0	229	8318	9878	119184
2008	119184	5748	221	891	1347	185	0	239	8631	10106	120651
2009	120651	5809	234	914	1599	304	-378	248	8730	10146	122062
2010	122062	5881	245	935	1745	242	-378	257	8927	10270	123413
2011	123413	5945	256	948	1914	371	0	267	9701	10641	124350
2012	124350	6017	258	961	2091	369	0	272	9968	10872	125257
2013	125257	6091	266	973	2224	496	0	277	10327	11209	126137
2014	126137	6173	267	984	2312	508	0	281	10525	11388	126999
2015	126999	6256	272	997	2366	534	0	283	10708	11554	127843
2016	127843	6330	274	1004	2422	615	0	283	10928	11771	128674
2017	128674	6411	275	1019	2451	648	0	284	11088	11913	129503
2018	129503	6485	280	1027	2480	670	0	283	11225	12041	130319
2019	130319	6553	280	1035	2519	673	0	282	11342	12157	131130
2020	131130	6623	282	1040	2565	686	0	282	11478	12291	131932
2021	131932	6691	281	1049	2584	687	0	282	11574	12387	132741

Tabel 4.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte		
2006	109410	5162	180	785	921	134	28	204	7413	8692
2007	109934	5150	190	793	1119	135	0	218	7605	9309
2008	110963	5190	197	803	1278	175	0	227	7870	9524
2009	111989	5230	208	822	1516	290	-353	236	7948	9559
2010	113017	5285	217	840	1648	230	-353	244	8110	9676
2011	114041	5335	226	850	1803	352	0	253	8819	10026
2012	114716	5394	227	861	1965	349	0	257	9052	10242
2013	115396	5457	233	870	2085	470	0	261	9377	10560
2014	116074	5528	234	879	2163	480	0	264	9548	10728
2015	116756	5600	238	890	2207	504	0	266	9704	10884
2016	117436	5665	239	895	2254	578	0	266	9898	11089
2017	118121	5738	239	909	2276	608	0	266	10036	11222
2018	118815	5803	244	916	2297	627	0	265	10152	11342
2019	119506	5864	243	923	2328	629	0	264	10251	11452
2020	120201	5926	244	927	2365	640	0	263	10365	11578
2021	120897	5987	243	935	2377	641	0	263	10446	11668

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	221	3674	2635	34019	1987	16056	1137	9418	5980	63167	3895	36654	18043	10555	69147
2007	323	3616	3083	34133	2160	15864	1344	9199	6910	62812	3939	37216	18024	10543	69722
2008	388	3601	3477	34317	2318	15765	1533	9055	7716	62738	3989	37794	18083	10588	70454
2009	434	3601	3811	34478	2448	15687	1691	8930	8384	62696	4035	38289	18135	10621	71080
2010	469	3615	4095	34590	2563	15599	1824	8814	8951	62618	4084	38685	18162	10638	71569
2011	496	3637	4340	34704	2659	15529	1935	8713	9430	62583	4133	39044	18188	10648	72013
2012	516	3640	4533	34652	2737	15436	2019	8599	9805	62327	4156	39185	18173	10618	72132
2013	531	3646	4691	34596	2798	15355	2086	8505	10106	62102	4177	39287	18153	10591	72208
2014	545	3657	4819	34521	2845	15265	2134	8422	10343	61865	4202	39340	18110	10556	72208
2015	557	3671	4925	34466	2883	15182	2171	8352	10536	61671	4228	39391	18065	10523	72207
2016	566	3686	5013	34433	2913	15104	2199	8295	10691	61518	4252	39446	18017	10494	72209
2017	574	3702	5082	34421	2932	15041	2219	8249	10807	61413	4276	39503	17973	10468	72220
2018	581	3722	5138	34429	2946	14988	2234	8213	10899	61352	4303	39567	17934	10447	72251
2019	588	3740	5185	34459	2956	14941	2243	8185	10972	61325	4328	39644	17897	10428	72297
2020	593	3760	5226	34517	2965	14908	2249	8161	11033	61346	4353	39743	17873	10410	72379
2021	598	3781	5259	34599	2971	14882	2251	8141	11079	61403	4379	39858	17853	10392	72482

Tabel 4.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2006	1098	1389	16422	14491	4598	5287	1950	2091	24068	23258	2487	30913	9885	4041	47326
2007	1238	1329	17588	13535	4948	5097	2124	2041	25898	22002	2567	31123	10045	4165	47900
2008	1342	1304	18559	12924	5268	5007	2294	2032	27463	21267	2646	31483	10275	4326	48730
2009	1421	1294	19348	12516	5551	4949	2452	2040	28772	20799	2715	31864	10500	4492	49571
2010	1484	1290	20032	12273	5809	4935	2607	2063	29932	20561	2774	32305	10744	4670	50493
2011	1534	1292	20609	12138	6036	4943	2750	2098	30929	20471	2826	32747	10979	4848	51400
2012	1567	1292	21064	12070	6233	4975	2880	2137	31744	20474	2859	33134	11208	5017	52218
2013	1594	1295	21467	12072	6413	5026	3000	2182	32474	20575	2889	33539	11439	5182	53049
2014	1614	1298	21839	12141	6582	5108	3116	2231	33151	20778	2912	33980	11690	5347	53929
2015	1629	1305	22179	12233	6741	5197	3226	2282	33775	21017	2934	34412	11938	5508	54792
2016	1644	1313	22490	12336	6892	5295	3330	2334	34356	21278	2957	34826	12187	5664	55634
2017	1656	1321	22777	12455	7034	5396	3428	2387	34895	21559	2977	35232	12430	5815	56454
2018	1667	1331	23049	12577	7173	5495	3520	2440	35409	21843	2998	35626	12668	5960	57252
2019	1677	1339	23300	12697	7311	5596	3608	2494	35896	22126	3016	35997	12907	6102	58022
2020	1686	1348	23531	12814	7441	5689	3694	2548	36352	22399	3034	36345	13130	6242	58751
2021	1696	1358	23740	12928	7567	5780	3778	2603	36781	22669	3054	36668	13347	6381	59450

Tabel 4.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	188	3674	2066	34019	1682	16056	956	9418	4891	63167	3862	36085	17738	10374	68058
2007	275	3616	2417	34133	1829	15864	1130	9199	5650	62812	3891	36550	17693	10329	68462
2008	330	3601	2726	34317	1962	15765	1288	9055	6306	62738	3931	37043	17727	10343	69044
2009	369	3601	2988	34478	2072	15687	1421	8930	6850	62696	3970	37466	17759	10351	69546
2010	399	3615	3210	34590	2170	15599	1533	8814	7312	62618	4014	37800	17769	10347	69930
2011	422	3637	3402	34704	2251	15529	1626	8713	7701	62583	4059	38106	17780	10339	70284
2012	439	3640	3554	34652	2317	15436	1697	8599	8006	62327	4079	38206	17753	10296	70333
2013	451	3646	3677	34596	2369	15355	1753	8505	8251	62102	4097	38273	17724	10258	70353
2014	463	3657	3778	34521	2409	15265	1794	8422	8443	61865	4120	38299	17674	10216	70308
2015	473	3671	3861	34466	2441	15182	1825	8352	8600	61671	4144	38327	17623	10177	70271
2016	481	3686	3930	34433	2466	15104	1848	8295	8725	61518	4167	38363	17570	10143	70243
2017	488	3702	3984	34421	2482	15041	1865	8249	8819	61413	4190	38405	17523	10114	70232
2018	494	3722	4028	34429	2494	14988	1878	8213	8893	61352	4216	38457	17482	10091	70245
2019	500	3740	4065	34459	2503	14941	1885	8185	8952	61325	4240	38524	17444	10070	70277
2020	504	3760	4097	34517	2510	14908	1890	8161	9001	61346	4264	38614	17418	10051	70347
2021	508	3781	4123	34599	2515	14882	1892	8141	9038	61403	4289	38722	17397	10033	70441

Tabel 4.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2006-2021 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				totaal
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2006	759	1389	11946	14491	3751	5287	1637	2091	18093	23258	2148	26437	9038	3728	41351
2007	856	1329	12794	13535	4036	5097	1783	2041	19470	22002	2185	26329	9133	3824	41472
2008	928	1304	13501	12924	4297	5007	1926	2032	20652	21267	2232	26425	9304	3958	41919
2009	983	1294	14075	12516	4528	4949	2059	2040	21644	20799	2277	26591	9477	4099	42443
2010	1026	1290	14572	12273	4738	4935	2189	2063	22526	20561	2316	26845	9673	4252	43087
2011	1061	1292	14992	12138	4924	4943	2309	2098	23285	20471	2353	27130	9867	4407	43756
2012	1084	1292	15323	12070	5084	4975	2418	2137	23909	20474	2376	27393	10059	4555	44383
2013	1102	1295	15616	12072	5231	5026	2519	2182	24469	20575	2397	27688	10257	4701	45044
2014	1116	1298	15887	12141	5369	5108	2616	2231	24988	20778	2414	28028	10477	4847	45766
2015	1127	1305	16134	12233	5499	5197	2709	2282	25468	21017	2432	28367	10696	4991	46485
2016	1137	1313	16360	12336	5622	5295	2796	2334	25915	21278	2450	28696	10917	5130	47193
2017	1145	1321	16569	12455	5738	5396	2878	2387	26330	21559	2466	29024	11134	5265	47889
2018	1153	1331	16767	12577	5851	5495	2956	2440	26726	21843	2484	29344	11346	5396	48569
2019	1160	1339	16950	12697	5964	5596	3029	2494	27102	22126	2499	29647	11560	5523	49228
2020	1166	1348	17118	12814	6070	5689	3102	2548	27455	22399	2514	29932	11759	5650	49854
2021	1173	1358	17270	12928	6172	5780	3172	2603	27787	22669	2531	30198	11952	5775	50456

Literatuur

- Ekamper, P. (2005), *De ontwikkeling van de personeelsomvang bij de rijksoverheid in de periode 2005-2020*, Den Haag: NIDI.
- Ekamper, P. (2006), Werkende ouderen in België en Nederland - de cijfers. *Tijdschrift voor HRM* 9 (1): 6-20.
- Ekamper, P., K. Henkens, en E. van Imhoff (1998), Personeelsbeleid en veroudering vanuit een demografisch perspectief. *M&O, Tijdschrift voor Management en Organisatie* (52) 1: 29-46.
- Imhoff, E. van (1998), *CalcStaf for Windows*, computerprogramma, Den Haag: NIDI.
- Rijksgebouwendienst (1999), *Ontwikkeling van de vraag naar Rijkshuisvesting. Een samenvatting van de Memories van Toelichting bij de Rijksbegroting 2000*, Den Haag: Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer, Rijksgebouwendienst, Directie Huisvestingsbeleid.
- Siegel, J.S. (2002), *Applied demography; applications to business, government, law, and public policy*, San Diego: Academic Press.
- Siegel, J.S. en D.A. Swanson, D.P. (2004), *The methods and materials of demography*, Second edition, San Diego: Elsevier Academic Press.

Bijlage 1:

Indeling van overheidsdiensten

Tabel B1.1. De belangrijkste dienstonderdelen van de rijksoverheid naar departement, type lokatie (kernministeries, overige kantoorlokatie en overige specifieke lokatie) en omvang in aantal fte's per 1 januari 2006

departement	naam	afk.	kern	kantoren	specifiek
AZ	Rijksvoorlichtingsdienst	RVD		220	
	waarvan Dienst Publiek en Communicatie	DPC		150	
	Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid	WRR		40	
BZK	Basisadministratie Persoonsgegevens en Reisdocumenten	BPR		90	
	Centrale Archief Selectiedienst	CAS			90
	Dienst Informatievoorziening Overheidspersoneel	IVOP		30	
	Inspectie Openbare Orde en Veiligheid	IOOV		40	
	Algemene Inlichtingen- en Veiligheidsdienst	AIVD	1030		
	Korps Landelijke Politiediensten*	KLPD			4600*
BuZa	Centrum tot Bevordering van de Import uit Ontwikkelingslanden	CBI		20	
EZ	Directoraat-Generaal Telecommunicatie en Post	DGTP	130		
	Octrooiencentrum (voorheen Bureau voor de Industriële Eigendom)			120	
	Agentschap Telecom			260	
	Centraal Bureau voor de Statistiek	CBS		2080*	
	Centraal Planbureau	CPB		150	
	EVD	EVD		190	
	Nederlandse Mededingingsautoriteit	NMa		320	
	waarvan Dienst uitvoering en toezicht Energie	DTe		nb	
	SENTER-NOVEM	SENTER		790	
	Staatstoezicht op de Mijnen	SodM		40	
Financiën	Agentschap			50	
	Facilitair Salaris Centrum	FSC		70*	
	Belastingdienst		160	23090	5120
	waarvan DG Belastingdienst	DGBEL	160		
	Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst - Economische Controledienst	FIOD-ECD		1160	
	Douane				5120
	Dienst Domeinen Onroerende Zaken	DOZ			250
	Agentschap Domeinen Roerende Zaken	DRZ			90
Justitie	Wetenschappelijk Onderzoek- en Documentatiecentrum	WODC	70		
	Justitiële Uitvoeringsdienst Toetsing, Integriteit, Screening	JUSTIS	190		
	Immigratie- en Naturalisatiedienst	IND		3250	
	Dienst Justitiële Inrichtingen	DJI			17070
	Nederlands Forensisch Instituut*	NFI			365*

departement	naam	afk.	kern	kantoren	specifiek
Justitie	Raad voor de Kinderbescherming			1860	
	Centraal Justitieel Incasso Bureau	CJIB		740	
	Rechterlijke macht	RM			3030
	Gerechtelijke diensten	GD		10050	
	ICT-bedrijf Rechterlijke Organisatie	ICTRO			340
	Studiecentrum Rechtspleging	SSR			70
	Schadefonds Geweldsmisdrijven			50	
	Raad voor de Rechtspraak			140	
	Rijksrecherche				110
LNV	regionale directies			170	
	Expertisecentrum LNV	EC-LNV		130	
	Dienst Landelijk Gebied	DLG		1030	
	Algemene Inspectiedienst	AID			750
	Dienst Regelingen (voorheen LASER, Bureau Heffingen, LNV- Loket en Dienst Basisregistraties)	DR		970	
	Plantenziektenkundige Dienst	PD			310
	Voedsel- en Warenautoriteit	VWA			1680
	Dienst ICT Uitvoering	DICTU		320	
OC&W	Inspectie van het Onderwijs			Samen	
	Agentschap Centrale Financiën Instellingen	CFI		980	
	Nationaal Archief	NA			220
SZW	Arbeidsinspectie	AI		910	
	Agentschap			140	
	Sociale Inlichtingen- en Opsporingsdienst	SIOD		290	
	Inspectie Werk en Inkomen	IWI		230	
V&W	Inspectie Verkeer en Waterstaat	IVW		850	
	Rijkswaterstaat	RWS		8620	
	waarvan regionale directies			nb	
	overige	RWS			nb
	Bouwdienst Rijkswaterstaat	RBD			nb
	Adviesdienst Geo-informatie en ICT (voorheen MD)	AGI		nb	
	Dienst Weg- en Waterbouwkunde	DWW			nb
	Adviesdienst Verkeer en Vervoer	AVV		nb	
	Rijksinstituut voor Kust en Zee	RIKZ			nb
	Rijksinstituut voor Integraal Zoetwaterbeheer en Afvalwaterbehandeling	RIZA			nb
	Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut	KNMI			460
VROM	Directoraat-Generaal Milieu	DGM	260	150	
	Rijksgebouwendienst	RGD	720	200	
	Ruimtelijk Planbureau	RPB		70	
	Inspectie		330	150	
	Nederlandse Emissie-autoriteit	NEa		30	
VWS	Agentschap tbv het College ter Beoordeling van Geneesmiddelen	ACBG		150	
	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu	RIVM			1380
	waarvan Milieu- en Natuurplanbureau	MNP			210
	Nederlands Vaccin Instituut	NVI			330
	Sociaal en Cultureel Planbureau	SCP		80	
	Gezondheidsraad en overige raden			90	
	Inspectie voor de Gezondheidszorg	IGZ			320
	Inspectie Jeugdzorg	IJZ			40
	Centraal Informatiepunt Beroepen Gezondheidszorg	CIBG		110	

* niet opgenomen in personeelsadministratiebestanden, niet meegenomen in analyses en tabellen

Bronnen: FSC, Pink Roccade en jaarverslagen* (aantallen zijn afgerond)

Bijlage 2:

Verzelfstandigingen van

overheidsdiensten

Tabel B2.1. De belangrijkste gerealiseerde en geplande verzelfstandigingen of opheffingen van dienstonderdelen van de rijksoverheid naar departement, jaar van verzelfstandiging of opheffing en status

departement	dienst	afk.	jaar	status
AZ	Inlichtingendienst Buitenland	IDB	1996	opgeheven
BZK	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds	ABP	1996	ZBO
	Centrum Arbeidsverhoudingen Overheidspersoneel	CAOP	1995	stichting
	Civiele Verdediging		1996	decentralisatie
	Dienst Uitkering Ontslagregelingen	DUO	1996	naar USZO/ABP
	Informatie en Communicatie Technologie Organisatie	ITO	2005	naar ISC
	Interdepartementaal Bureau Dienstreizen	IBD	t/m 1995	BV
	Landelijk Selectie- en Opleidingsinstituut Politie	LSOP	1992	ZBO
	Rijksbedrijfsgezondheids- Bedrijfsveiligheidsdienst	RBB	1996	NV
	Rijkscomputercentrum (PinkRocade NV)	RCC	1990	NV
	Rijksinkoopbureau (Nederlands Inkoopcentrum)		1990	NV
	Rijksopleidingsinstituut	ROI	1993	stichting
	RPD-Advies (Rijks Psychologische Dienst)	RPD	1996	NV
	Staatsdrukkerij en -uitgeverijbedrijf	SDU	1988	NV
	Uitvoerende taken opvang asielzoekers		1994	ZBO
EZ	Centraal Bureau voor de Statistiek	CBS	2005	ZBO
	Innovatiecentra Netwerk	ICN	t/m 1995	stichting
	Dienst van het IJkwezen		1989	NV
	Nederlandse Mededingingsautoriteit	NMa	na 2005?	ZBO?
	Rijks Geologische Dienst	RGD	1997	fusie met TNO
	Waarborg Platina, Goud en Zilver		1986	NV
Financiën	Bureau Schadeafwikkeling		1997	naar ABP
	Bureau vernietiging overheidsarchieven		t/m 1995	afgestoten
	Kledingmagazijn Douane		t/m 1995	naar NIC
	's Rijksmunt (Koninklijke Nederlandse Munt)		1994	NV
	Staatsloterij		1992	stichting
	Pensioen- en Verzekeringskamer	PVK	1992	stichting
	Stichting Toezicht Effectenverkeer (Autoriteit Fin. Markten)	STE	1995	stichting
	Waarborgfonds Motorverkeer		1989	stichting
	Waarderingskamer		1995	stichting
Justitie	Bureau Financieel Toezicht	BFT	1999	ZBO
	Centraal Orgaan opvang Asielzoekers	COA	1994	ZBO
	Commissie Gelijke Behandeling	CGB	1994	ZBO
	Directie Jeugdbescherming en Reclassering		1995	stichting
	Gezinsvoogdij-instellingen		1989	stichtingen

departement	dienst	afk.	jaar	status
Justitie	Landelijk Bureau Inning Onderhoudsbijdragen	LBIO	1994	ZBO
	Landelijk Selectie- en Opleidingsinstituut Politie	LSOP	1992	ZBO
LNV	Agrarische Onderwijscentra		t/m 1995	ZBO
	Research Instituut voor de Groene Ruimte	Alterra	2000	BV
	Centrale Landinrichtingscommissie	CLC	1997/1998	naar LBL
	Commissie Beheer Landbouwgronden	CBL	1997/1998	naar LBL
	College Toelating Bestrijdingsmiddelen	CTB	2000	ZBO
	Commissie Toelating Diergeneesmiddelen		t/m 1995	ZBO
	Commissie Toelating Meststoffen		1996	
	Dienst Landbouwgronden (voorheen LBL)	DLG	1999	ZBO
	Dienst Landbouwkundig Onderzoek	DLO	1999	stichting
	Dienst Landbouw Voorlichting	DLV	1993	stichting
	Internationaal Agrarisch Centrum	IAC	1999	naar DLO
	Institute for Land Reclamation and Improvement	ILRI	1999	naar DLO
	Landbouw-Economisch Instituut	LEI	1999	naar DLO
	Staatsbosbeheer	SBB	1998	ZBO
OC&W	Adviesraden (kunst, cultuurbeheer, bibliotheekwezen, media)		1996	samenvoeging
	Centraal Laboratorium K&W + Opleiding Restauratoren		1997	ZBO (ICN)
	Commissie Automatisering Salarisadministratie Onderwijs	CASO	t/m 1995	NV
	Informatie Beheer Groep	IBG	1993	ZBO
	Koninklijke Bibliotheek	KB	1993	ZBO
	Praktijkbureau Beeldende Kunst opdrachten		1993	ZBO
	Rijksarchiefdienst exclusief Nationaal Archief		2006	
	Rijksarchiefschool	RAS	1996	stichting
	Rijks HBO-scholen		t/m 1995	ZBO's
	Rijks scholengemeenschappen		t/m 1995	ZBO's
	Rijksacademie van Beeldende Kunsten		2000	stichting
	Rijksdienst voor de Monumentenzorg	RDMZ	1997	
	Rijksmuseum		1993	ZBO's
	Productgroep Uitkeringen Overheidspersoneel	PUO	1996	naar USZO/ABP
SZW	Arbeidsvoorziening		1990	ZBO
	Computercentrum		t/m 1995	NV
	Stoomwezen		1994	naar Lloyds
V&W	Centraal Bureau Rijvaardigheidsbewijzen	CBR	1996	stichting
	Dienst Informatieverwerking		t/m 1995	NV
	KNMI Advies (BV Holland Weather Services)		1999	BV
	Luchtverkeersbeveiliging	LVB	1993	NV
	Loodswezen		1988	NV
	Staatsbedrijf PTT (Koninklijke PTT Nederland)	PTT	1989	NV
	Postcheque- en Girodienst (Postbank)	PCGD	1986	NV
	Raad voor de Scheepvaart		1999	naar Raad
	Raad voor de Luchtvaart		1999	} voor Transport-
	Spoorwegongevallenraad		1999	veiligheid
	Rijksdienst voor het Wegverkeer	RDW	1996	ZBO
	Rijksluchtvaartschool (KLM Luchtvaartschool BV)	RLS	1991	naar KLM
	Rijkspostspaarbank (Postbank)	RPS	1986	NV
	Toezicht Netwerken en Diensten	TND	1997	ZBO (OPTA)
VROM	Bureau Adviseur Beroepen Milieubeheer	BABM	1996	samenvoeging
	Bureau Adviseur Raad van State	BARST	1996	adviesorgaan
	Huurcommissies		2001	ZBO
	Dienst van het Kadaster en de openbare registers		1994	ZBO
	VROM-computercentrum		t/m 1995	NV
VWS	Bijzonder Jeugdwerk		1989	stichting
	Centraal Orgaan opvang Asielzoekers	COA	1994	ZBO
	College Tarieven Gezondheidszorg	CTG	2000	ZBO
	Dienst Omroepbijdragen	DOB	1999	opgeheven
	Stichting Patiëntenfonds	SPF	2005	naar Stichting PGO

* t/m 1995 = in 1995 of eerder